



# Bienvenue à la conférence de presse sur le bilan

12 mai 2026

# **Mot de bienvenue**

## Pierre-André Geiser

**1. Mot de bienvenue**

Pierre-André Geiser, président du Conseil d'administration

**2. Rapport de situation 2025, dont exposé sur la stratégie**

Michael Feitknecht, président de la Direction

**3. Comptes annuels consolidés 2025**

Marta Pruneddu, cheffe de la division Finances/Services

**4. Opportunités pour le groupe fenaco-LANDI sur le marché de l'énergie du futur**

Joëlle Hars, cheffe de la division Energie/Logistique

**5. Questions-réponses**

**6. Interviews individuelles et apéritif (à partir de 10h30 env.)**

An aerial photograph of a farm. The image shows several large, rectangular fields with distinct rows of crops. A central dirt road runs horizontally across the middle. A tractor is visible in the middle-left field, moving from left to right. The fields are a mix of green and brown, indicating different stages of crop growth or different types of crops. The overall scene is a well-organized agricultural landscape.

**Nous sommes parvenus à  
maintenir le cap dans la  
tempête.**

# de la terre à la table

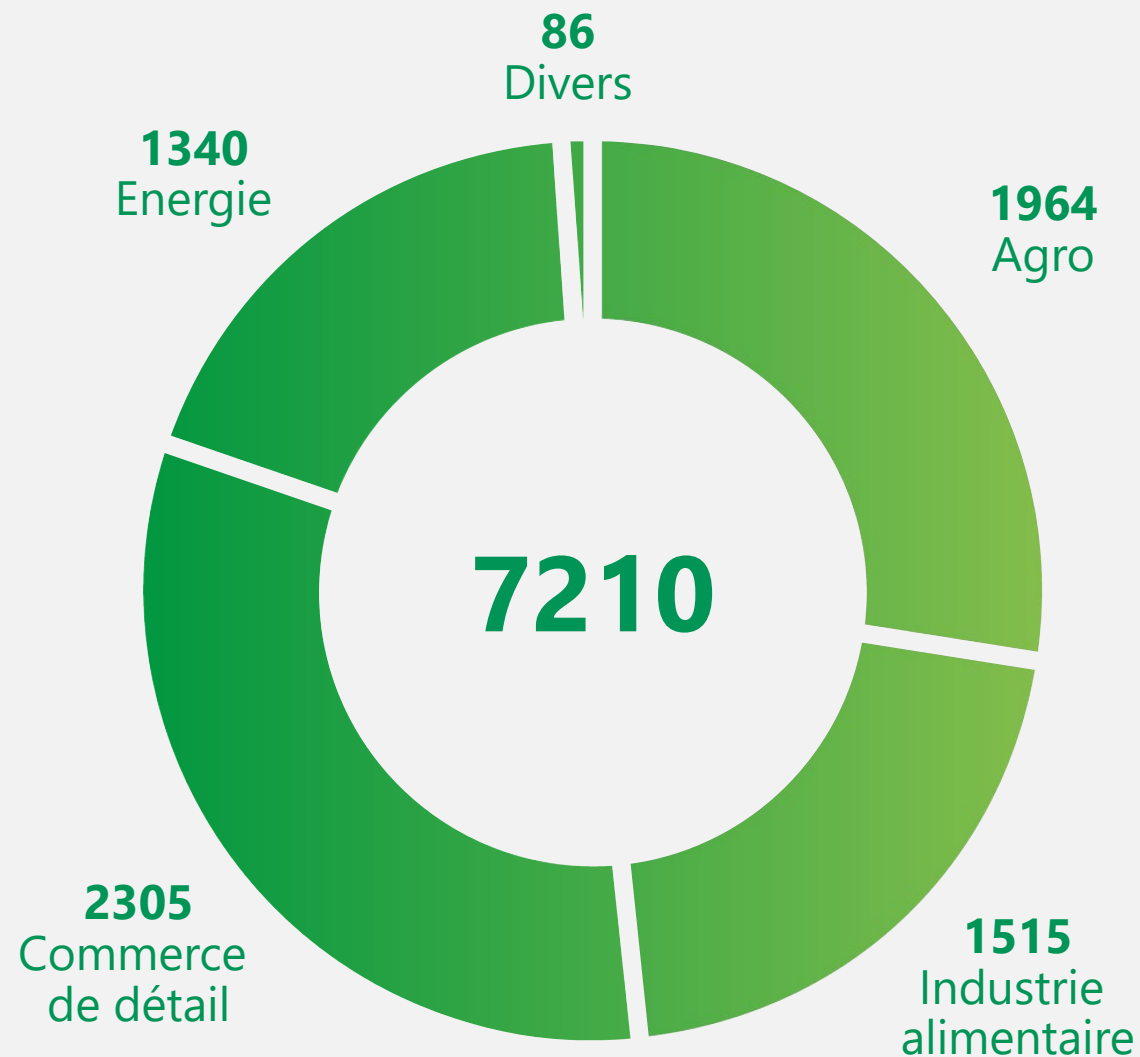


# Rapport de situation 2025

## Michael Feitknecht

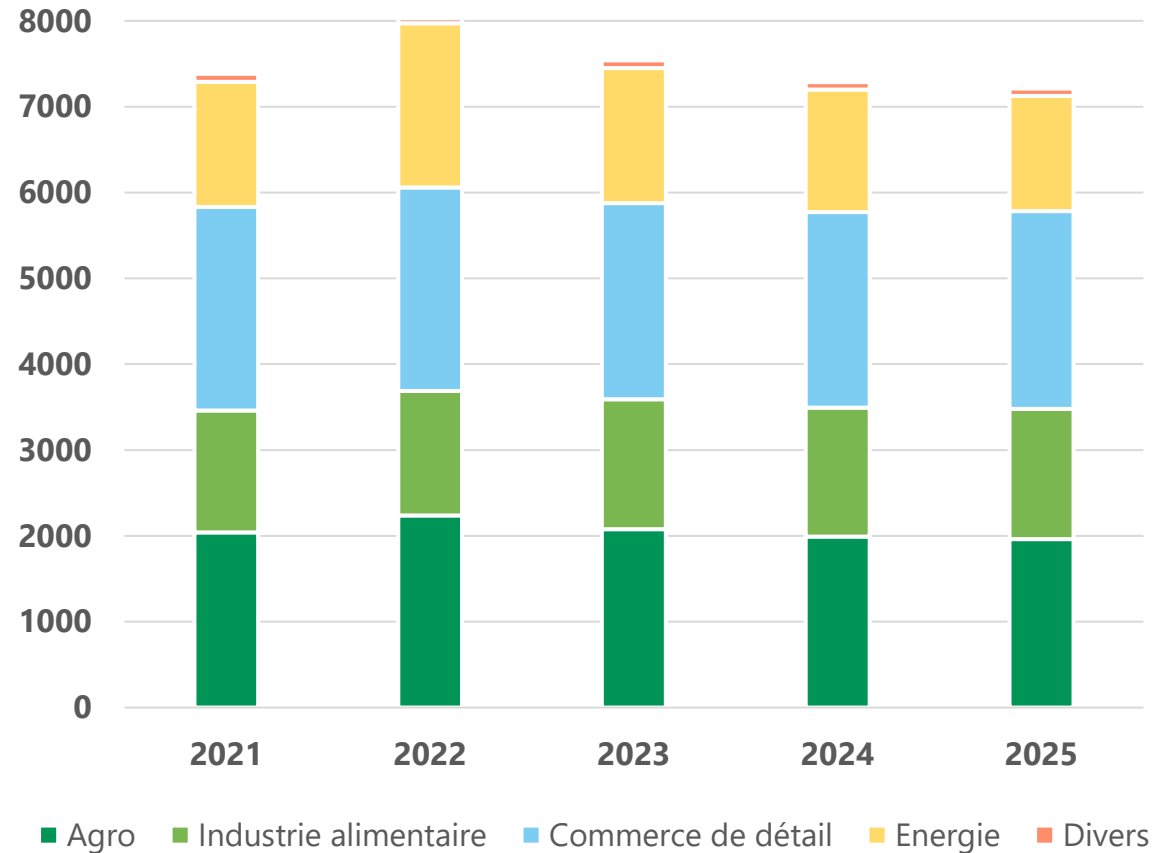
# Produit net 2025 par domaine d'activité

En Mio CHF



# Evolution du produit net

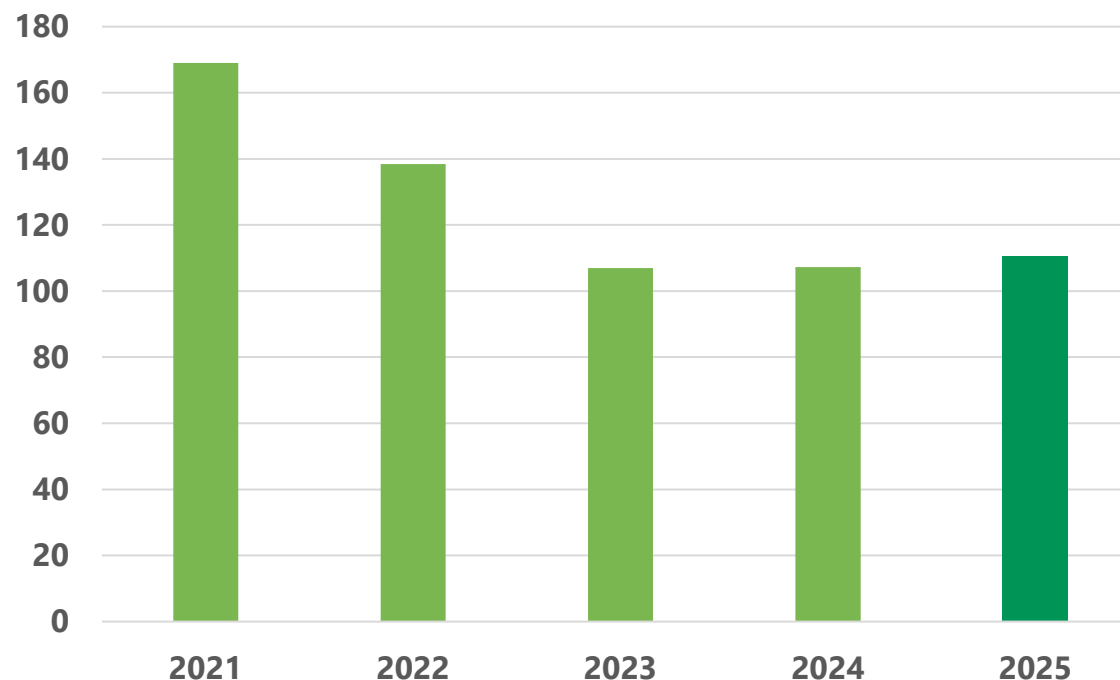
en Mio CHF

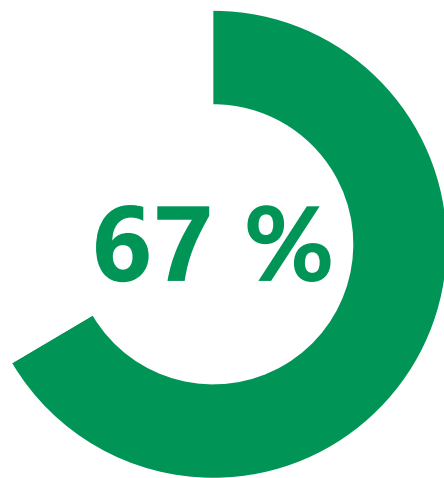


# Développement de l'EBIT et de la rentabilité du produit net

Rendement **2.3 %** **1.7 %** **1.4 %** **1.5 %** **1.5 %**

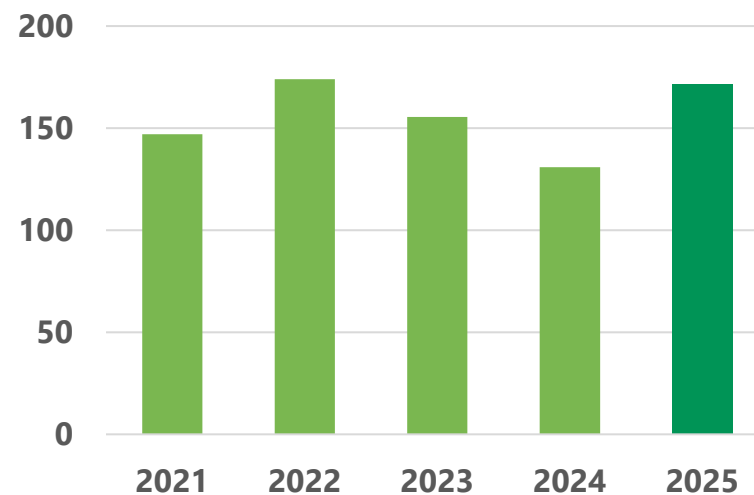
en Mio CHF





**Taux de  
fonds propres**

en Mio CHF

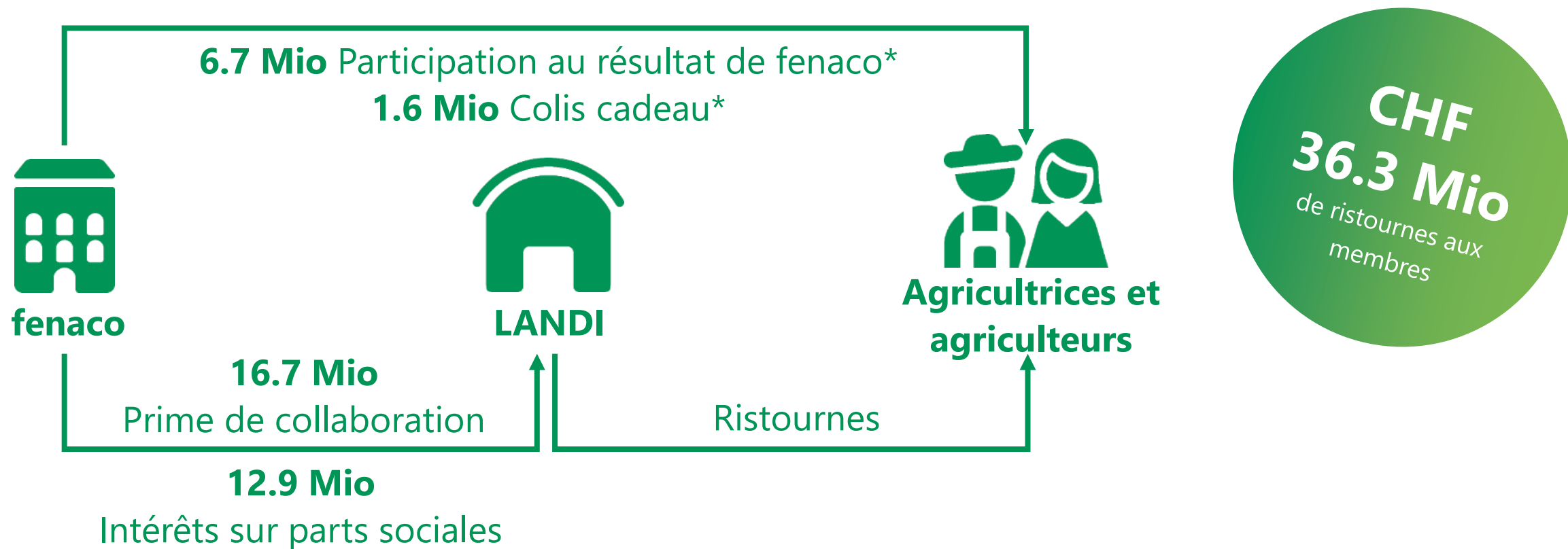


**Investissements en  
immobilisations corporelles**

# Premier coup de pioche à la centrale de distribution Volg d'Oberbipp



## Plus d'un tiers de l'EBIT est redistribué à nos membres



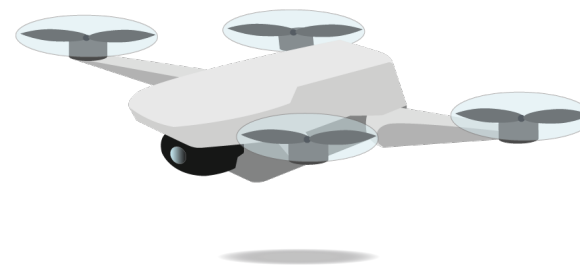
# Objectifs de développement durable 2019–2025

N°	Objectif	Valeur cible	Délai	Statut
1	Taux de matières premières et de produits suisses supérieur à la moyenne dans la filière agroalimentaire	Taux de produits suisses fenaco > taux d'auto-provisionnement CH	2025	●
2	Taux de matières premières et de produits suisses supérieur à la moyenne dans la production d'aliments pour animaux de rente	Taux de produits suisses fenaco > taux d'auto-provisionnement CH	2025	●
3	Promotion de technologies et de processus innovants	Au moins CHF 1 Mio par an	2025	●
4	Aucune violation liée à la corruption en Suisse ou à l'étranger	Tolérance zéro : aucune violation par an	2025	●
5	Aucune violation liée à un comportement anticoncurrentiel	Tolérance zéro : aucune violation par an	2025	●
6	Promotion de l'emploi dans les zones rurales	Au moins Taux des emplois de fenaco dans les communes < 10 000 hab. = min. 1,5 x supérieur au taux suisse	2025	●
7	Augmentation de la proportion de femmes cadres	Hausse du taux chaque année	2025	●
8	Réduction du taux de rotation	Baisse du taux par UAS/UP chaque année	2025	●
9	Stabilisation des jours d'absence des collaborateurs et collaboratrices	Stabilisation des jours d'absence pour maladie et accident professionnel par UAS/UP	2025	●
10	Réduction du gaspillage alimentaire	Mesures de réduction, fenaco intégrée au système de collecte national	2025	●
11	Rôle leader dans les méthodes alternatives de protection des plantes	Hausse des surfaces chaque année	2025	●
12	Augmentation de l'efficacité énergétique	+ 2 % par an	2030	●
13	Réduction des émissions de CO <sub>2</sub>	-2 % par an sur les combustibles et carburants fossiles	2030	●
14	Augmentation de la part de production autonome d'électricité photovoltaïque (PV) dans la consommation totale d'électricité	18000 MWh / 10 %	2025	●



**89 %**

des principales matières premières alimentaires commercialisées et transformées par notre entreprise provenaient de Suisse.



**CHF 4.7 Mio**

de francs ont été investis dans l'innovation, entre autres dans des coopérations de recherche et dans des partenariats avec des start-up.



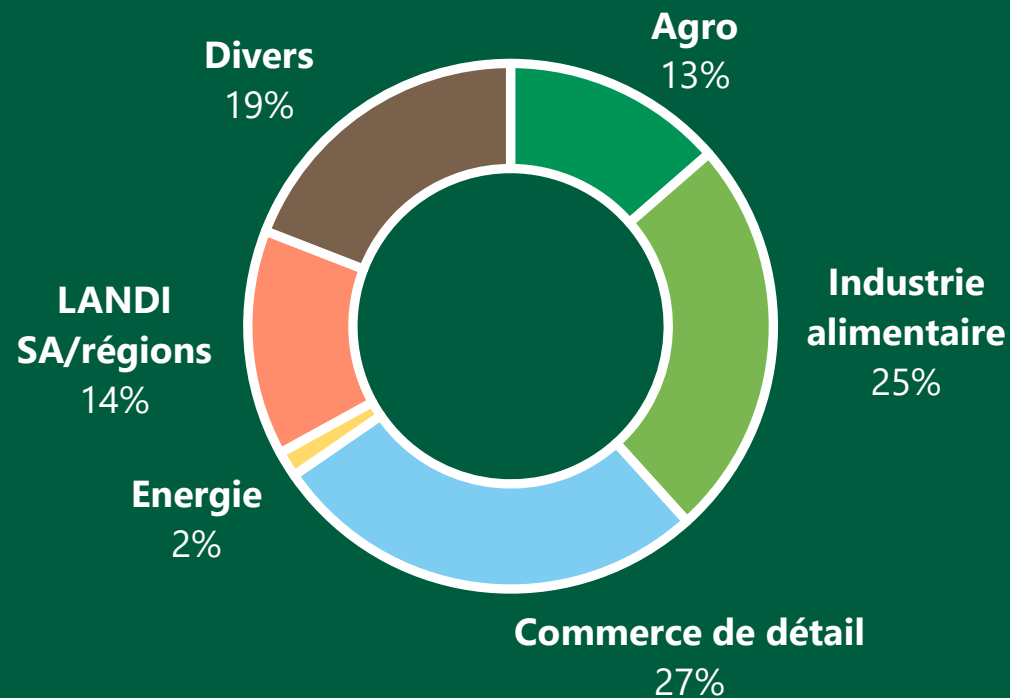
**11613**

Collaborateurs et collaboratrices  
(9772 équivalents temps plein)



**546**

Apprenties et apprentis  
dans 20 professions



♀ **45 %**  
♂ **55 %**

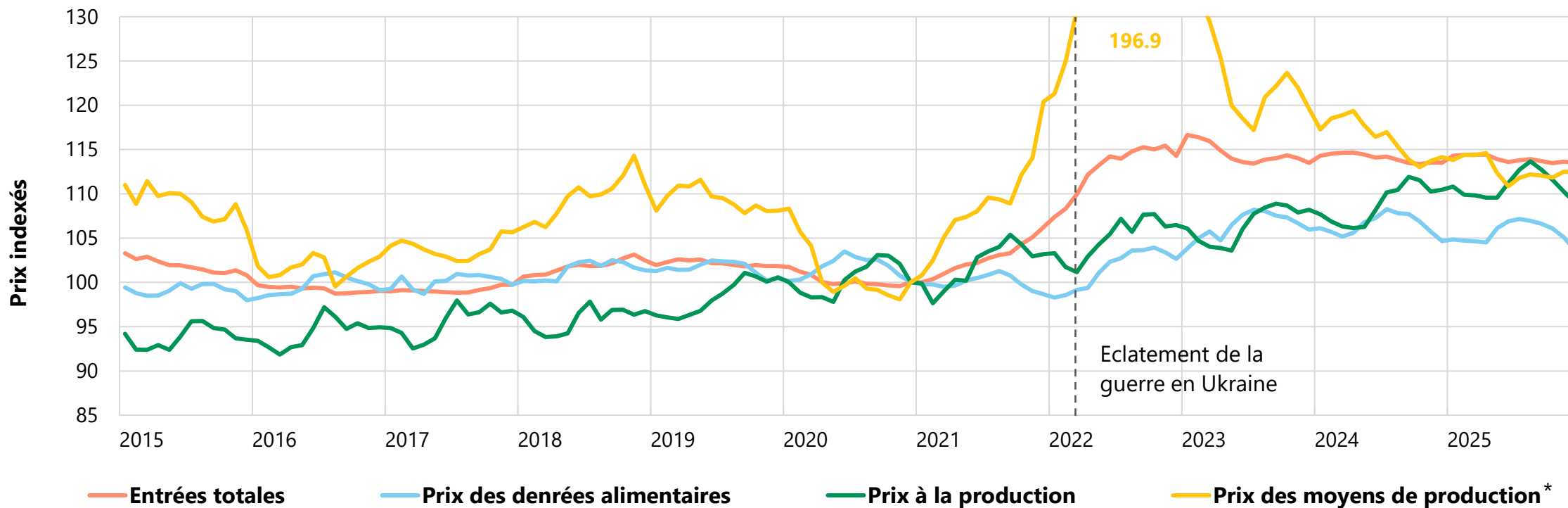
**94**

Nationalités



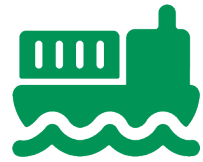
# Evolution des indices des prix agricoles

Base : décembre 2020 = 100



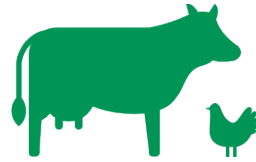
\* Prix des moyens de production : nutrition des plantes, protection des plantes, semences et plants, aliments fourragers, carburants  
Source : Agristat

# Sécurité d'approvisionnement en engrais



1

Résilience  
au niveau des achats



2

Engrais de ferme issus  
de la garde d'animaux



3

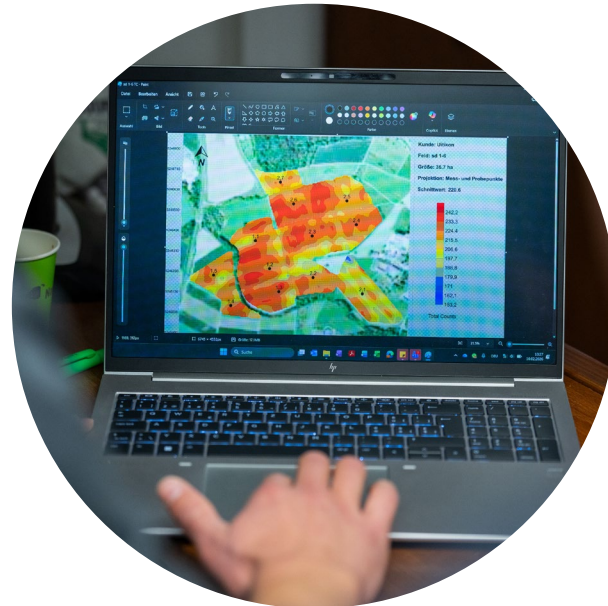
Utilisation efficace  
des engrais

# TerraScan révèle les propriétés du sol



1

« Scan » du sol pour  
déterminer sa composition



2

Analyse  
des données



3

Epandage d'intrants  
en fonction des besoins

# Les attentes pour l'exercice 2026



Produit net

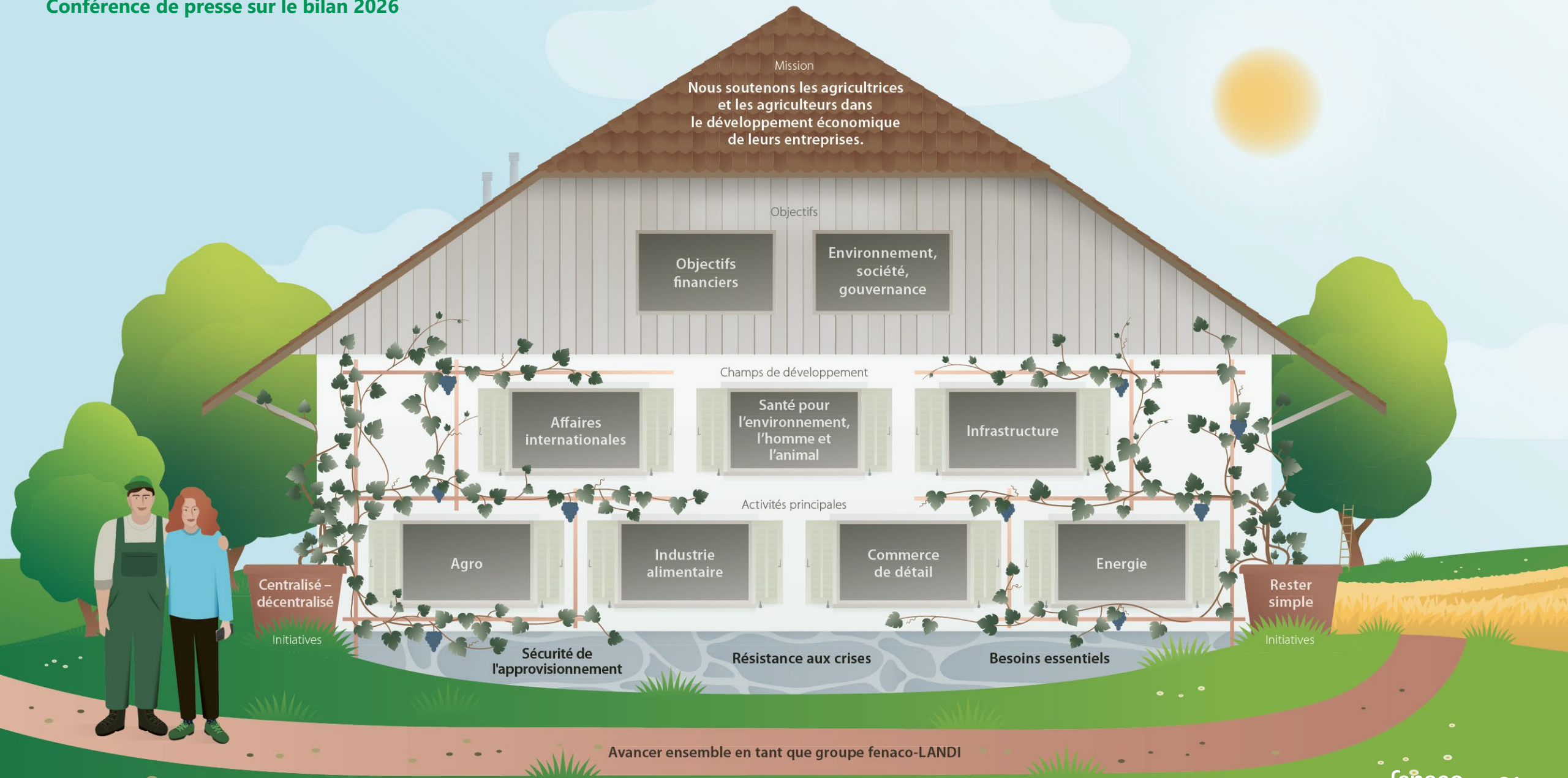


Résultat  
d'exploitation  
(EBIT)



Volume des  
investissements





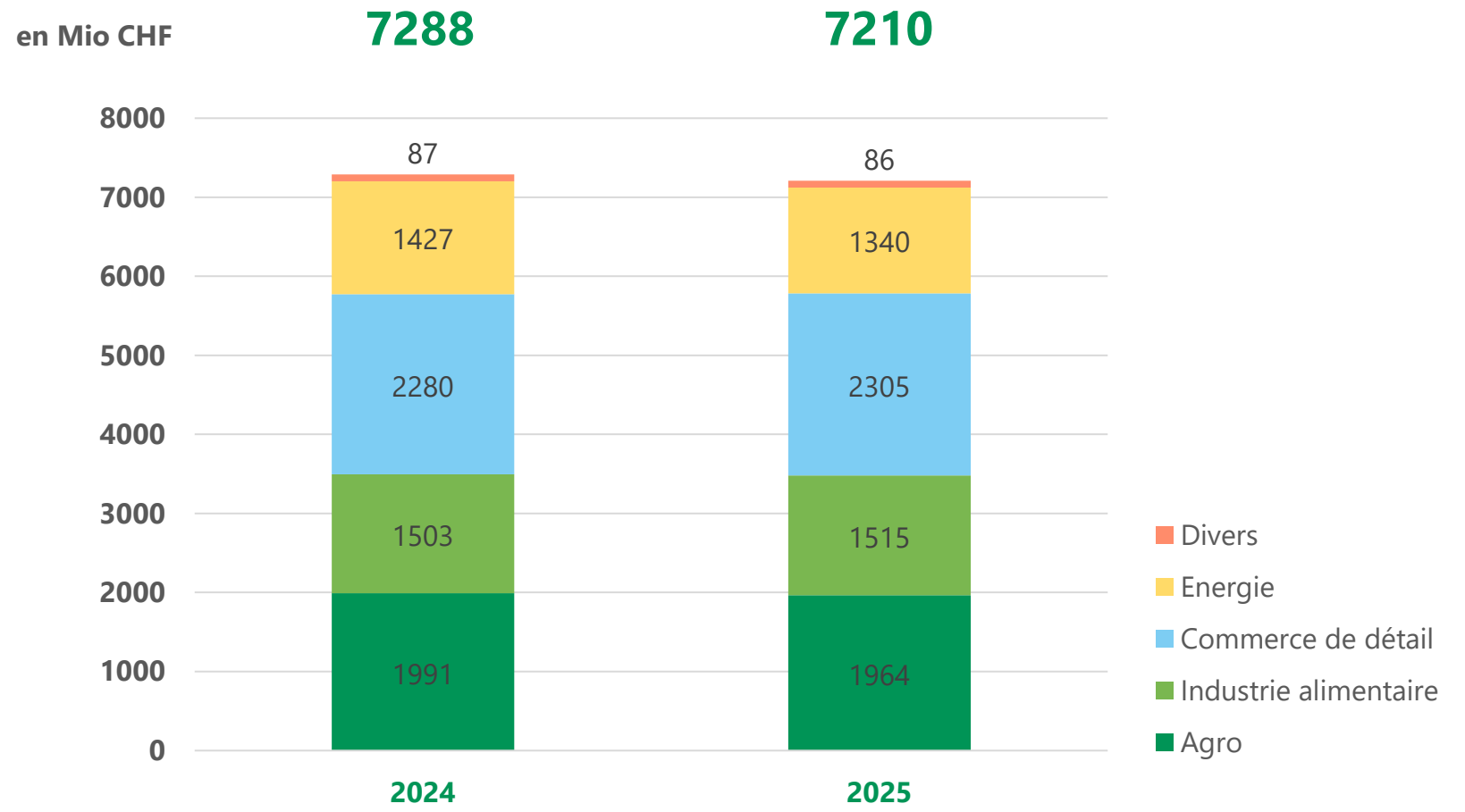
# de la terre à la table



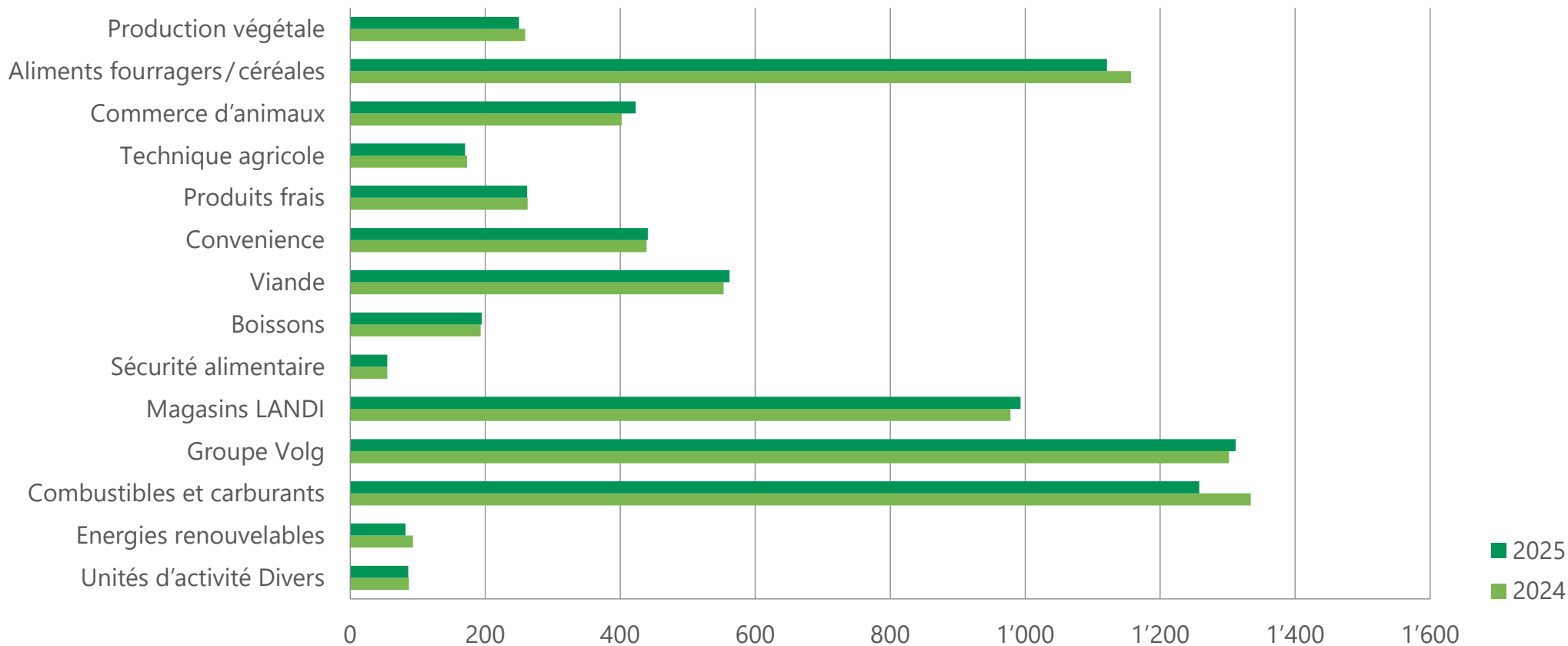
# Comptes consolidés 2025

## Marta Pruneddu

# Produit net 2024/2025



# Produit net 2025/2024 par unité d'activité



# Compte de pertes et profits I

	2025 en Mio CHF	2024 en Mio CHF
Produit des ventes	7 002	7 086
Produit des prestations	208	202
<b>Produit net des livraisons et des prestations</b>	<b>7 210</b>	<b>7 288</b>
Charges de marchandises	- 5 469	- 5 573
<i>Bénéfice brut en %</i>	<i>21.9</i>	<i>21.3</i>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>1 741</b>	<b>1 715</b>
Charges de personnel	- 929	- 915
Autres charges d'exploitation	- 555	- 547
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 1 484</b>	<b>- 1 462</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>257</b>	<b>253</b>

# Compte de pertes et profits II

	2025 en Mio CHF	2024 en Mio CHF
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>257</b>	<b>253</b>
Amortissements, bénéfices et pertes sur cession d'immobilisations corporelles	- 146	- 146
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>111</b>	<b>107</b>
Résultat financier	4	10
<b>Résultat d'exploitation avant impôts</b>	<b>115</b>	<b>117</b>
Charges extraordinaires	- 9	- 5
Produits extraordinaires	7	3
Impôts sur le bénéfice	- 25	- 12
<b>Résultat d'entreprise (parts minoritaires incl.)</b>	<b>88</b>	<b>103</b>
Parts minoritaires	- 5	- 6
<b>Résultat d'entreprise</b>	<b>83</b>	<b>97</b>

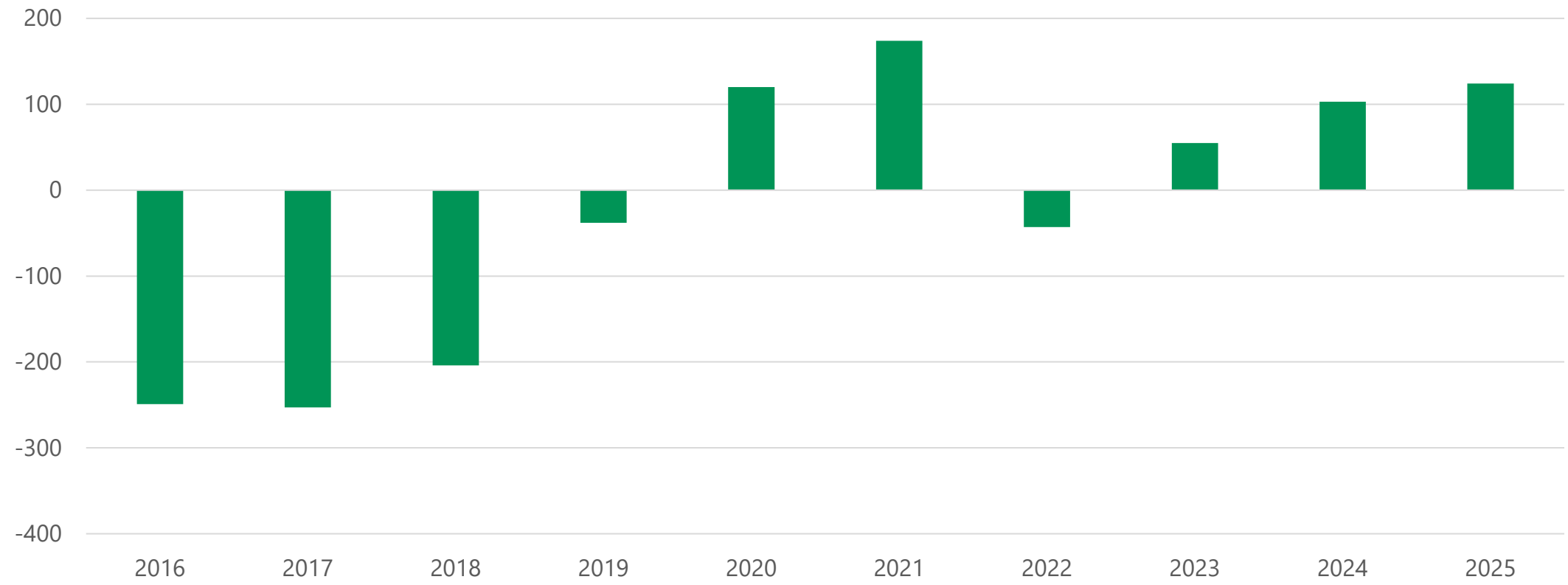
# Bilan I

	2025	2024
<b>Actifs au 31.12.</b>	<b>en Mio CHF</b>	<b>en Mio CHF</b>
Liquidités	83	117
Créances résultant de livraisons et de prestations	529	531
Autres créances à court terme / Comptes de régularisation actifs	265	175
Stocks	1 028	1 022
<b>Total actifs circulants</b>	<b>1 905</b>	<b>1 845</b>
Immobilisations corporelles	1 593	1 572
Immobilisations financières	47	69
Participations	80	67
Immobilisations incorporelles	15	7
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>1 735</b>	<b>1 715</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>3 640</b>	<b>3 561</b>

# Bilan II

	2025 en Mio CHF	2024 en Mio CHF
<b>Passifs au 31.12.</b>		
Dettes financières à court terme	242	202
Dettes résultant de livraisons et de prestations	386	408
Autres dettes à court terme / Comptes de régularisation passifs	201	186
Provisions à court terme	36	41
<b><i>Fonds étrangers à court terme</i></b>	<b>865</b>	<b>837</b>
Dettes à long terme portant intérêt	98	125
Provisions à long terme	257	263
<b><i>Fonds étrangers à long terme</i></b>	<b>355</b>	<b>388</b>
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>1 220</b>	<b>1 225</b>
Capital social	148	141
Réserves issues du bénéfice	2 058	1 971
Résultat consolidé	83	97
Parts minoritaires	131	126
<b>Total fonds propres (parts minoritaires incl.)</b>	<b>2 420</b>	<b>2 336</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>3 640</b>	<b>3 561</b>

# Dettes et avoirs bancaires nets



# Chiffres clés

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Produit net	7 210	7 288	7 540	8 062	7 382
Bénéfice brut en %	21.9	21.3	20.5	19.0	20.6
Produit d'exploitation	1 741	1 715	1 704	1 692	1 673
EBITDA	257	253	254	286	320
EBIT	111	107	107	138	169
Résultat d'entreprise	83	97	97	52	128
Total du bilan	3 640	3 561	3 553	3 597	3 534
Fonds propres	2 420	2 336	2 242	2 142	2 097
Taux de fonds propres en % du total du bilan	66.5	65.6	63.1	59.5	59.4

# de la terre à la table



**Opportunités pour le  
groupe fenaco-LANDI sur le  
marché de l'énergie du futur**  
Joëlle Hars

# La Suisse dépend des énergies fossiles



Evolution du prix du baril (159 litres) de pétrole brut Brent en USD

# Davantage de résilience grâce à la diversification des sources d'énergie



164



CHF 1320 Mio



406



125



250 GWh



845



CHF 172 Mio



367



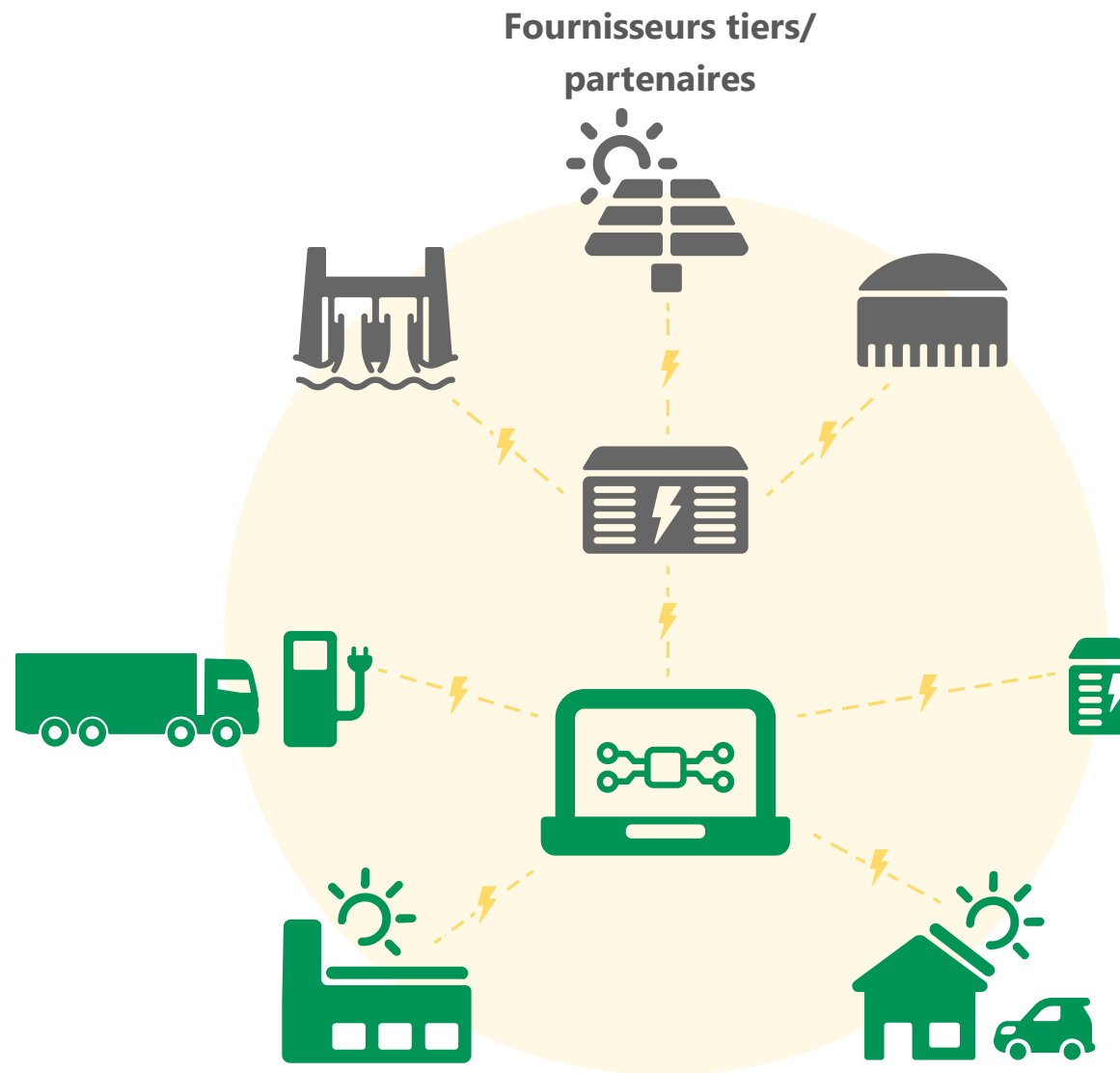
24.1 Mio km



3,4 Mio t



# Centrale électrique virtuelle



Groupe fenaco-LANDI



**Des questions ?**

**Merci  
de votre intérêt.**

