

Mot de bienvenue

Conférence de presse sur le bilan, 12 mai 2026

Exposé de Pierre-André Geiser, Président du Conseil d'administration

Les paroles prononcées font foi.

—

Diapo 2 : Mot de bienvenue

Chers représentants et représentantes des médias,

Bienvenue à la conférence de presse sur le bilan de fenaco société coopérative, que ce soit ici, à Berne, ou en ligne, par visioconférence.

A l'Assemblée des délégués de fenaco au mois de juin, je céderai mes fonctions de président du Conseil d'administration. La personne proposée pour me succéder est l'actuel vice-président, Jean-Daniel Heiniger, qui est agriculteur à Eysins, dans le canton de Vaud. Aujourd'hui, j'ai donc l'honneur de vous adresser mon mot de bienvenue pour la dernière fois. J'ai toujours eu beaucoup de plaisir à participer à cette conférence de presse sur le bilan : c'est l'occasion de revenir sur l'exercice écoulé de fenaco avec vous et de se projeter vers l'avenir. Cela donne toujours lieu à des conversations et à des discussions très intéressantes.

Diapo 3 : Programme

Jetons d'abord un œil au programme : après mon mot de bienvenue, je céderai la parole à Michael Feitknecht, qui reviendra sur l'évolution de fenaco durant l'exercice écoulé. Il vous donnera aussi un aperçu de nos futures priorités stratégiques. Michael Feitknecht est président de la Direction depuis juillet 2025. C'est aujourd'hui sa première conférence de presse sur le bilan dans cette fonction. Puis, Marta Pruneddu commentera les comptes annuels consolidés. En complément à l'exposé de Michael Feitknecht, la parole sera à Joëlle Hars, qui a rejoint la Direction de fenaco en janvier. Elle vous présentera le futur positionnement de notre groupe fenaco-LANDI dans les secteurs de l'énergie et de la logistique.

fenaco étant une entreprise bilingue, nous parlerons tantôt en allemand, tantôt en français. Pour éviter tout malentendu, vous avez reçu au préalable tous les textes des discours dans les deux langues. A l'issue des exposés, vous aurez la possibilité de poser des questions. Les interviews individuelles déjà convenues auront lieu à partir de 10h30 environ. Enfin, nous avons le plaisir d'inviter les personnes ici présentes à un apéritif.

Diapo 4 : Nous sommes parvenus à maintenir le cap dans la tempête

Dans l'ensemble, fenaco a signé un bon exercice, dans un contexte commercial exigeant, marqué par une instabilité géopolitique et par un climat de consommation morose. Notre excellente diversification tout au long de la chaîne de valeur ajoutée a été précieuse. Dans la production végétale, les excellentes récoltes ont entraîné des volumes de commercialisation supérieurs à la moyenne dans différents segments. Nous avons aussi maîtrisé nos dépenses. De plus, nous avons atteint notre objectif de contribuer à la stabilisation des conditions générales des entreprises agricoles suisses.

Comme toujours, le bilan est contrasté. Les récoltes, aussi réjouissantes soient-elles, ne font pas oublier les défis majeurs que connaît la production végétale. Selon le rapport agricole 2025, le taux d'autoapprovisionnement pour les denrées alimentaires d'origine végétale est resté inférieur à 40 % depuis 2020, parfois de manière significative. Sur le marché du porc et du vin, le fossé se creuse entre l'offre et la demande depuis plusieurs années. En raison de prix d'achat peu élevés sur le marché mondial et de l'import de pâtons, les prix des céréales sont eux aussi actuellement sous pression. Une amélioration durable de la situation sur ces marchés requiert la contribution de tous les acteurs de la chaîne de valeur ajoutée et, avec la PA 2030+, un cadre politique et légal favorisant une production indigène forte. Le secteur agroalimentaire suisse a démontré à plusieurs reprises qu'il était capable de trouver des solutions et de s'adapter. Une parfaite équité en matière d'importation de produits et une protection douanière adéquate sont toutefois indispensables. fenaco s'engage à mettre son savoir-faire et ses connaissances du marché au service de ces processus.

Diapo 5 : de la terre à la table

A présent, le moment est venu de vous dire « au revoir ». Après vingt ans passés au sein du Conseil d'administration de fenaco société coopérative, dont onze ans en tant que président, mon mandat touche à sa fin. En rétrospective, je dois dire que fenaco et l'agriculture ont évolué de manière extraordinaire. Ce qui m'a particulièrement impressionné, ce sont toutes ces personnes qui partagent un même objectif, pour une agriculture suisse forte et la développer.

En tant que coopérative, fenaco est bien plus qu'une simple entreprise. Nous sommes le trait d'union entre l'agriculture, l'industrie alimentaire et le marché – de la terre à la table. Durant mon mandat, nous avons investi près d'un milliard et demie de francs dans les infrastructures : dans des silos et des entrepôts, des sites de transformation et de logistique, des magasins ou des stations-service. Des sites qui contribuent chaque jour à garantir l'approvisionnement de la Suisse en denrées alimentaires et en énergie. Nous avons renforcé notre assise financière, si bien que fenaco peut investir dans l'avenir, même en période instable. De plus, nous avons misé sur l'innovation et la digitalisation. Aujourd'hui, fenaco, c'est bien plus que de la production et du négoce : c'est aussi une entreprise de transfert technologique qui fait profiter les entreprises agricoles de son savoir-faire et qui favorise le progrès au champ et dans l'étable. Un autre grand moment de mon mandat a été le lancement de la participation au résultat de fenaco. Grâce à ce système, les agricultrices et agriculteurs profitent aujourd'hui directement du succès de leur coopérative.

En tant que société coopérative, fenaco est aussi faite d'hommes et de femmes. Je tiens donc à vous dire « Merci » :

- aux agricultrices et aux agriculteurs, qui sont nos membres : sans eux, fenaco n'existerait pas.
- à nos collaboratrices et collaborateurs : leur engagement quotidien et leurs compétences font toute la réussite de fenaco.
- et à vous, chères/chers représentantes et représentants des médias : merci pour votre reportage objectif et de présenter les faits. Car les faits sont à la base de discussions éclairées, afin de trouver des solutions en commun. Ce dialogue est essentiel pour le secteur agroalimentaire, qui nous concerne tous.

Je passe le relais l'esprit serein. Une nouvelle génération, composée de Michael Feitknecht à la Direction et de nouveaux membres au Conseil d'administration, prend les rênes de fenaco. Cette nouvelle Direction fera un excellent travail, j'en suis convaincu.

Ce fut un honneur pour moi de contribuer au développement de fenaco société coopérative pendant toutes ces années. C'est aujourd'hui avec une immense gratitude que je vous dis « au revoir ». Je suis certain que fenaco, fort de ses membres et de ses collaboratrices et collaborateurs, est bien armée pour l'avenir. Je remercie toutes et tous pour la confiance et le soutien apporté ainsi que pour la bonne collaboration.

Je cède maintenant la parole à Michael Feitknecht.