

Comptes consolidés 2025

Conférence de presse sur le bilan, 12 mai 2026

Exposé Marta Pruneddu, Cheffe de la Division Finances/Services

Les paroles prononcées font foi.

—

Diapo 23 : Comptes consolidés 2025

Chers représentants et représentantes des médias,

Dans son exposé, Michael Feitknecht a déjà commenté les éléments essentiels des comptes annuels 2025. J'ai maintenant le plaisir de vous donner un aperçu détaillé du bilan et des comptes de pertes et profits consolidés.

Ces comptes annuels consolidés visent à donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe fenaco. A cette fin...

- toutes les relations intragroupe ont été éliminées et
- les comptes de chaque société ont été établis selon des critères homogènes, sur la base des Swiss GAAP RPC.

Par rapport à l'année précédente, deux changements majeurs sont intervenus dans le périmètre de consolidation :

- Au 1^{er} janvier, la société LANDI Markt AG de Kreuzlingen a été cédée.
- Le 20 janvier, nous avons créé la co-entreprise PowerUp SA en collaboration avec La Poste, à parts égales.
- Le 26 février, la société SPROUDZ SA a été fondée.
- Le 10 avril, nous avons pris une participation à la société Omanda AG.
- Le 11 septembre, fenaco société coopérative a racheté la société Rolli-Pet Tiernahrung GmbH.

Diapo 24 : Produit net 2024/2025

Le produit net a baissé de 1,1 %, soit légèrement par rapport à 2024, pour atteindre CHF 7,21 Mrd. Ce recul, qui est principalement lié aux activités dans les combustibles fossiles, est en grande partie conditionné par les prix. Il est également imputable à la chute des prix sur le marché international des céréales. Nous avons réalisé environ 4 % de notre produit net à l'étranger.

Diapo 25 : Produit net 2024/2025 par unité d'activité

Ce graphique par unité d'activité montre de manière plus détaillée comment les produits nets ont évolué par rapport à l'année précédente. Les principaux facteurs qui expliquent la baisse de chiffre d'affaires liée aux prix sont clairement les combustibles et carburants.

Diapo 26 : Compte de pertes et profits I

Venons-en maintenant au compte de pertes et profits. Les produits des ventes sont en recul de 1,2 % par rapport à l'année précédente. Parallèlement, les produits des prestations ont augmenté de près de 3 %. Au total, il en résulte le produit net de CHF 7,21 Mrd mentionné.

Par rapport au chiffre d'affaires, les charges de marchandises sont légèrement inférieures. Au total, cela se traduit par une légère amélioration de la marge brute, qui s'explique notamment par la part plus faible des énergies fossiles et du commerce de céréales dans le chiffre d'affaires global. Dans ces secteurs, des marges plus faibles sont calculées.

Malgré un contexte de marché globalement difficile, nous avons donc réussi à augmenter notre produit d'exploitation de près de CHF 26 Mio par rapport à 2024.

Les charges de personnel sont en hausse d'environ 1,5 % par rapport à 2024, soit une évolution supérieure à l'augmentation convenue des salaires, de 1,2 %. Cela s'explique notamment par les coûts élevés de l'assurance IJM. Les autres charges d'exploitation sont, quant à elles, en légère croissance (+1,3 %). Les charges locatives, les frais d'entretien et de réparation ainsi que les coûts informatiques ont particulièrement grimpé en 2025. Ils sont sensiblement plus élevés que l'année précédente. En revanche, les coûts énergétiques ont été plus faibles. Au total, les autres charges d'exploitation enregistrent une augmentation de plus de CHF 7 Mio.

La hausse des charges d'exploitation a pu être largement compensée par celle du produit d'exploitation. Grâce à un volume d'affaires stable, l'EBITDA s'élève à CHF 257 Mio, soit CHF 4 Mio de plus que l'année précédente.

Diapo 27 : Compte de pertes et profits II

Le niveau des amortissements est équivalent à celui de l'année précédente. Le résultat financier a reculé de CHF 6 Mio en raison d'une charge fiscale plus élevée et d'un résultat financier plus faible. La variation des charges extraordinaires est liée aux amortissements sur les biens immobiliers dans le projet Stadthof. Le *Stadthof* est le nom donné au nouveau siège régional de Suisse orientale, qui est actuellement en construction à Winterthour. Des charges extraordinaires supplémentaires ont été générées par les corrections de valeur des immobilisations corporelles de Provins. Les produits extraordinaires se situent aussi au-dessus du niveau de l'année précédente, ce qui s'explique en premier lieu par les nouvelles règles de comptabilisation de la réserve de cotisations d'employeur. Compte tenu du résultat, les impôts sur les bénéfices sont en hausse, car aucune adaptation du taux d'imposition du groupe n'est intervenue en 2025. Les parts minoritaires correspondent aux parts de tiers dans le résultat de fenaco (p. ex. agricultrices et agriculteurs actionnaires pour LANDI SA, ou parts LAVEBA dans LANDI Suisse ou UFA SA).

Au total, on obtient ainsi un résultat d'entreprise de CHF 83 Mio. Ce chiffre est inférieur à celui de l'année précédente, en raison d'un résultat financier moindre et de charges d'impôts plus élevées.

Diapo 28 : Bilan I (Actifs)

Passons maintenant au bilan. Par rapport à l'année précédente, le montant des actifs circulants est en baisse de CHF 60 Mio. Cela s'explique principalement par les dépôts à terme à échéance d'un an, désormais comptabilisés dans les actifs à court terme.

Les actifs immobilisés ont augmenté d'environ CHF 20 Mio. Les immobilisations corporelles ont elles aussi progressé d'environ CHF 20 Mio. Les immobilisations financières sont moindres quant à elles, les dépôts à terme ayant été convertis en actifs circulants. Les participations ont grimpé de CHF 13 Mio, principalement en raison de la participation à Quickline. Comme les années précédentes, Centravo AG reste une position majeure. En raison du goodwill lié au rachat de Rolli-Pet, les immobilisations incorporelles sont en hausse.

Au total, l'actif du bilan affiche une augmentation de près de CHF 80 Mio, pour atteindre CHF 3,64 Mrd.

Diapo 29 : Bilan II (Passifs)

Côté passifs, parmi les fonds étrangers à court terme, les dettes financières à court terme ont augmenté de CHF 40 Mio. Cela s'explique en premier lieu par un financement bancaire à la date de clôture, en fin d'année. Les autres dettes à court terme et comptes de régularisation sont en hausse par rapport à l'année précédente, notamment en raison des régularisations plus importantes relatives aux primes de collaboration des LANDI et à des dettes fiscales plus élevées. Les provisions à court terme comprennent notamment les soldes vacances et heures supplémentaires des collaboratrices et collaborateurs, ainsi que les emballages loués en circulation.

Pour ce qui est des fonds étrangers à long terme, le recul de CHF 33 Mio est principalement dû aux dettes à long terme portant intérêt, qui comprennent notamment les engagements vis-à-vis de tiers liés aux comptes de dépôt, encore en baisse en 2025. Les provisions à long terme, qui s'élèvent à CHF 160 Mio, résultent essentiellement d'impôts latents. Sont également incluses les provisions pour cadeaux d'ancienneté.

Par rapport à l'année précédente, les fonds propres ont augmenté de près de CHF 80 Mio.

Diapo 30 : Dettes et avoirs bancaires nets

Sur cette diapositive, vous voyez l'évolution de nos dettes et avoirs bancaires nets. Comme l'année précédente, nous n'avons pas de dettes.

Diapo 31 : Evolution des chiffres clés

En résumé, vous voyez ici encore une fois les principaux chiffres clés. En comparant le produit d'exploitation aux années précédentes, l'évolution est réjouissante. En effet, le produit d'exploitation est le plus élevé que nous ayons jamais réalisé. Nous avons pu augmenter la marge brute par rapport à 2024 grâce à un chiffre d'affaires inférieur lié à la baisse des prix dans les énergies fossiles et le commerce international des céréales.

Néanmoins, l'EBIT reste à peu près au niveau de l'année précédente. Cela s'explique par l'augmentation des coûts : d'une part, celle des charges de personnel, d'autre part, celle des autres charges d'exploitation. Le résultat d'entreprise contribue à une nouvelle augmentation des fonds propres, qui atteignent désormais 66,5 %.

Me voilà arrivée à la fin de ma présentation. Je passe maintenant la parole à Joëlle Hars. Merci de votre intérêt.