

Opportunités pour le groupe fenaco-LANDI sur le marché de l'énergie du futur

Conférence de presse sur le bilan, 12 mai 2026

Exposé de Joëlle Hars, cheffe de la division Energie/Logistique

Les paroles prononcées font foi.

—

Diapo 34 : La Suisse dépend des énergies fossiles

Mesdames et Messieurs les journalistes,

Nous nous retrouvons aujourd'hui dans un contexte mondial marqué par une instabilité géopolitique profonde, en particulier au Moyen-Orient. Les tensions actuelles nous rappellent une réalité que la Suisse et l'industrie connaissent trop bien : notre dépendance aux énergies fossiles.

Diapo 35 : Renforcer la résilience par la diversification des sources d'énergie

Chaque crise énergétique ne pose pas uniquement une question de prix. Elle pose la question de la résilience industrielle et de la continuité du transport, notamment du transport routier, qui reste essentiel à nos économies.

C'est précisément dans ce contexte que s'inscrit notre stratégie dans le secteur de l'énergie et de la logistique. Fait bien connu, notre groupe est actif dans le commerce des carburants et des biocarburants, et ce savoir-faire demeure indispensable. Mais nous avons aussi fait un choix clair et assumé de diversifier les sources d'énergie pour sécuriser l'approvisionnement de notre clientèle et d'accompagner la transformation du système énergétique.

Sur cette image, vous voyez une collaboratrice branchant son camion électrique à notre nouveau parc de recharge électrique à Nebikon. Elle symbolise bien le rapprochement des domaines de l'énergie et de la logistique dans le cadre de la décarbonation. Elle illustre de manière concrète le positionnement du groupe fenaco-LANDI dans les domaines de l'énergie et de la logistique, ainsi que sa volonté de poursuivre son développement.

Diapo 36 : Chiffres clés AGROLA et TRAVECO

Lorsque je parle des domaines de l'énergie et de la logistique, je fais référence à TRAVECO et à AGROLA.

Comptant environ 850 collaboratrices et collaborateurs, TRAVECO a réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires de CHF 172 Mio. Ses 367 camions, dont dix électriques, ont parcouru 24,1 Mio de kilomètres et transporté 3,4 Mio de tonnes de marchandises.

AGROLA pour sa part emploie plus de 160 collaboratrices et collaborateurs et a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de CHF 1320 Mio. Avec 406 sites, AGROLA dispose de l'un des plus vastes réseaux de stations-service de Suisse. AGROLA est cependant bien plus qu'un simple négociant de combustibles et carburants fossiles : au cours des dix dernières années, l'entreprise s'est développée pour devenir un fournisseur global de services en énergie. Elle occupe une position de leader dans le domaine de l'approvisionnement énergétique décentralisé

reposant sur l'électricité photovoltaïque. Rien que pour fenaco société coopérative, elle a réalisé 125 installations ces dernières années. Avec un volume de 250 GWh en 2025, AGROLA est également active dans le négoce de l'électricité, un domaine qui recèle encore un important potentiel.

Diapo 37 : Domaines d'activité actuels

Aujourd'hui, nous sommes donc actifs dans le conseil, le développement de projets dans le domaine de l'énergie et la vente d'infrastructures clés pour la transition énergétique. Notre offre couvre ainsi les énergies renouvelables – en particulier le commerce de pellets – ainsi que les installations photovoltaïques, les batteries de stockage, les bornes de recharge pour voitures et camions électriques ainsi que les microréseaux, autonomes ou connectés au réseau. Mais notre évolution ne s'arrête pas aux infrastructures :

nous développons notre activité de commerce d'électricité. Nous achetons aujourd'hui de l'électricité sur le marché pour un ensemble de clients industriels et logistiques. Pour fenaco, nous produisons déjà 15 % de l'électricité dont nous avons besoin grâce au photovoltaïque et ces volumes augmentent rapidement. Pourquoi ?

- Parce que le transport routier s'électrifie.
- Parce que les sites de production passent progressivement du gaz à l'électricité.
- Et parce que la flexibilité en matière d'énergie devient un avantage concurrentiel.

Diapo 38 : Centrale électrique virtuelle

Notre ambition est désormais de faire un pas de plus en rassemblant ces installations décentralisées dans une centrale électrique virtuelle (« Virtual Power Plant » en anglais).

Concrètement, cela signifie connecter nos installations photovoltaïques, batteries de stockage, bornes de recharge et microréseaux dans une plateforme intelligente, capable de gérer et de vendre de l'électricité sur les marchés au bon moment.

Ce modèle permet à nos clients de devenir des énergiculteurs ou prosommateurs (« prosumers » en anglais) : à la fois consommateurs et producteurs d'énergie. Ils réduisent leur exposition aux chocs géopolitiques, ils maîtrisent mieux leurs coûts, et ils contribuent activement à la stabilité du réseau électrique.

La transition énergétique ne se fera ni contre l'industrie, ni contre le transport routier. Notre rôle, en tant qu'entreprise, est économique et systémique. Nous faisons le lien entre :

- les énergies fossiles nécessaires aujourd'hui,
- les énergies renouvelables indispensables pour demain,
- et les marchés de l'électricité, qui deviennent le cœur du système énergétique.

Cette transition se fera avec des solutions concrètes, pilotables et économiquement viables. Et c'est exactement ce que nous construisons.

Diapo 39 : Conclusion

Je terminerai par un message simple : dans un monde instable, la diversification énergétique n'est plus un choix stratégique, c'est une nécessité politique et économique.