



Herzlich willkommen zur Bilanzmedienkonferenz

12. Mai 2026

Begrüßung

Pierre-André Geiser

1. Begrüssung

Pierre-André Geiser, Präsident des Verwaltungsrats

2. Lagebericht 2025 inkl. Ausführungen zur Strategie

Michael Feitknecht, Vorsitzender der Geschäftsleitung

3. Konsolidierte Jahresrechnung 2025

Marta Pruneddu, Leiterin Division Finanzen/Dienste

4. Chancen für die fenaco-LANDI Gruppe im Energiemarkt der Zukunft

Joëlle Hars, Leiterin Division Energie/Logistik

5. Q&A

6. Individuelle Interviews und Apéro (ab ca. 10.30 Uhr)

An aerial photograph of a vast agricultural field, likely a cornfield, showing a grid of rows. A tractor is visible in the center, moving through the field. The text is overlaid in the middle of the image.

**Wir waren in einem
anspruchsvollen Umfeld
stabil unterwegs.**

de la terre à la table

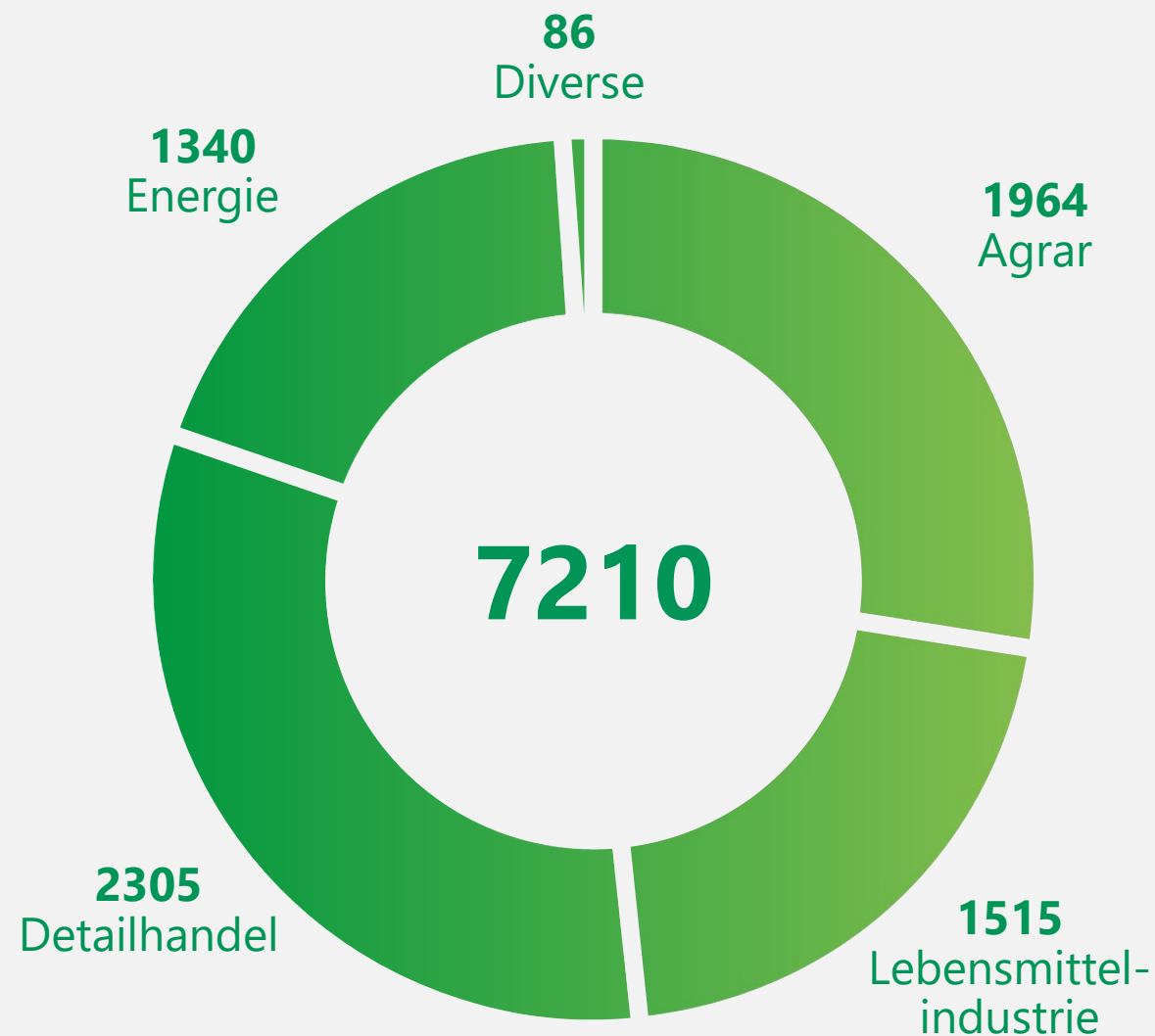


Lagebericht 2025

Michael Feitknecht

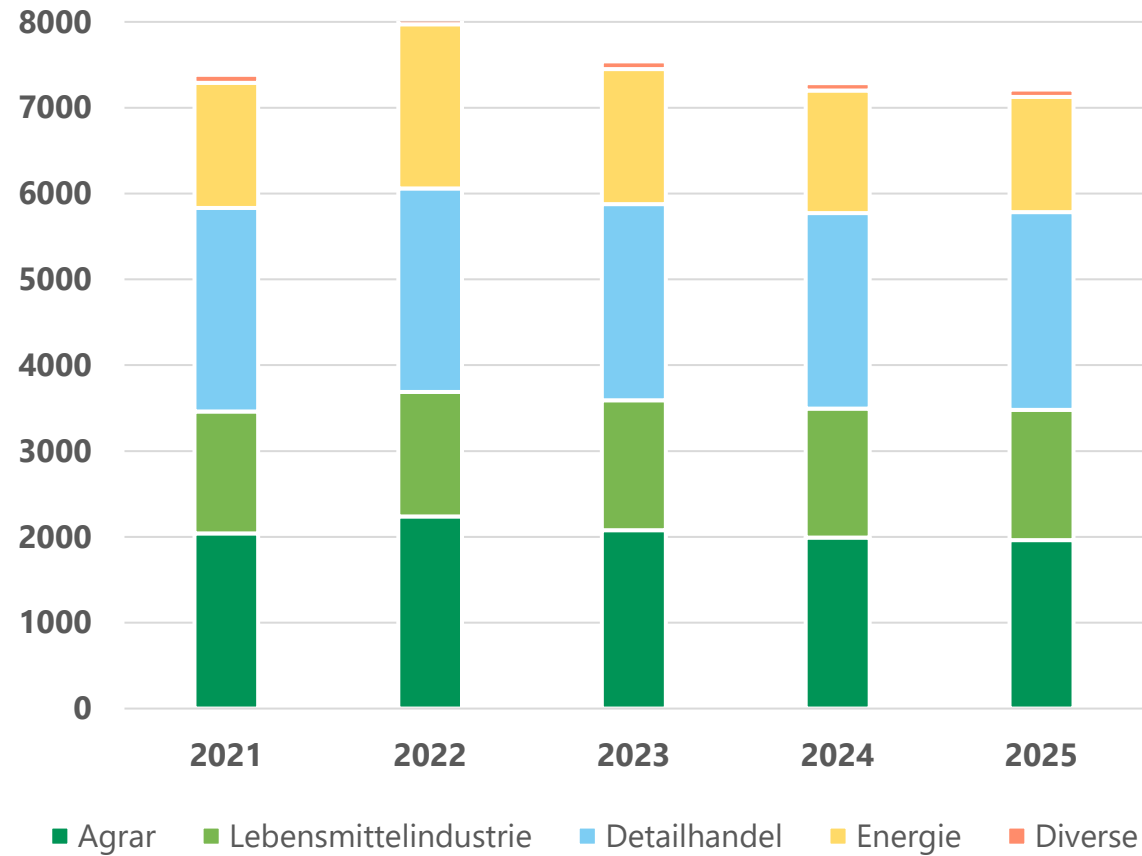
Nettoerlös 2025 nach Geschäftsfeldern

In Mio. CHF

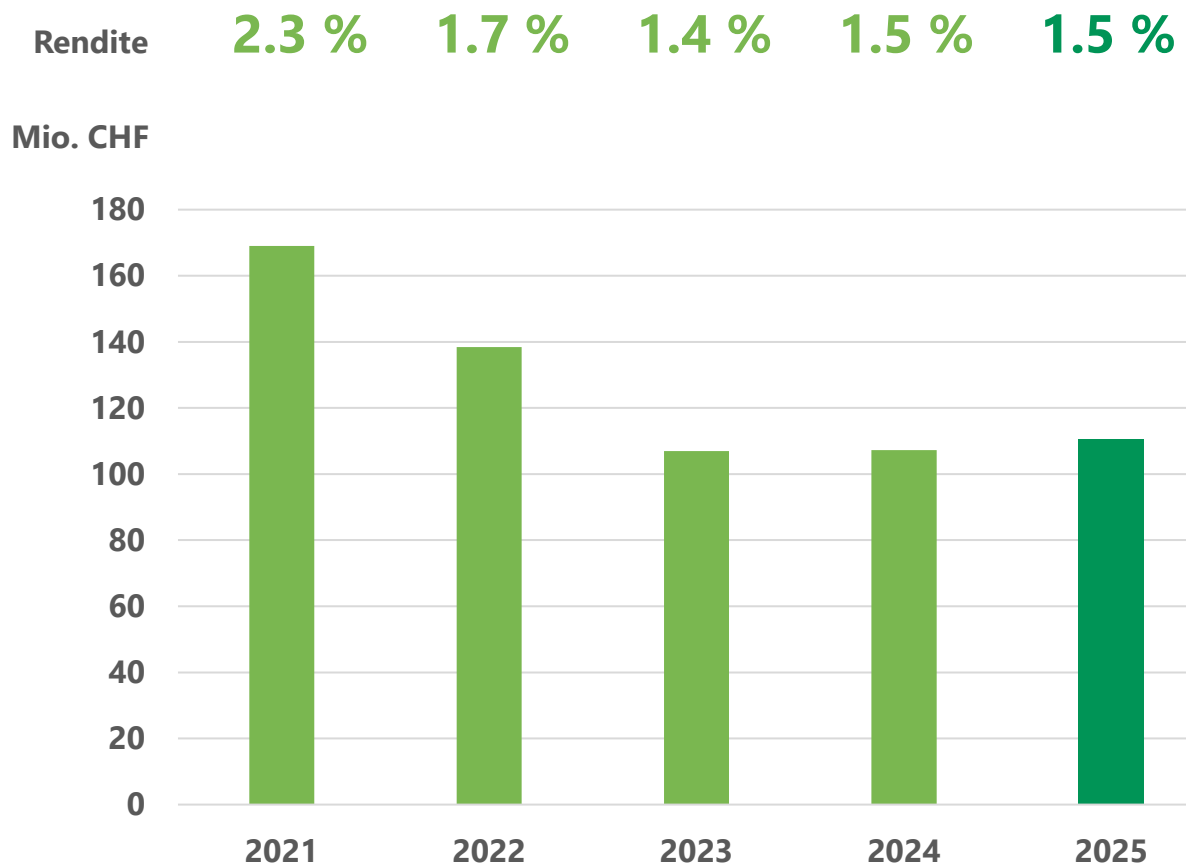


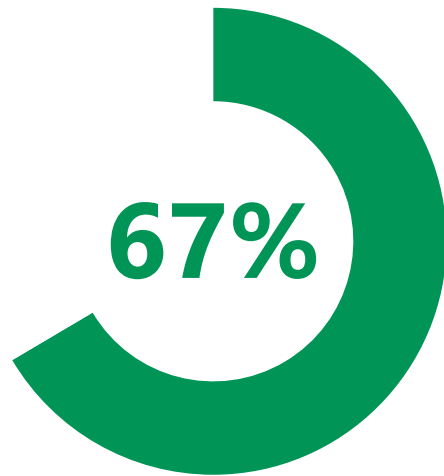
Entwicklung Nettoerlös

Mio. CHF



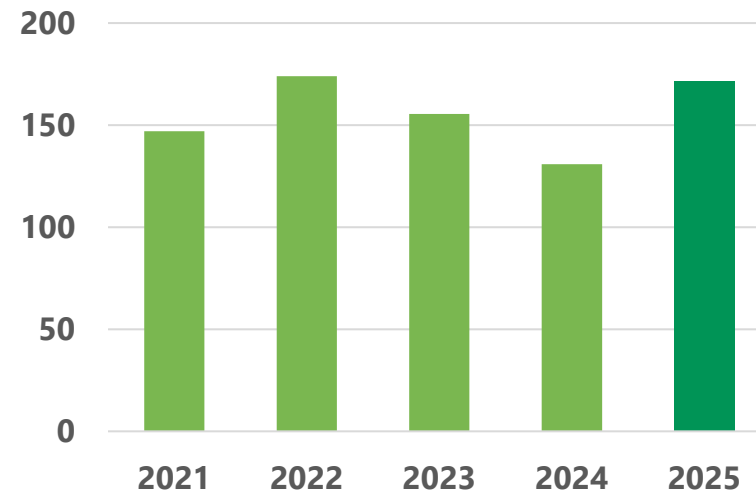
Entwicklung EBIT und Netto- erlösrendite





**Eigenkapital-
quote**

Mio. CHF



**Investitionen
in Sachanlagen**

Spatenstich Volg Verteilzentrale Oberbipp



Mehr als ein Drittel des EBIT fließt an unsere Mitglieder zurück



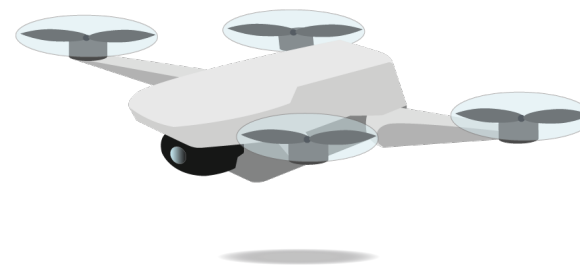
Nachhaltigkeitsziele 2019–2025

Nr.	Zielsetzung	Zielwert	Zieltermin	Zielerreichung
1	Überdurchschnittlicher Anteil von Schweizer Rohstoffen und Produkten in der Lebensmittelkette	CH-Anteil fenaco > Selbstversorgungsgrad CH	2025	●
2	Überdurchschnittlicher Anteil von Schweizer Rohstoffen und Produkten in der Nutztierfutterproduktion	CH-Anteil fenaco > Selbstversorgungsgrad CH	2025	●
3	Förderung von innovativen Technologien und Prozessen	Mind. CHF 1 Mio. pro Jahr	2025	●
4	Keine Verstösse aufgrund von Korruptionsfällen im In- und Ausland	Null-Toleranz: Keine Verstösse pro Jahr	2025	●
5	Keine Verstösse aufgrund von wettbewerbswidrigem Verhalten	Null-Toleranz: Keine Verstösse pro Jahr	2025	●
6	Förderung von Arbeitsplätzen im ländlichen Raum	Mind. 1,5 × höherer Anteil an fenaco Arbeitsplätzen in Gemeinden < 10 000 EW als der CH-Wert	2025	●
7	Erhöhung des Frauenanteils im Kader	Jährlich steigende Werte	2025	●
8	Reduktion der Fluktuationsrate	Jährlich sinkende Werte pro SGE/DE	2025	●
9	Stabilisierung der Mitarbeiter-Absenztage	Stabile Krankheits- und Berufsunfalltage pro SGE/DE	2025	●
10	Reduktion von Food Waste	Reduktionsmassnahmen und Anbindung von fenaco ans nationale Spendensystem	2025	●
11	Führungsrolle im alternativen Pflanzenschutz	Jährlich steigende Flächen	2025	●
12	Steigerung der Energieeffizienz	+2 % jährlich	2030	●
13	Reduktion der CO ₂ -Emissionen	- 2 % jährlich auf fossile Brenn- und Treibstoffe	2030	●
14	Steigerung des selbst erzeugten Photovoltaikstroms am Gesamtstromverbrauch	18000 MWh / 10 %	2025	●



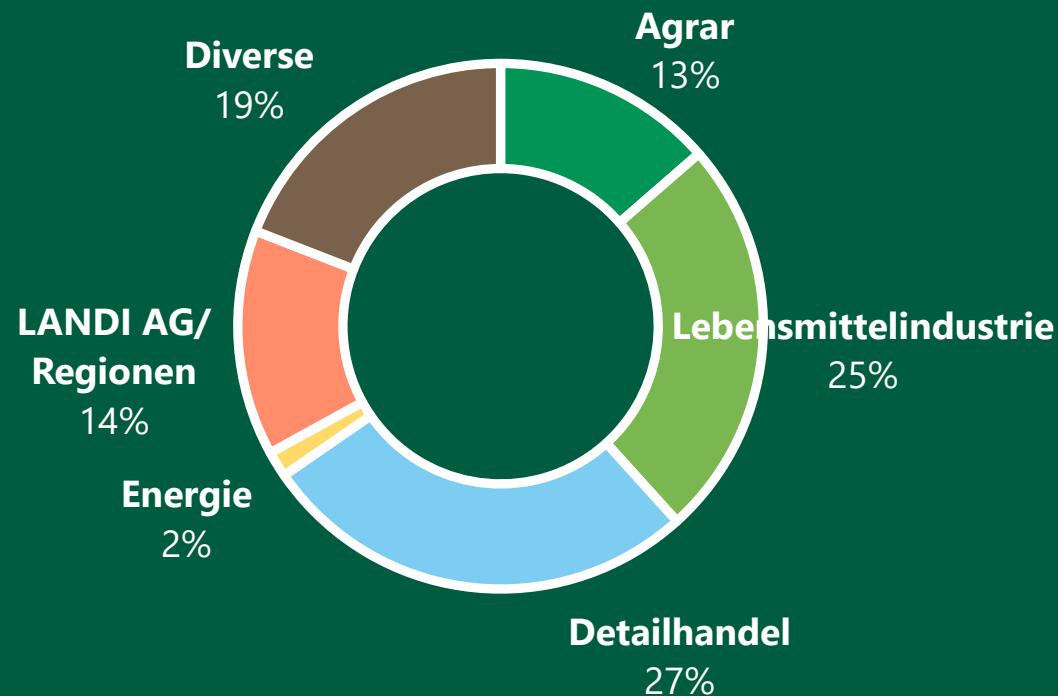
89 %

der wichtigsten Lebensmittel-Rohstoffe, die wir handelten und verarbeiteten, stammten aus der Schweiz.



CHF 4.7 Mio.

investierten wir in die Innovation, unter anderem in Forschungs-kooperationen und Partnerschaften mit Startups.



11613

Mitarbeitende
(9772 Vollzeitäquivalente)

546

Lernende in
20 Berufsbildern

♀ **45%**
♂ **55%**

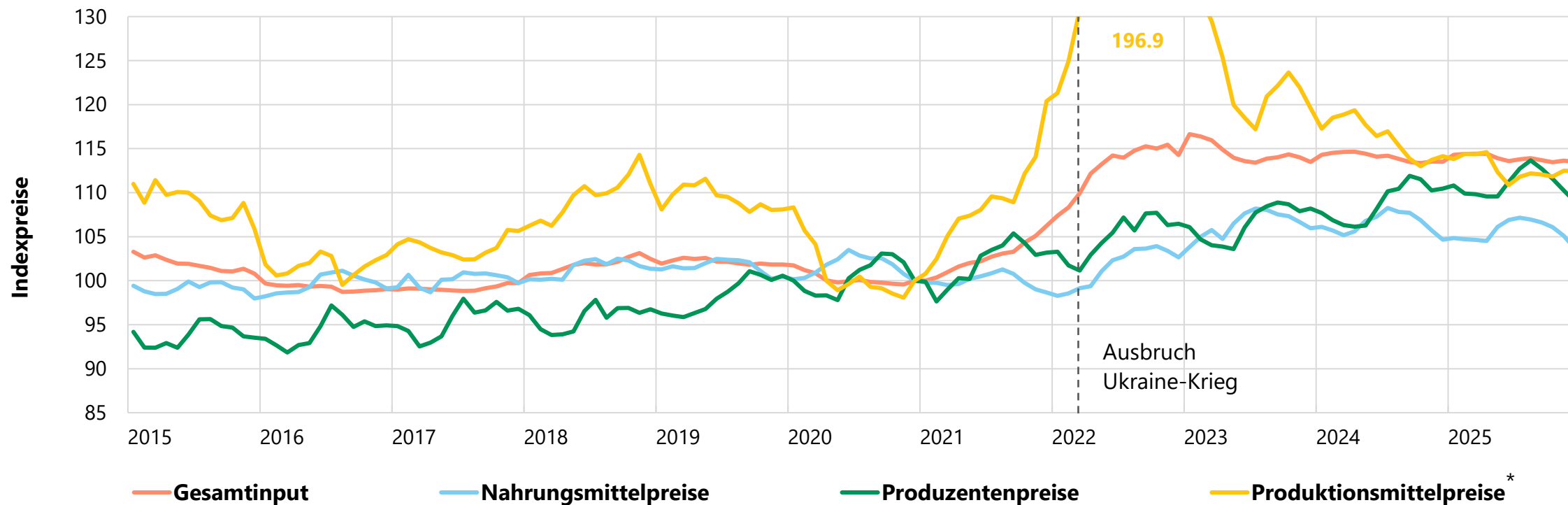
94

Nationalitäten



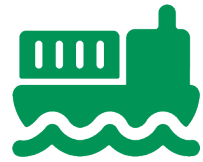
Entwicklung der landwirtschaftlichen Preisindizes

Basis Dezember 2020 = 100



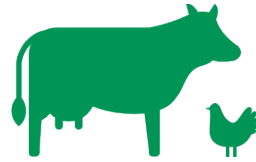
* Produktionsmittelpreise = Pflanzennahrung, Pflanzenschutz, Saat- und Pflanzgut, Futtermittel, Treibstoffe
 Quelle: Agristat

Sichere Düngerversorgung



1

Resilienz in der
Beschaffung



2

Hofdünger dank
Tierhaltung



3

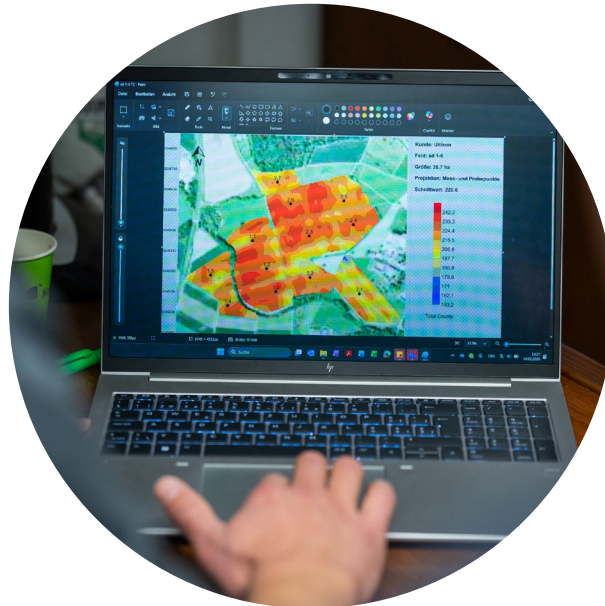
Effizienter
Düngereinsatz

TerraScan: Wissen, was im Boden steckt



1

Boden scannen und
Beschaffenheit messen



2

Daten analysieren



3

Hilfsstoffe bedarfsgerecht
ausbringen

Erwartungen für das Geschäftsjahr 2026



Nettoerlös

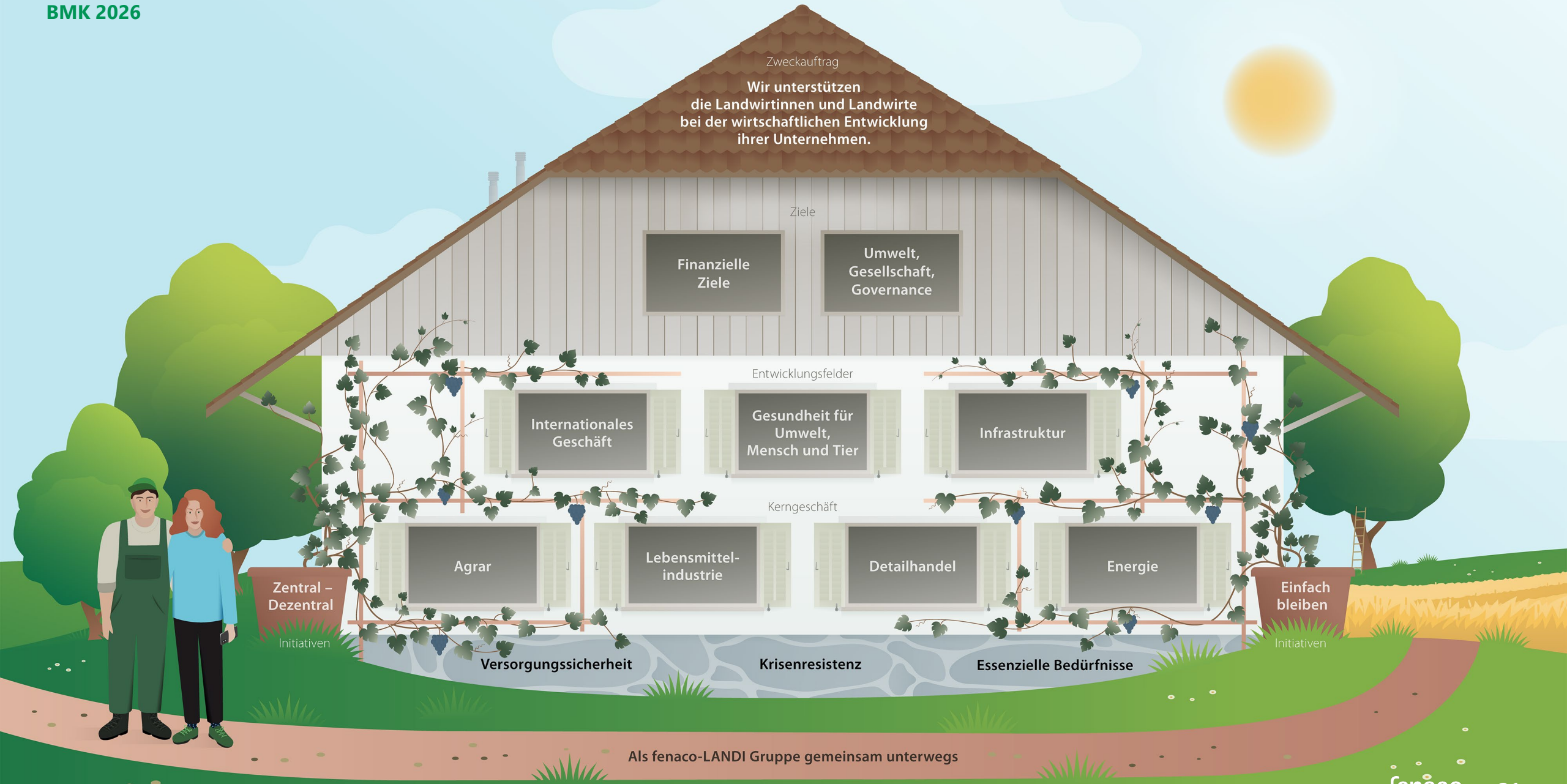


Betriebsergebnis
(EBIT)



Investitions-
volumen





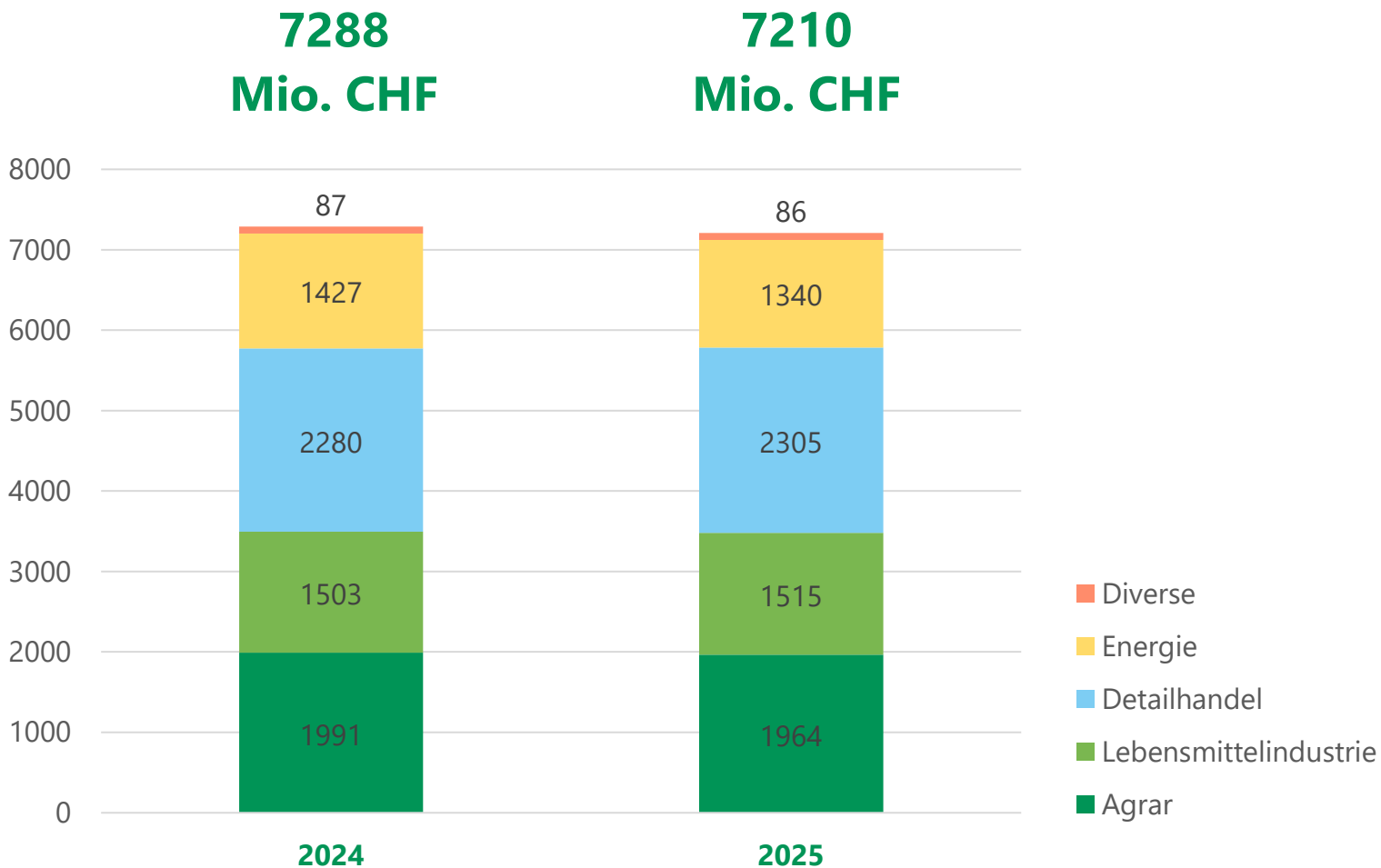
Als fenaco-LANDI Gruppe gemeinsam unterwegs

de la terre à la table

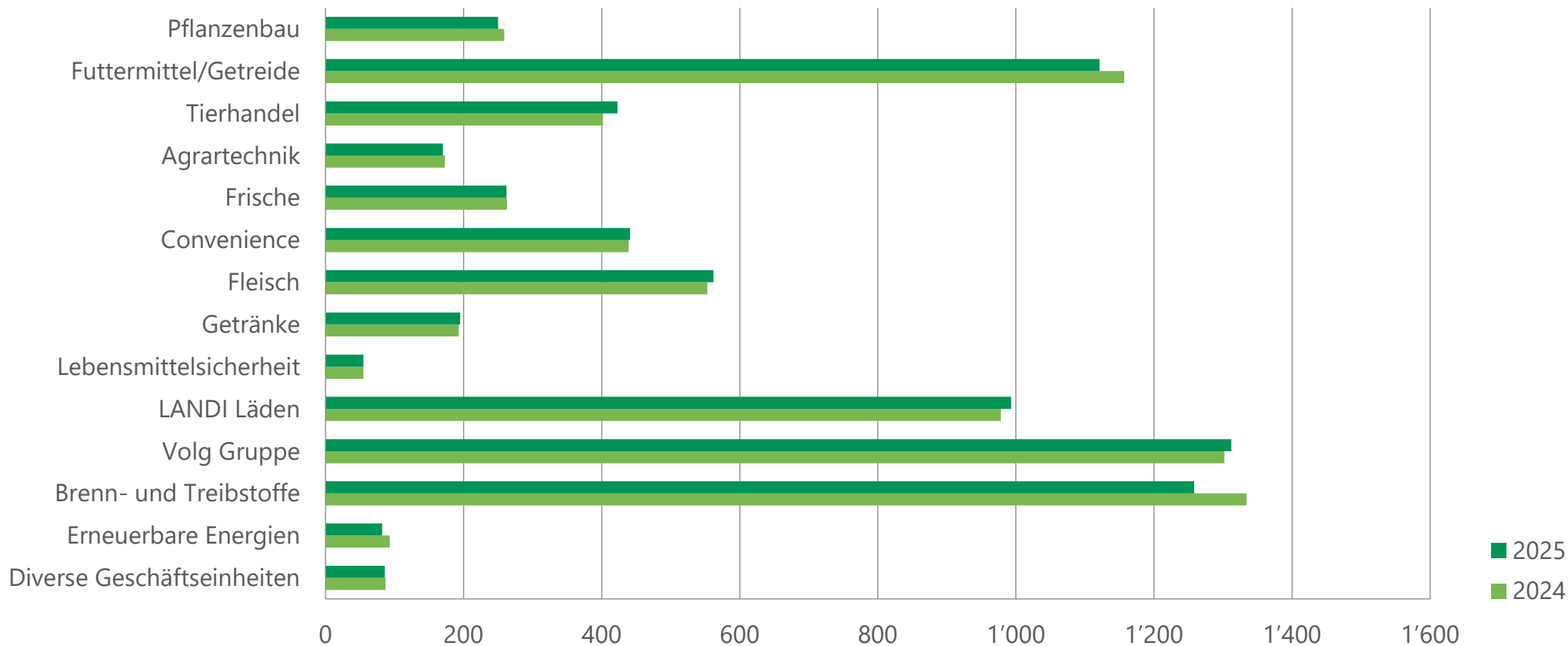


**Konsolidierte
Jahresrechnung 2025**
Marta Pruneddu

Nettoerlös 2024/2025



Nettoerlös 2025/2024 nach Geschäftseinheiten



Erfolgsrechnung I

	2025 Mio. CHF	2024 Mio. CHF
Warenverkaufserlös	7 002	7 086
Dienstleistungserlös	208	202
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	7 210	7 288
Warenaufwand	- 5 469	- 5 573
<i>Bruttogewinn in %</i>	<i>21.9</i>	<i>21.3</i>
Betriebsertrag	1 741	1 715
Personalaufwand	- 929	- 915
Übriger betrieblicher Aufwand	- 555	- 547
Total Betriebsaufwand	- 1 484	- 1 462
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	257	253

Erfolgsrechnung II

	2025 Mio. CHF	2024 Mio. CHF
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	257	253
Abschreibungen, Gewinne und Verluste aus Abgang mobiler Sachanlagen	- 146	- 146
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	111	107
Finanzergebnis	4	10
Betriebsergebnis vor Steuern	115	117
Ausserordentlicher Aufwand	- 9	- 5
Ausserordentlicher Ertrag	7	3
Ertragssteuern	- 25	- 12
Unternehmensergebnis inkl. Minderheitsanteile	88	103
Minderheitsanteile	- 5	- 6
Unternehmensergebnis	83	97

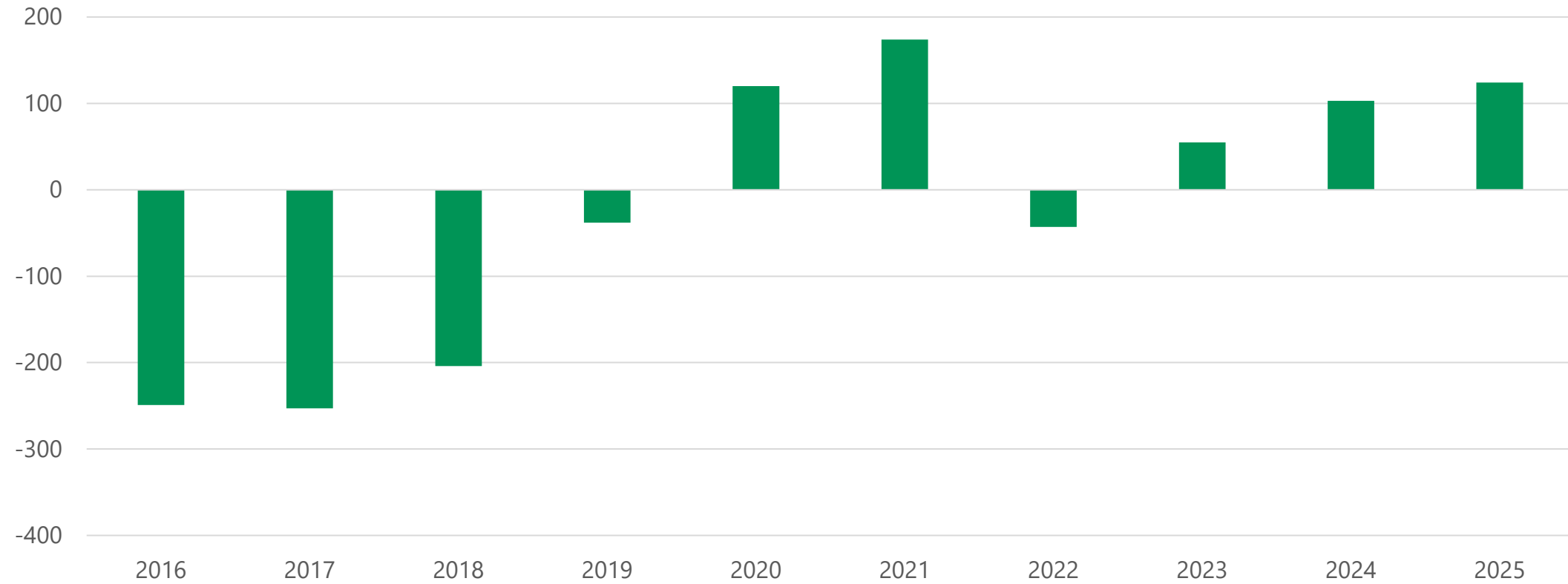
Bilanz I

	2025	2024
Aktiven per 31.12.	Mio. CHF	Mio. CHF
Flüssige Mittel	83	117
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	529	531
Andere kurzfristige Forderungen/Rechnungsabgrenzungen	265	175
Vorräte	1 028	1 022
Total Umlaufvermögen	1 905	1 845
Sachanlagen	1 593	1 572
Finanzanlagen	47	69
Beteiligungen	80	67
Immaterielle Anlagen	15	7
Total Anlagevermögen	1 735	1 715
TOTAL AKTIVEN	3 640	3 561

Bilanz II

	2025 Mio. CHF	2024 Mio. CHF
Passiven per 31.12.		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	242	202
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	386	408
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten/Rechnungsabgrenzungen	201	186
Kurzfristige Rückstellungen	36	41
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	865	837
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	98	125
Langfristige Rückstellungen	257	263
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	355	388
Total Fremdkapital	1 220	1 225
Anteilscheinkapital	148	141
Gewinnreserven	2 058	1 971
Konsolidiertes Unternehmensergebnis	83	97
Minderheitsanteile	131	126
Total Eigenkapital inkl. Minderheiten	2 420	2 336
TOTAL PASSIVEN	3 640	3 561

Bankschulden und -guthaben netto



Kennzahlen

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoerlös	7 210	7 288	7 540	8 062	7 382
Bruttogewinn in %	21.9	21.3	20.5	19.0	20.6
Betriebsertrag	1 741	1 715	1 704	1 692	1 673
EBITDA	257	253	254	286	320
EBIT	111	107	107	138	169
Unternehmensergebnis	83	97	97	52	128
Bilanzsumme	3 640	3 561	3 553	3 597	3 534
Eigenkapital	2 420	2 336	2 242	2 142	2 097
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	66.5	65.6	63.1	59.5	59.4

de la terre à la table



Chancen für die fenaco-LANDI Gruppe im Energienmarkt der Zukunft

Joëlle Hars

Die Schweiz ist abhängig von fossilen Energien.



Entwicklung des Rohölpreises – Sorte Brent in USD pro Barrel (159 Liter)

A woman with blonde hair and glasses, wearing a bright green jacket and dark pants, is standing at an electric vehicle charging station. She is holding a charging cable and appears to be plugging it into a green charging port. The charging station is a large green structure with multiple charging ports. In the background, there are other charging stations and a concrete barrier. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

Mehr Resilienz durch die Diversifikation der Energiequellen



164



CHF 1320 Mio.



406



125



250 GWh



845



CHF 172 Mio.



367



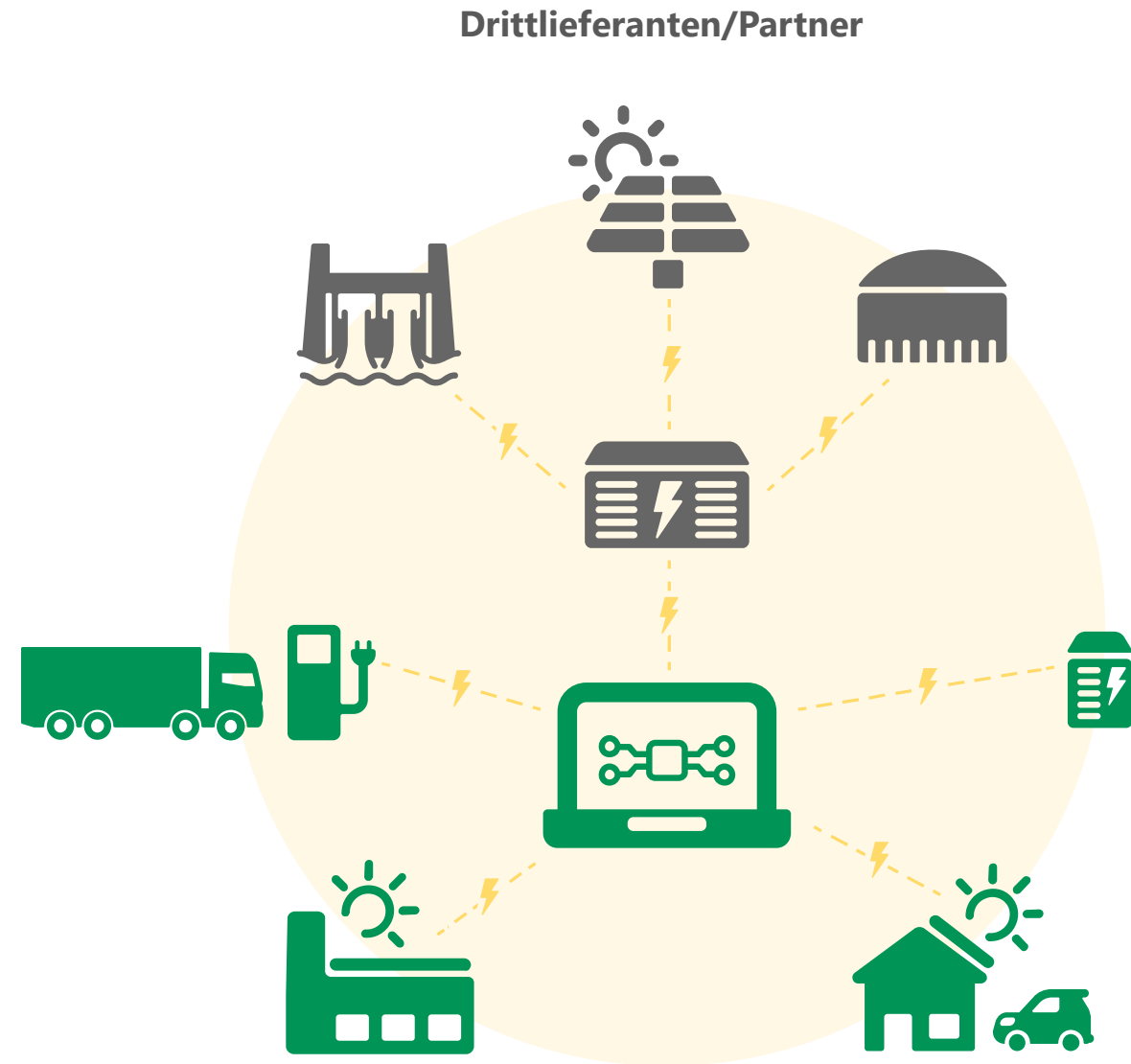
24.1 Mio. km



3.4 Mio. t



Virtuelles Kraftwerk



fenaco-LANDI Gruppe



Haben Sie Fragen?

**Vielen Dank
für Ihr Interesse.**

