

# Bienvenue à la conférence de presse sur le bilan

17 mai 2022

# Discours de bienvenue

## Pierre-André Geiser

**1. Discours de bienvenue**

Pierre-André Geiser, Président du Conseil d'administration

**2. Développement de fenaco société coopérative**

Martin Keller, Président de la Direction

**3. Présentation des comptes annuels consolidés 2021**

Daniel Zurlinden, Chef de la Division Finances/Services

**4. Questions**

**5. Interviews individuelles et apéritif  
(à partir de 11h environ)**

**Pendant toute la crise du coronavirus,  
nous avons pu contribuer à la sécurité  
de l'approvisionnement en Suisse  
(denrées alimentaires, biens de  
consommation courante, moyens de  
production agricoles et énergie).**

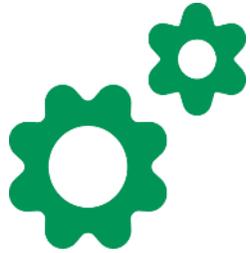




## Notre mission

fenaco soutient, en étroit partenariat avec les LANDI, les agricultrices et agriculteurs dans le développement économique de leurs entreprises.





**Innovation**



**Durabilité**



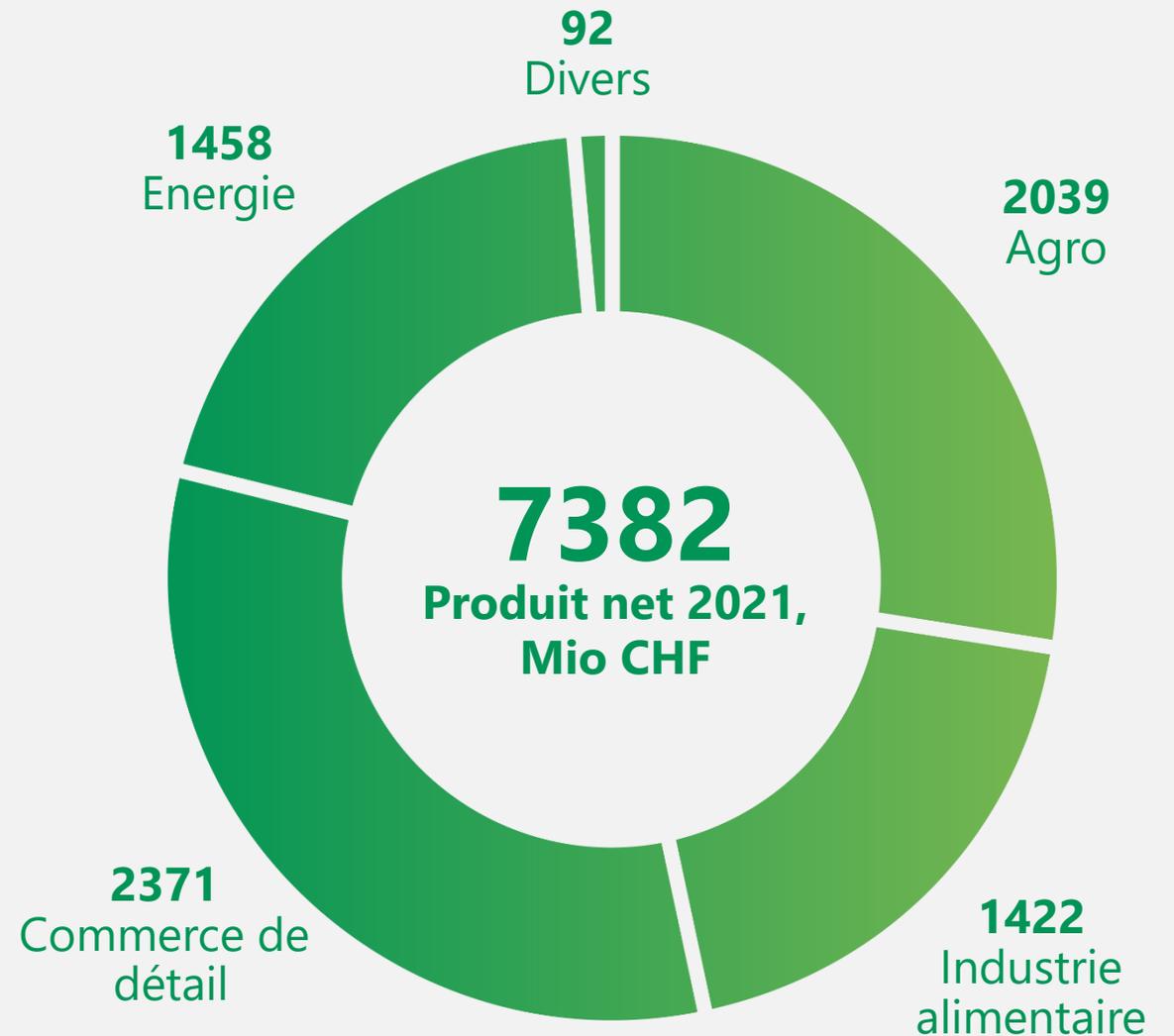
**Compétence  
internationale**

# Développement de fenaco

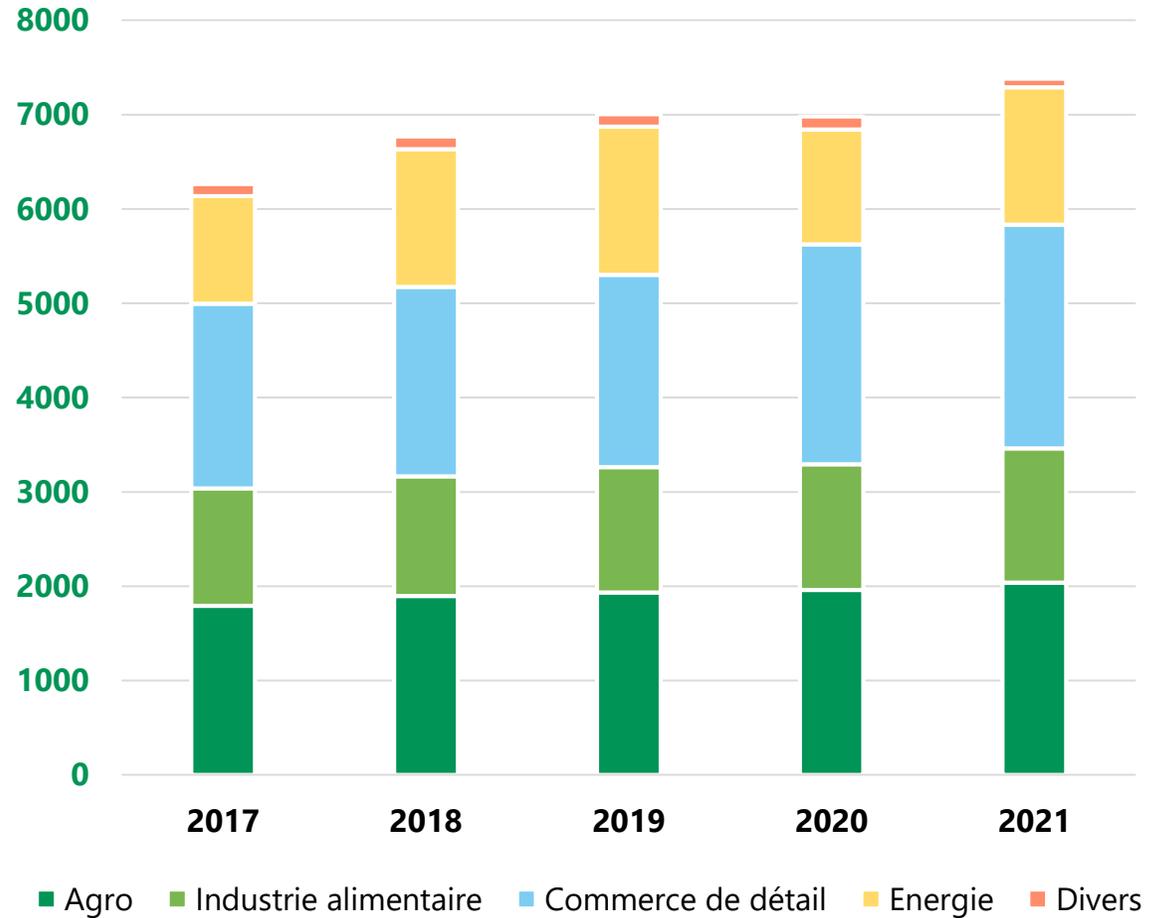
## société coopérative

Martin Keller

# Produit net 2021 par domaine d'activité



# Evolution du produit net

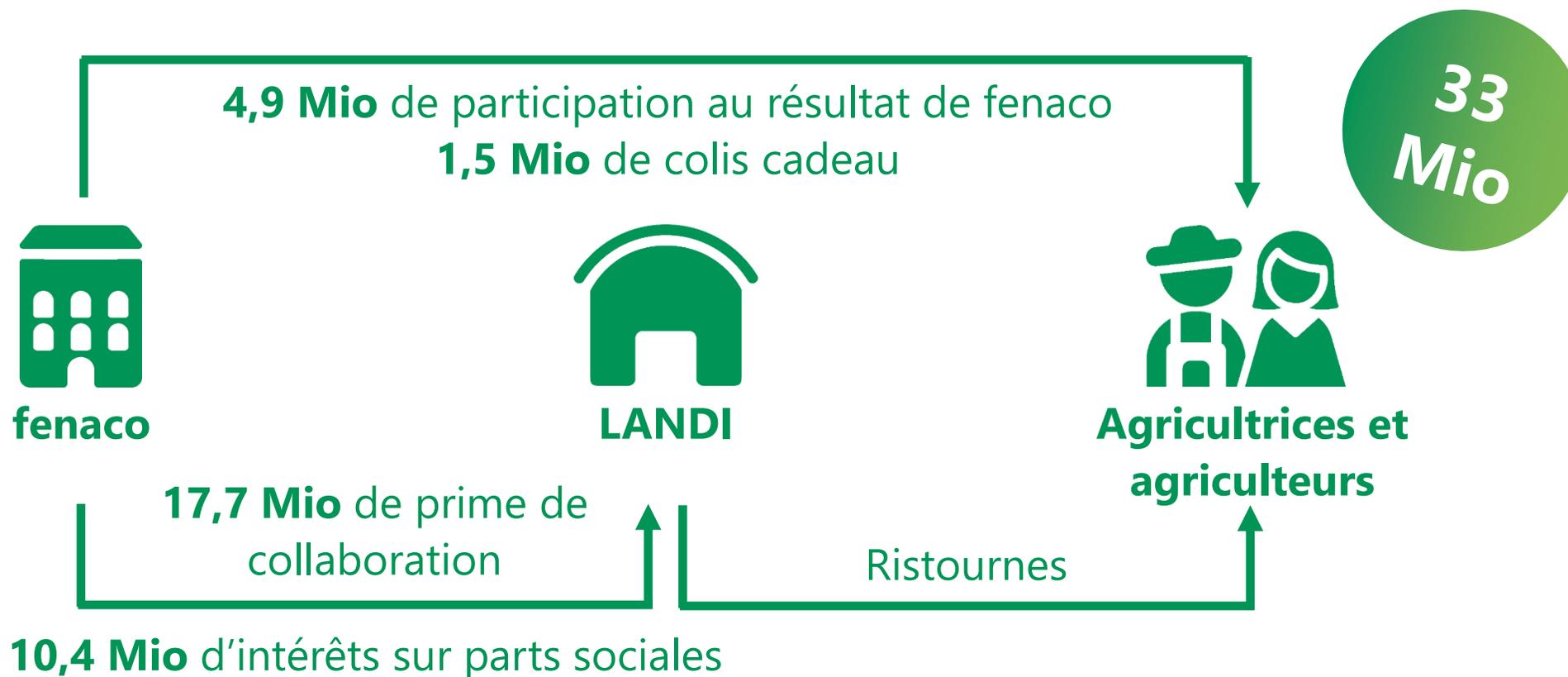


## Evolution des principaux chiffres-clés

	2021	2020	2019	2018	2017
Produit net	7382	6981	7004	6767	6262
EBITDA	320	315	264	268	260
EBIT	169	166	121	131	123
EBIT en % du produit net	2.3	2.4	1.7	1.9	2.0
Résultat d'entreprise	128	135	110	129	99
Taux de fonds propres en % du total du bilan	59.4	59.1	57.2	53.6	51.1

En Mio CHF

# Participation au résultat de fenaco



En CHF, total de CHF 33 Mio, hors colis cadeau

# Investissements dans l'infrastructure : CHF 147 Mio





# Reconnaissance à l'égard de nos collaboratrices et collaborateurs



# L'année du point de vue de l'agriculture

Offre–demande	2021	2020	2019	2018	2017
Céréales panifiables	□	■	■	■	■
Oléagineux	□	■	□	■	■
Blé fourrager	□	□	□	□	□
Pommes de terre	□	■	■	■	■
Légumes	□	■	■	■	■
Fruits à noyau	□	■	■	■	□
Fruits à pépins	■	■	■	■	□
Fruits à cidre	□	■	□	■	□
Vin	□	■	■	■	□
Viande de porc	■	■	■	■	■
Viande de veau	■	■	■	■	■
Volailles	■	■	■	■	■
Œufs	■	■	■	■	■

- Equilibré
- Pas assez
- Trop

# 10 millions de francs pour le dialogue entre ville et campagne



# Temps forts de l'année 2021



**Acquisitions  
Technique agricole**



**Lancement  
Innovagri**



**Reprise de la cave  
Rutishauser**



**Prix Watt d'Or  
pour la mobilité H2**



**Centre pour une  
protection durable  
des plantes AGROLINE**



**Pôle de recherche  
Smart Sustainable  
Farming**



**Création de la  
joint-venture  
Landwelt**



**Evolution positive  
dans le domaine du  
photovoltaïque**

# Du cheval au robot autonome en passant par le tracteur diesel





**2001**

Entrée dans le  
marché des pellets de bois



**Leader**

en Suisse avec 4400 sites de  
consommateurs



**> 80 %**

bois suisse



**150**

Bornes de recharge rapide  
jusqu'à 2030



**15–20**

Stations-services H2  
jusqu'à 2030



**2015**

Entrée sur le marché de l'énergie solaire par la reprise de Solvatec



**68**

Installations sur les toits et sur les murs des silos de fenaco



**9 %**

des besoins en électricité de fenaco proviennent des installations PV de l'entreprise

# Energie solaire : solutions globales et contracting PV



# Initiative AGROsolaire



**Nous voulons  
accélérer la transition  
énergétique dans les  
régions rurales.**



## La guerre en Ukraine fait grimper les prix et accentue les perturbations de la chaîne d'approvisionnement

- Matières premières agricoles
- Engrais
- Energie
- Contenants et matériel d'emballage



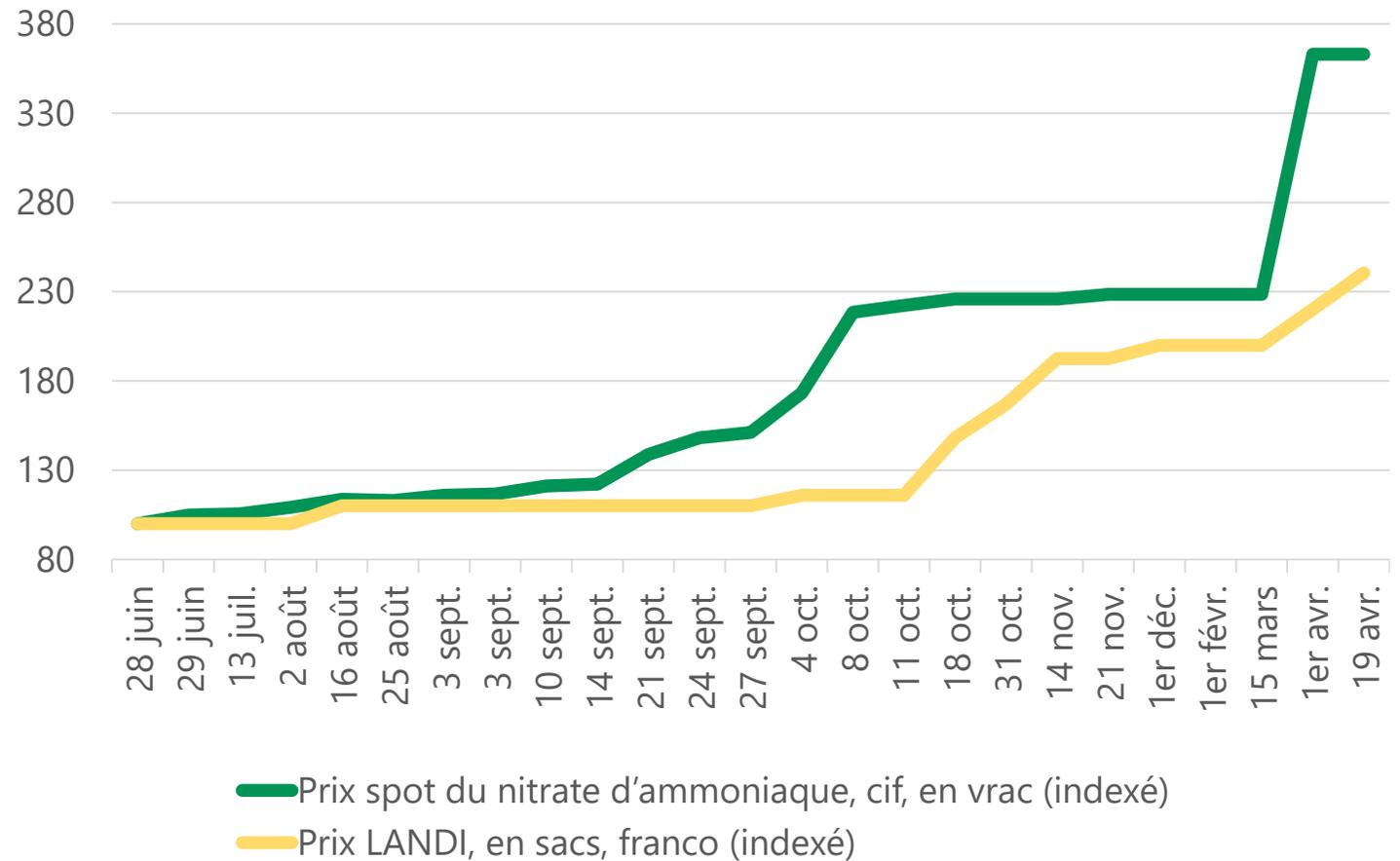
# D'une crise à l'autre



Prix du blé MATIF Paris

**Malgré une situation globale tendue, la situation de l'approvisionnement en biens agricoles en Suisse est globalement bonne.**

# Hausse des coûts de production pour l'agriculture



Evolution du prix des engrais 2021/2022

# Perspectives financières



# de la terre à la table



# **Présentation des comptes consolidés 2021**

Daniel Zurlinden

# Produit net 2021/2020

	2021		2020		Δ	
	Mio CHF	%	Mio CHF	%	Mio CHF	%
Agro	2039	27.6	1960	28.1	79	4.0
Industrie alimentaire	1422	19.3	1384	19.8	38	2.8
Commerce de détail	2371	32.1	2332	33.4	39	1.7
Energie	1458	19.8	1216	17.4	242	19.9
Divers	92	1.2	89	1.3	3	2.4
<b>Total</b>	<b>7382</b>	<b>100.0</b>	<b>6981</b>	<b>100.0</b>	<b>401</b>	<b>5.7</b>

# Compte de pertes et profits I

	2021 Mio CHF	2020 Mio CHF
Produit des ventes	7186	6793
Produit des prestations	196	188
<b>Produit net de livraisons et des prestations</b>	<b>7382</b>	<b>6981</b>
Charges de marchandises	- 5709	- 5343
<i>Bénéfice brut en %</i>	<i>20,6</i>	<i>21,3</i>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>1673</b>	<b>1638</b>
Charges de personnel	- 856	- 833
Autres charges d'exploitation	- 497	- 490
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 1353</b>	<b>- 1323</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>320</b>	<b>315</b>

# Compte de pertes et profits II

	2021 Mio CHF	2020 Mio CHF
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>320</b>	<b>315</b>
Amortissements, bénéfices et pertes sur cession d'immobilisations corporelles	- 151	- 149
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>169</b>	<b>166</b>
Résultat financier	4	4
<b>Résultat d'exploitation avant impôts</b>	<b>173</b>	<b>170</b>
Charges extraordinaires	- 12	- 16
Produits extraordinaires	2	18
Impôts sur le bénéfice	- 29	- 29
<b>Résultat d'entreprise (parts minoritaires incluses)</b>	<b>134</b>	<b>143</b>
Parts minoritaires	- 6	- 8
<b>Résultat d'entreprise consolidé</b>	<b>128</b>	<b>135</b>

# Bilan I

<b>Actifs au 31.12.</b>	<b>2021</b> <b>Mio CHF</b>	<b>2020</b> <b>Mio CHF</b>
Liquidités	228	190
Créances résultant de livraisons et de prestations	434	386
Autres créances à court terme / Comptes de régularisation actifs	242	203
Stocks	933	864
<b>Total actifs circulants</b>	<b>1837</b>	<b>1643</b>
Immobilisations corporelles	1548	1551
Immobilisations financières	66	62
Participations	65	61
Immobilisations incorporelles	18	15
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>1697</b>	<b>1689</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>3534</b>	<b>3332</b>

# Bilan II

<b>Passifs au 31.12.</b>	<b>2021</b> <b>Mio. CHF</b>	<b>2020</b> <b>Mio. CHF</b>
Dettes financières à court terme	223	199
Dettes résultant de livraisons et de prestations	568	530
Autres dettes à court terme/Comptes de régularisation passifs	204	200
Provisions à court terme	59	42
<b><i>Total fonds étrangers à court terme</i></b>	<b>1054</b>	<b>971</b>
Dettes financières à long terme	83	100
Provisions à long terme	299	291
<b><i>Total fonds étrangers à long terme</i></b>	<b>382</b>	<b>391</b>
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>1436</b>	<b>1362</b>
Parts sociales	128	126
Réserves issues du bénéfice	1723	1597
Résultat d'entreprise consolidé	128	135
Parts minoritaires	119	112
<b>Total fonds propres (parts minoritaires incluses)</b>	<b>2098</b>	<b>1970</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>3534</b>	<b>3332</b>

# Flux de trésorerie consolidés

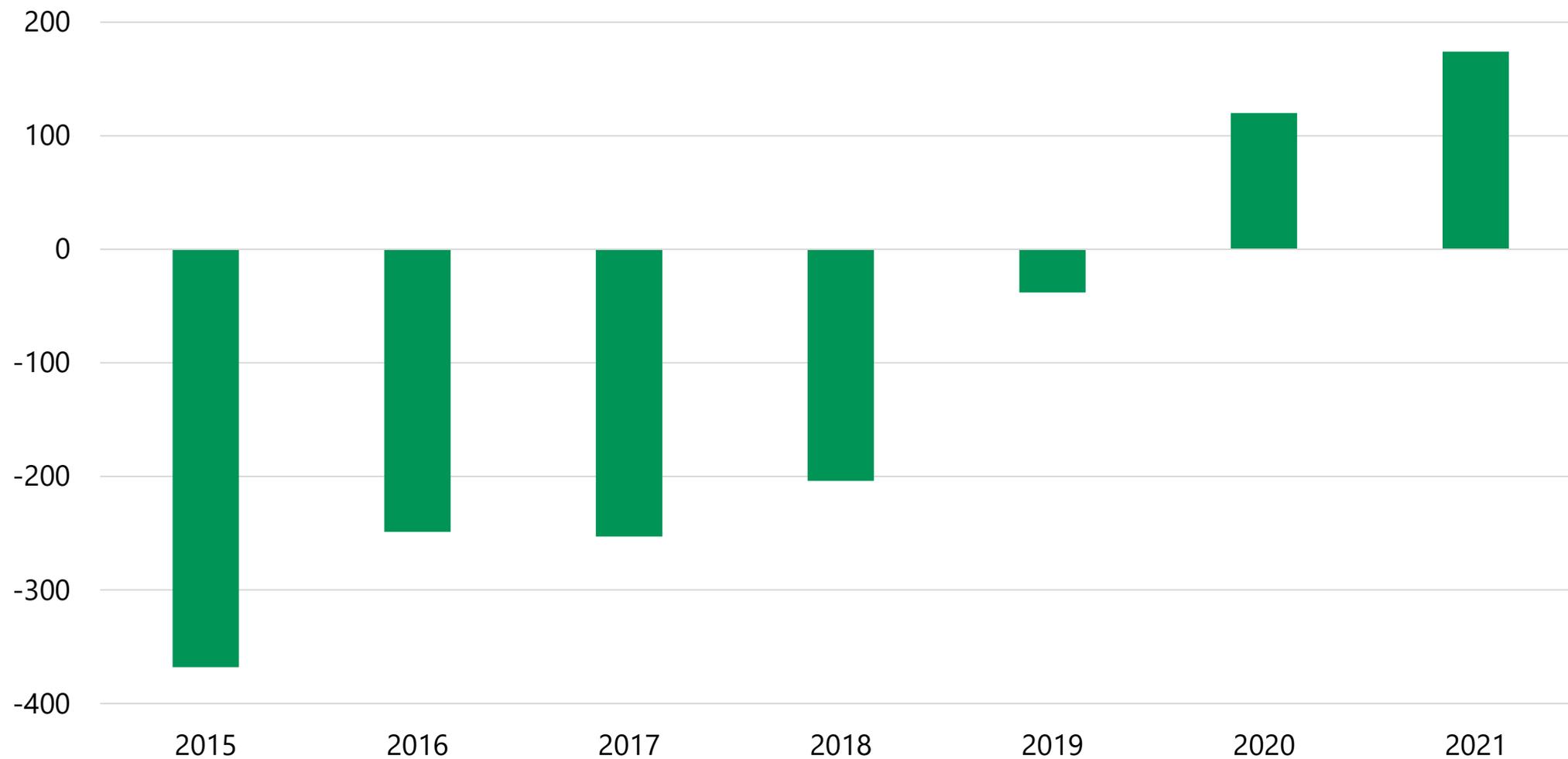
	2021 Mio CHF	2020 Mio CHF
<b>Cash-flow</b>	<b>312</b>	<b>291</b>
Variation des actifs circulants (sans liquidités)	- 133	36
Variation des fonds étrangers à court terme (sans dettes financières à court terme)	38	- 5
<b>Total flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>217</b>	<b>322</b>
Flux provenant de l'activité d'investissement	- 160	- 141
Flux provenant de l'activité de financement	- 19	- 50
Impact de conversion des devises étrangères	0	0
<b>Total de la variation des liquidités</b>	<b>38</b>	<b>131</b>
Liquidités en début d'année	190	59
Liquidités en fin d'année	228	190
<b>Investissements en immobilisations corporelles</b>	<b>147</b>	<b>145</b>

# Chiffres-clés

	2021	2020	2019	2018	2017
Produit net	7382	6981	7004	6767	6262
Bénéfice brut en %	20.6	21.3	19.9	20.2	21.2
Produit d'exploitation	1673	1638	1541	1518	1467
EBITDA	320	315	265	268	260
EBIT	169	166	121	131	123
Résultat d'entreprise	128	135	110	130	99
Total du bilan	3534	3332	3185	3199	3107
Fonds propres	2097	1970	1823	1715	1588
Taux de fonds propres en % du total du bilan	59.4	59.1	57.2	53.6	51.1

En Mio CHF

# Avoirs bancaires nets



En Mio CHF

**Des questions ?**

An aerial photograph showing a vast green field on the left and a modern building complex on the right. The field has distinct parallel lines, likely from agricultural machinery. The building complex consists of several interconnected structures with flat roofs and large windows. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

**Merci de votre attention.**