

# Herzlich willkommen zur Bilanzmedienkonferenz!

17. Mai 2022

# Begrüßung

## Pierre-André Geiser

**1. Begrüssung**

Pierre-André Geiser, Präsident der Verwaltung

**2. Entwicklung der fenaco Genossenschaft**

Martin Keller, Vorsitzender der Geschäftsleitung

**3. Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2021**

Daniel Zurlinden, Leiter Division Finanzen/Dienste

**4. Q&A**

**5. Individuelle Interviews und Apéro (ab ca. 11 Uhr)**

**Während der ganzen Corona-Krise  
konnten wir unseren Beitrag zur sicheren  
Versorgung der Schweiz mit  
Lebensmitteln, Gütern des täglichen  
Bedarfs, landwirtschaftlichen  
Produktionsmitteln und Energie leisten.**

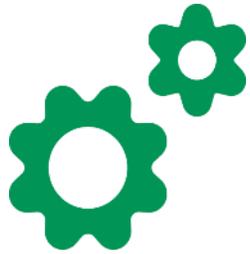




## Unser Zweck

Die fenaco unterstützt – in verbindlicher Partnerschaft mit den LANDI – die Landwirtinnen und Landwirte bei der wirtschaftlichen Entwicklung ihrer Unternehmen.





**Innovation**



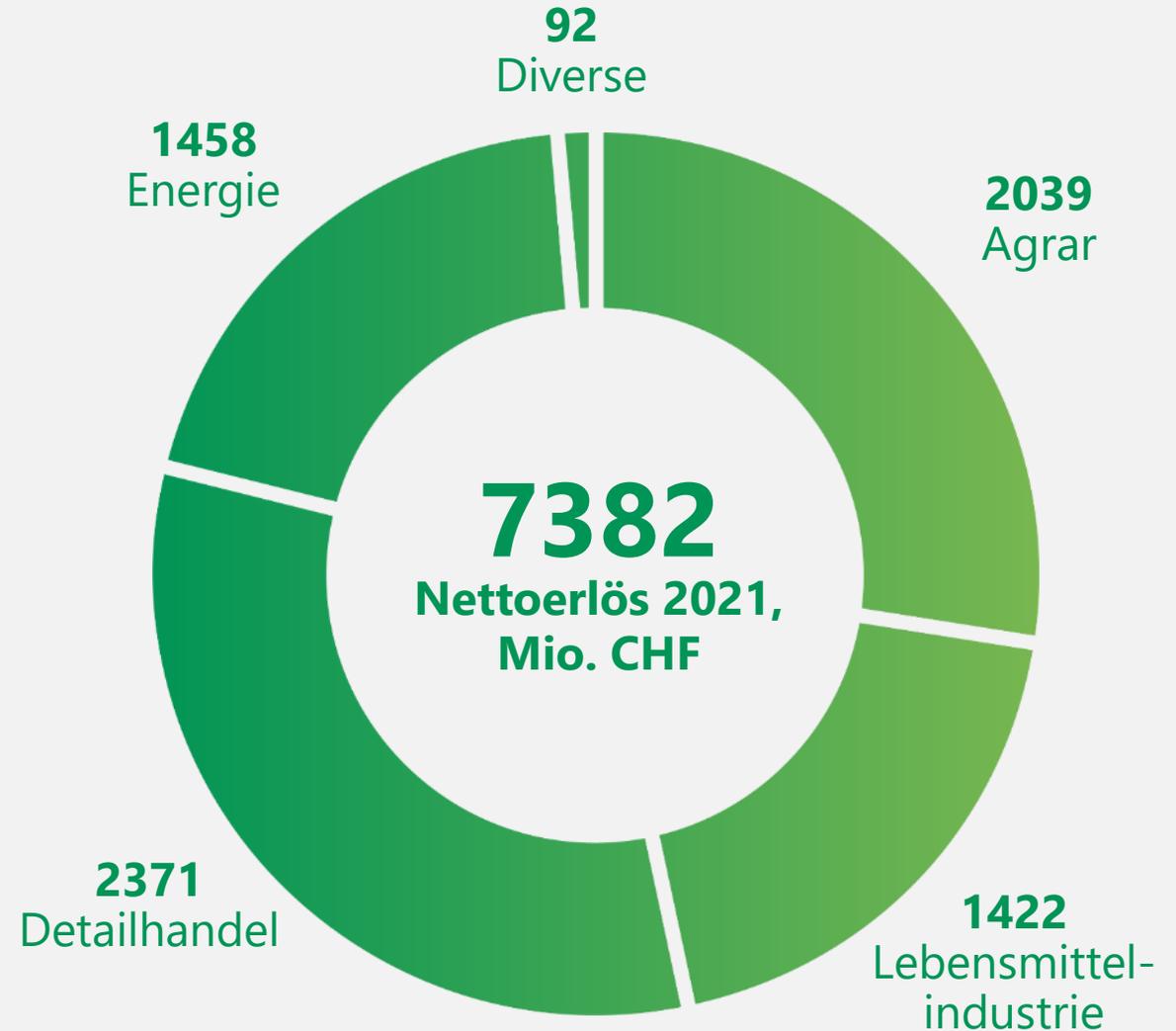
**Nachhaltigkeit**



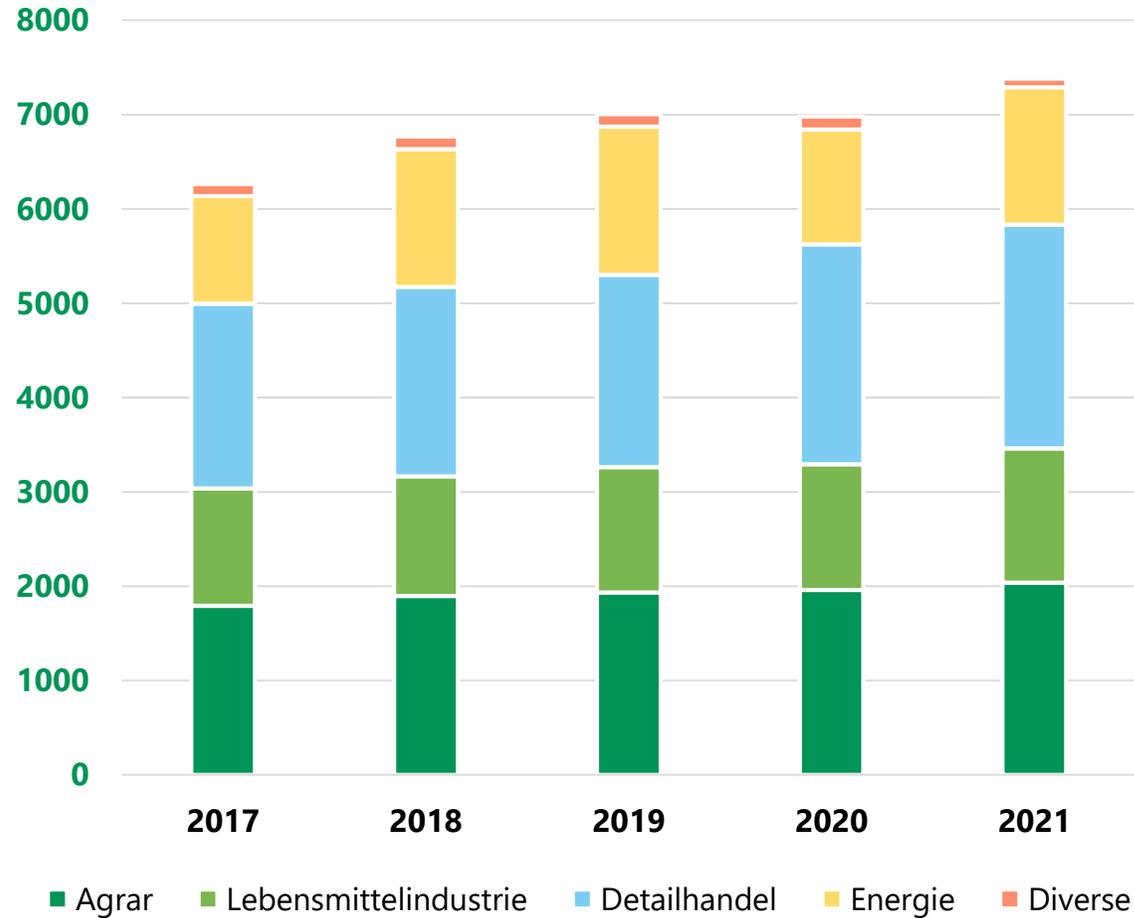
**Compétence  
internationale**

# Entwicklung der fenaco Genossenschaft Martin Keller

# Nettoerlös 2021 nach Geschäftsfeldern



# Entwicklung Nettoerlös



# Entwicklung Schlüsselkennzahlen

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoerlös	7382	6981	7004	6767	6262
EBITDA	320	315	264	268	260
EBIT	169	166	121	131	123
EBIT in % vom Nettoerlös	2.3	2.4	1.7	1.9	2.0
Unternehmensergebnis	128	135	110	129	99
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.4	59.1	57.2	53.6	51.1

In Mio. CHF

# fenaco Erfolgsbeteiligung



In CHF, Total von CHF 33 Mio. exkl. Geschenkpakete

**Investitionen in die  
Infrastruktur:  
CHF 147 Mio.**





# Anerkennung für unsere Mitarbeitenden



# Das Jahr aus Perspektive der Landwirtschaft

Angebot–Nachfrage	2021	2020	2019	2018	2017
Brotgetreide	□	■	■	■	■
Ölsaaten	□	■	□	■	■
Futterweizen	□	□	□	□	□
Kartoffeln	□	■	■	■	■
Gemüse	□	■	■	■	■
Steinobst	□	■	■	■	□
Tafelkernobst	■	■	■	■	□
Mostobst	□	■	□	■	□
Wein	□	■	■	■	□
Schweinefleisch	■	■	■	■	■
Kalbfleisch	■	■	■	■	■
Geflügel	■	■	■	■	■
Eier	■	■	■	■	■

- Ausgewogen
- Zu wenig
- Zu viel

# 10 Millionen Franken für den Dialog zwischen Stadt und Land



# Jahreshöhepunkte 2021



**Akquisitionen  
Agrartechnik**



**Lancierung  
Innovagri**



**Übernahme Weinkellerei  
Rutishauser**



**Prix Watt d'Or  
für H2-Mobilität**



**Zentrum für nachhaltigen  
Pflanzenschutz von AGROLINE**



**Forschungscluster  
Smart Sustainable  
Farming**



**Gründung  
Joint-Venture  
Landwelt**



**Positive Entwicklung  
im Bereich  
Photovoltaik**

# Vom Pferd über den Dieseltraktor zum autonomen Roboter





**2001**

Einstieg ins  
Holzpellets-Geschäft



**Marktführerin**

in der Schweiz mit 4400  
Verbraucherstellen



**>80%**

Schweizer Holz



**150**

Schnellladestationen  
bis 2030



**15–20**

H2-Tankstellen  
bis 2030



**2015**

Einstieg in die Solar-  
energie mit der  
Übernahme von Solvatec



**68**

Anlagen auf Dächern  
und an Silowänden  
der fenaco



**9%**

des Strombedarfs der  
fenaco kommt aus  
eigenen PV-Anlagen

# Solarenergie: Gesamtlösungen und PV-Contracting



# Initiative AGROSolar



**Wir wollen die  
Energiewende auf  
dem Land  
beschleunigen.**



## Ukraine-Krieg führt zu Preisanstiegen und verstärkt Lieferkettenstörungen

- Landwirtschaftliche Rohwaren
- Dünger
- Energie
- Gebinde und Verpackungsmaterial



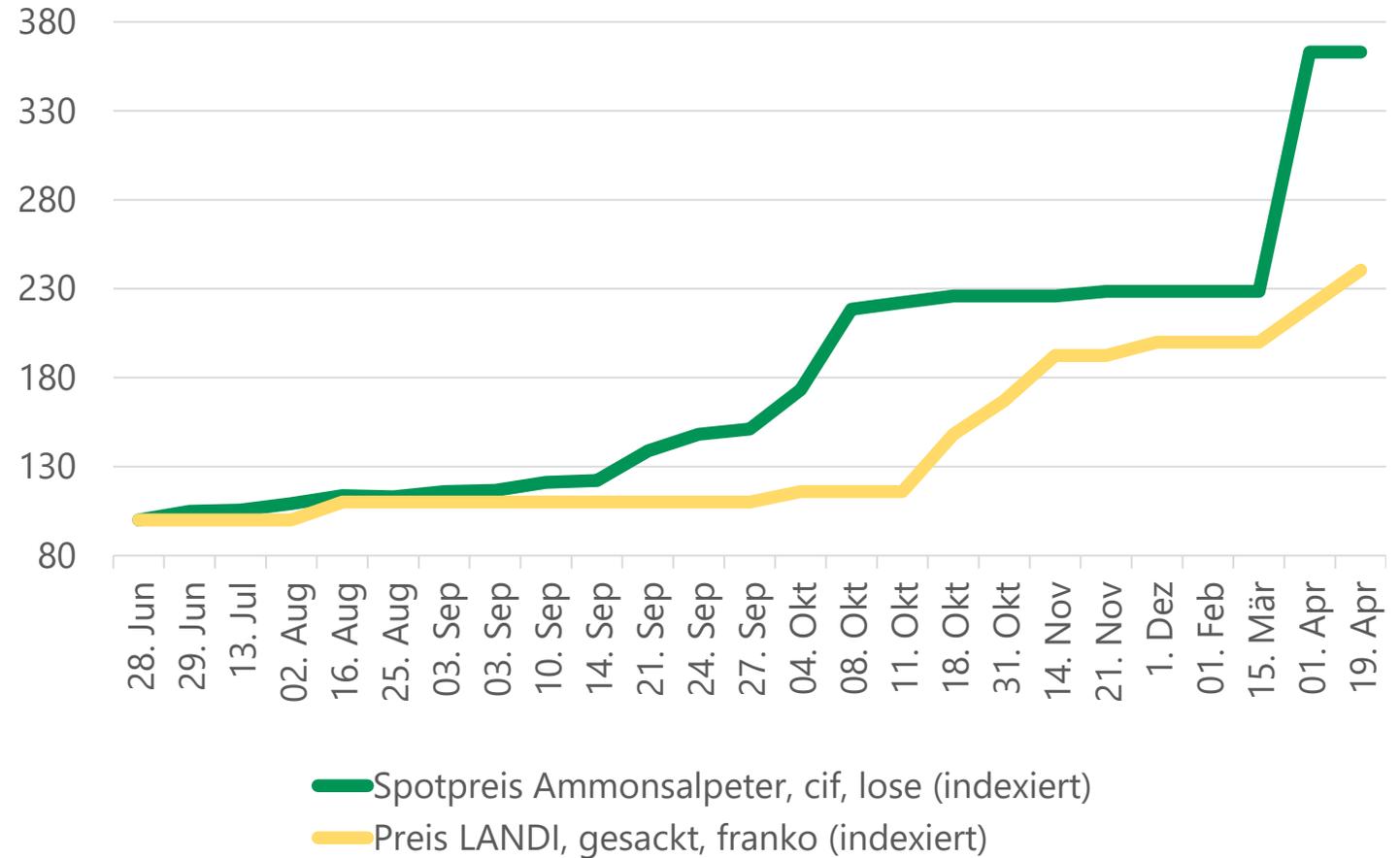
# Aus der Krise in die Krise



Weizenpreis MATIF Paris

**Die Versorgungssituation mit  
landwirtschaftlichen Gütern in  
der Schweiz ist trotz der  
angespannten Gesamtsituation  
insgesamt gut.**

# Steigende Produktionskosten für Landwirtschaft



Düngerpreisentwicklung 2021/2022

# Finanzieller Ausblick



# de la terre à la table



# **Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2021**

Daniel Zurlinden

# Nettoerlös 2021/2020

	2021		2020		Δ	
	Mio. CHF	%	Mio. CHF	%	Mio. CHF	%
Agrar	2039	27.6	1960	28.1	79	4.0
Lebensmittelindustrie	1422	19.3	1384	19.8	38	2.8
Detailhandel	2371	32.1	2332	33.4	39	1.7
Energie	1458	19.8	1216	17.4	242	19.9
Diverse	92	1.2	89	1.3	3	2.4
<b>Total</b>	<b>7382</b>	<b>100.0</b>	<b>6981</b>	<b>100.0</b>	<b>401</b>	<b>5.7</b>

# Erfolgsrechnung I

	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
Warenverkaufserlös	7186	6793
Dienstleistungserlös	196	188
<b>Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>7382</b>	<b>6981</b>
Warenaufwand	- 5709	- 5343
<i>Bruttogewinn in %</i>	<i>20,6</i>	<i>21,3</i>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>1673</b>	<b>1638</b>
Personalaufwand	- 856	- 833
Übriger betrieblicher Aufwand	- 497	- 490
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>- 1353</b>	<b>- 1323</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>320</b>	<b>315</b>

# Erfolgsrechnung II

	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>320</b>	<b>315</b>
Abschreibungen, Gewinne und Verluste aus Abgang mobiler Sachanlagen	- 151	- 149
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>169</b>	<b>166</b>
Finanzergebnis	4	4
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>173</b>	<b>170</b>
Ausserordentlicher Aufwand	- 12	- 16
Ausserordentlicher Ertrag	2	18
Ertragssteuern	- 29	- 29
<b>Unternehmensergebnis inkl. Minderheitsanteile</b>	<b>134</b>	<b>143</b>
Minderheitsanteile	- 6	- 8
<b>Unternehmensergebnis</b>	<b>128</b>	<b>135</b>

# Bilanz I

	2021	2020
<b>Aktiven per 31.12.</b>	<b>Mio. CHF</b>	<b>Mio. CHF</b>
Flüssige Mittel	228	190
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	434	386
Andere kurzfristige Forderungen/Rechnungsabgrenzungen	242	203
Vorräte	933	864
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1837</b>	<b>1643</b>
Sachanlagen	1548	1551
Darlehen und übrige langfristige Forderungen	66	62
Beteiligungen	65	61
Immaterielle Anlagen	18	15
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1697</b>	<b>1689</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>3534</b>	<b>3332</b>

# Bilanz II

<b>Passiven per 31.12.</b>	<b>2021</b> <b>Mio. CHF</b>	<b>2020</b> <b>Mio. CHF</b>
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	223	199
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	568	530
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten/Rechnungsabgrenzungen	204	200
Kurzfristige Rückstellungen	59	42
<b><i>Kurzfristiges Fremdkapital</i></b>	<b>1054</b>	<b>971</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	83	100
Langfristige Rückstellungen	299	291
<b><i>Langfristiges Fremdkapital</i></b>	<b>382</b>	<b>391</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>1436</b>	<b>1362</b>
Anteilscheinkapital	128	126
Gewinnreserven	1723	1597
Konsolidiertes Unternehmensergebnis	128	135
Minderheitsanteile	119	112
<b>Total Eigenkapital inkl. Minderheiten</b>	<b>2098</b>	<b>1970</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>3534</b>	<b>3332</b>

# Konsolidierte Geldflussrechnung

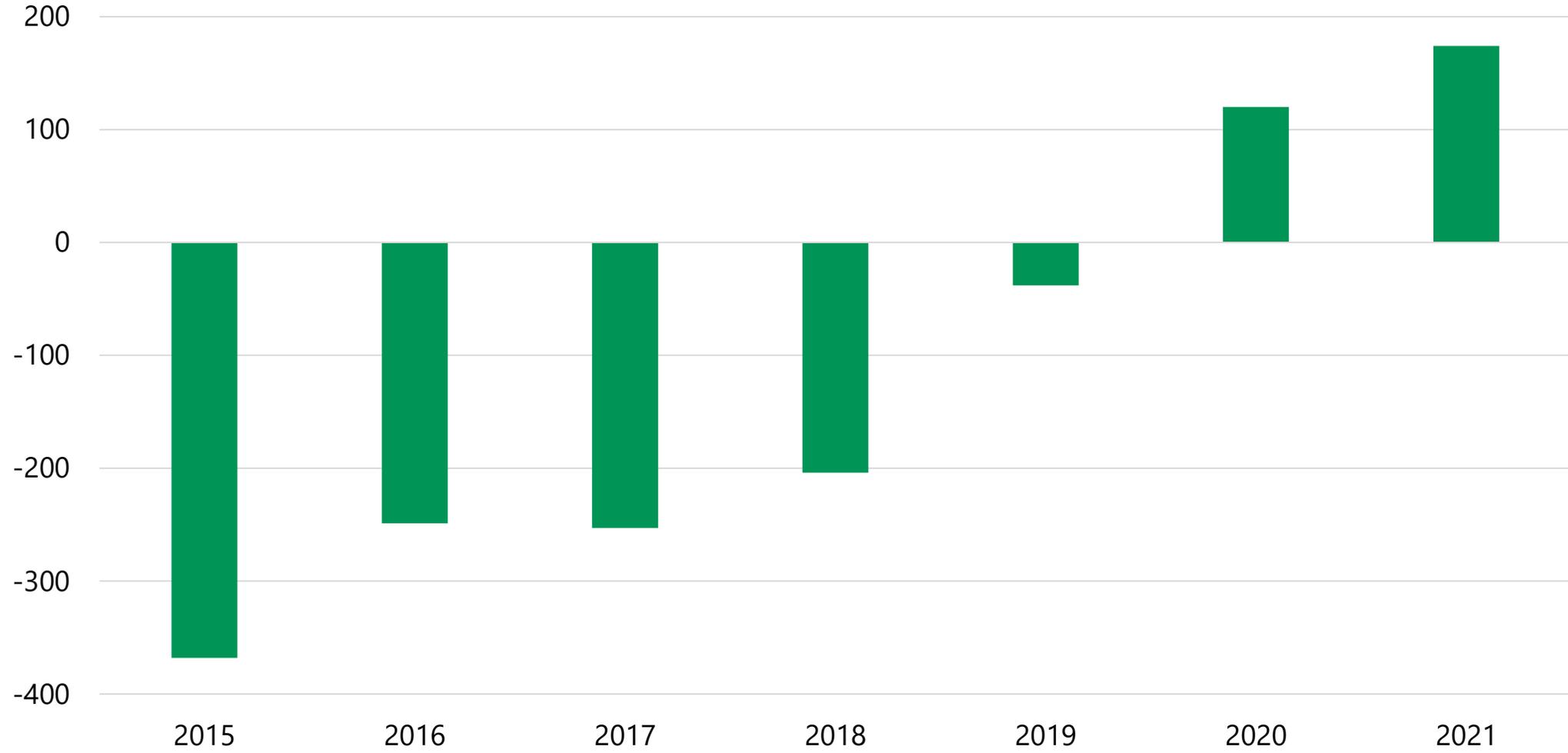
	2021 Mio. CHF	2020 Mio. CHF
<b>Cashflow</b>	<b>312</b>	<b>291</b>
Veränderung Umlaufvermögen (ohne flüssige Mittel)	- 133	36
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital (ohne kurzfristige Finanzverbindlichkeiten)	38	- 5
<b>Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>217</b>	<b>322</b>
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	- 160	- 141
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	- 19	- 50
Einfluss aus Fremdwährungsumrechnungen	0	0
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>38</b>	<b>131</b>
Flüssige Mittel Anfang Jahr	190	59
Flüssige Mittel Ende Jahr	228	190
<b>Investitionen in Sachanlagen</b>	<b>147</b>	<b>145</b>

# Kennzahlen

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoerlös	7382	6981	7004	6767	6262
Bruttogewinn in %	20.6	21.3	19.9	20.2	21.2
Betriebsertrag	1673	1638	1541	1518	1467
EBITDA	320	315	265	268	260
EBIT	169	166	121	131	123
Unternehmensergebnis	128	135	110	130	99
Bilanzsumme	3534	3332	3185	3199	3107
Eigenkapital	2097	1970	1823	1715	1588
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.4	59.1	57.2	53.6	51.1

In Mio. CHF

# Bankguthaben netto



In Mio. CHF

**Haben Sie Fragen?**

An aerial photograph showing a large, modern building complex with a grey facade and a flat roof. The building is situated on a green lawn, with a large, vibrant green field in the foreground. The field has distinct rows of crops. The building has several sections and a central courtyard area. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

**Vielen Dank für Ihr  
Interesse.**