



Herzlich willkommen!

Bilanzmedienkonferenz, 18. Mai 2021



Begrüßung

Bilanzmedienkonferenz, 18. Mai 2021

Pierre-André Geiser, Präsident der Verwaltung

Programm

10.00 Uhr

Begrüssung

Pierre-André Geiser
Präsident der Verwaltung

**Entwicklung der fenaco
Genossenschaft**

Martin Keller
Vorsitzender der Geschäftsleitung

**Bericht zur konsolidierten
Jahresrechnung 2020**

Daniel Zurlinden
Leiter Division Finanzen/Dienste

Q&A

Medienschaffende und
Geschäftsleitung fenaco

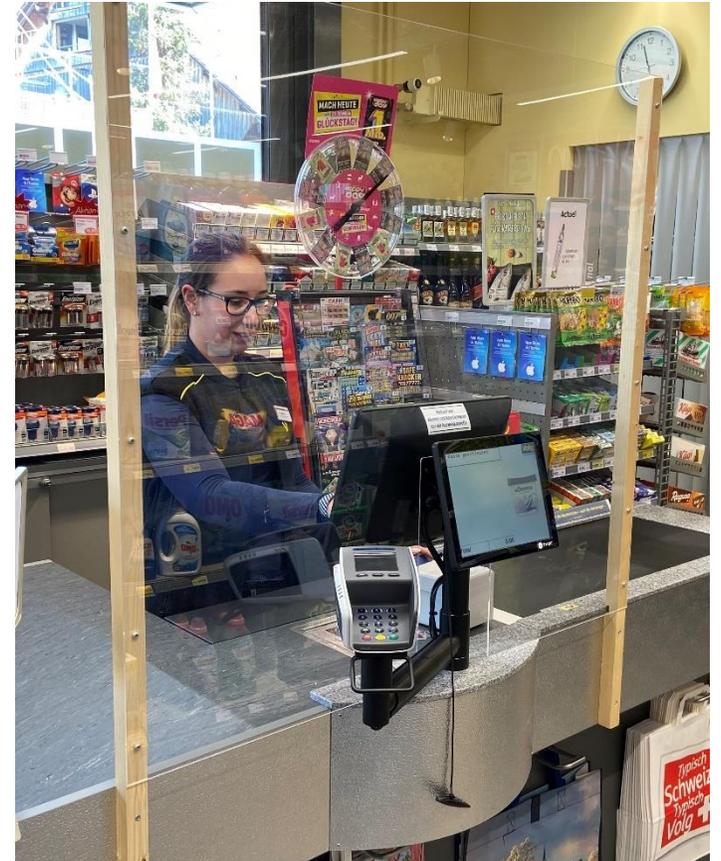
Ab ca. 11.00 Uhr

Individuelle Interviews

Gemäss Vereinbarung

→ Fragen via Chat an Silja Stofer/Alle oder mündlich im Q&A

Corona-Pandemie



1. Welle, März/April 2020

Unternehmenszweck



Die **fenaco** unterstützt – in verbindlicher Partnerschaft mit den LANDI – die **Landwirtinnen und Landwirte** bei der **wirtschaftlichen Entwicklung** ihrer Betriebe.

Strategie



Innovation



Nachhaltigkeit



Compétence
internationale

Zukünftige Ausrichtung der Schweizer Landwirtschaft



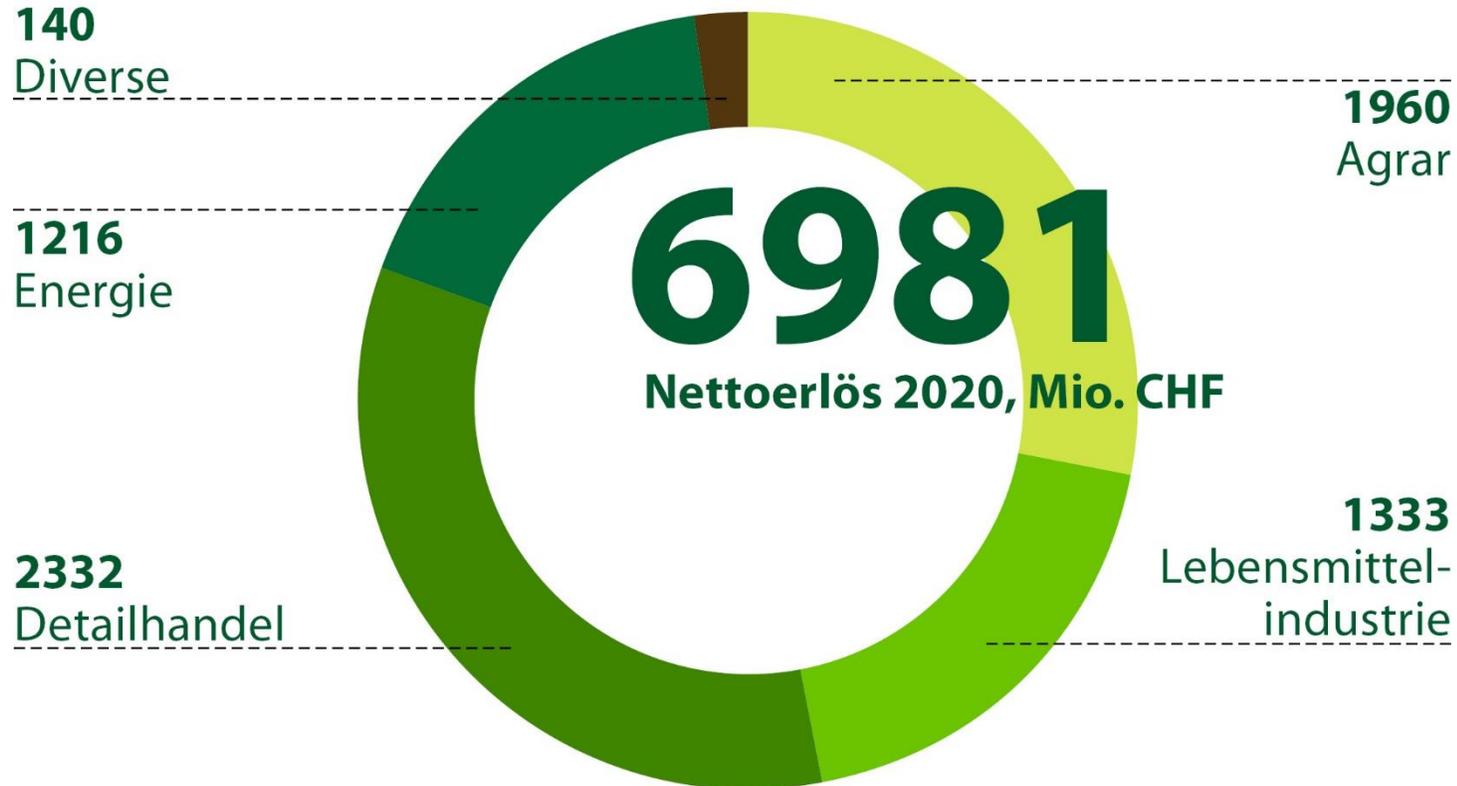


Entwicklung der fenaco

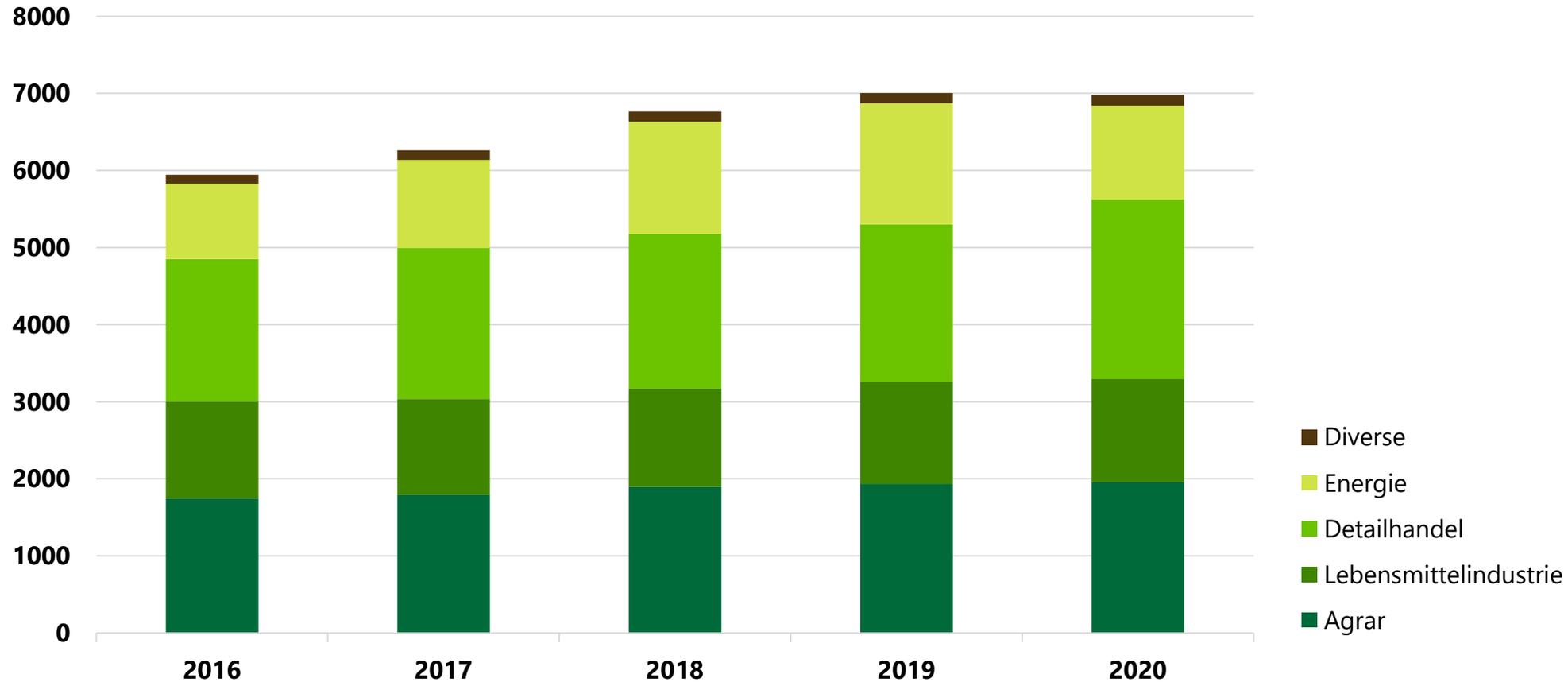
Bilanzmedienkonferenz, 18. Mai 2021

Martin Keller, Vorsitzender der Geschäftsleitung

Nettoerlös 2020 nach Geschäftsfeldern



Entwicklung Nettoerlös nach Geschäftsfeldern



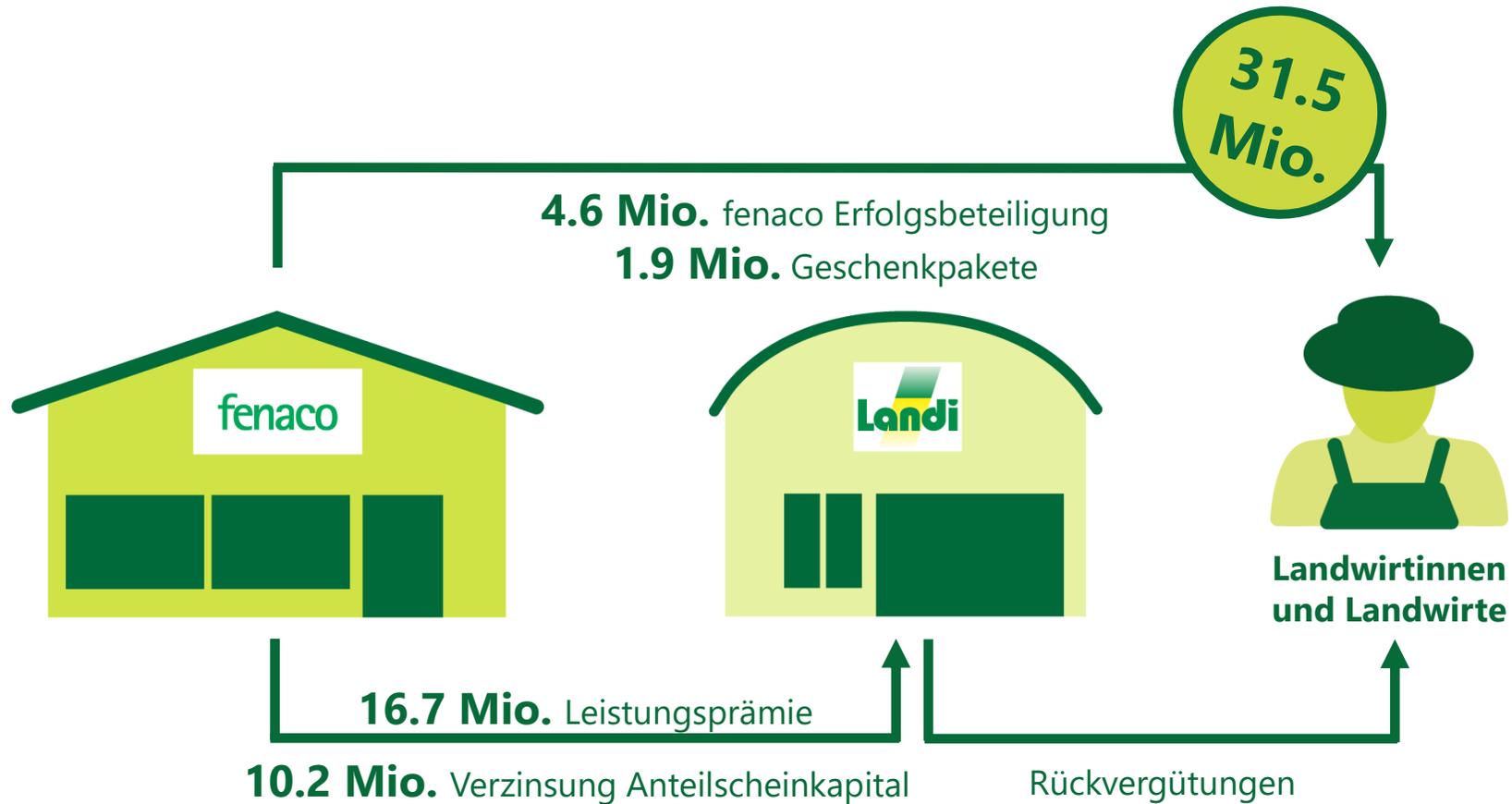
In Mio. CHF

Entwicklung Schlüssel-Kennzahlen

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoerlös	6'981	7'004	6'767	6'262	5'944
EBITDA	315	264	268	260	264
EBIT	166	121	131	123	123
EBIT in % vom Nettoerlös	2.4	1.7	1.9	2.0	2.1
Unternehmensergebnis	135	110	129	99	97
Eigenkapitalquote in % der Bilanzsumme	59.1	57.2	53.6	51.1	50.6

In Mio. CHF

fenaco Erfolgsbeteiligung

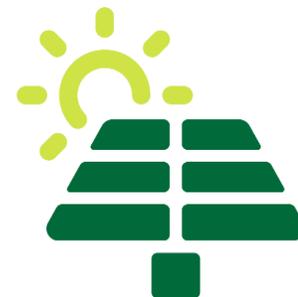


In CHF

Investitionen in die Schweizer Land- und Ernährungswirtschaft

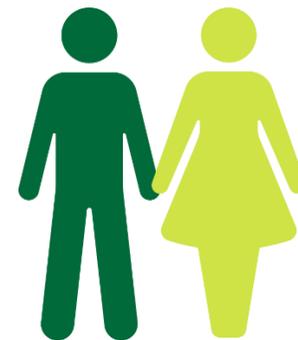


CHF 145 Mio.
Investitionen
in Infrastrukturen der Land-
und Ernährungswirtschaft



56
PV-Anlagen
auf eigenen Gebäuden
(= 8 % PV-Anteil am
Gesamtstromverbrauch)

Unser Kapital: Mitarbeitende und Lernende



11 000
Mitarbeitende

560
Lernende

Geschäftsleitung der fenaco



Das Jahr aus der Perspektive Landwirtschaft

Angebot–Nachfrage	2020	2019	2018	2017	2016
Brotgetreide	■	■	■	■	■
Ölsaaten	■	■	■	■	■
Futterweizen	■	■	■	■	■
Kartoffeln	■	■	■	■	■
Gemüse	■	■	■	■	■
Steinobst	■	■	■	■	■
Tafelkernobst	■	■	■	■	■
Mostobst	■	■	■	■	■
Wein	■	■	■	■	■
Schweinefleisch	■	■	■	■	■
Kalbfleisch	■	■	■	■	■
Rindfleisch	■	■	■	■	■
Geflügel	■	■	■	■	■
Eier	■	■	■	■	■

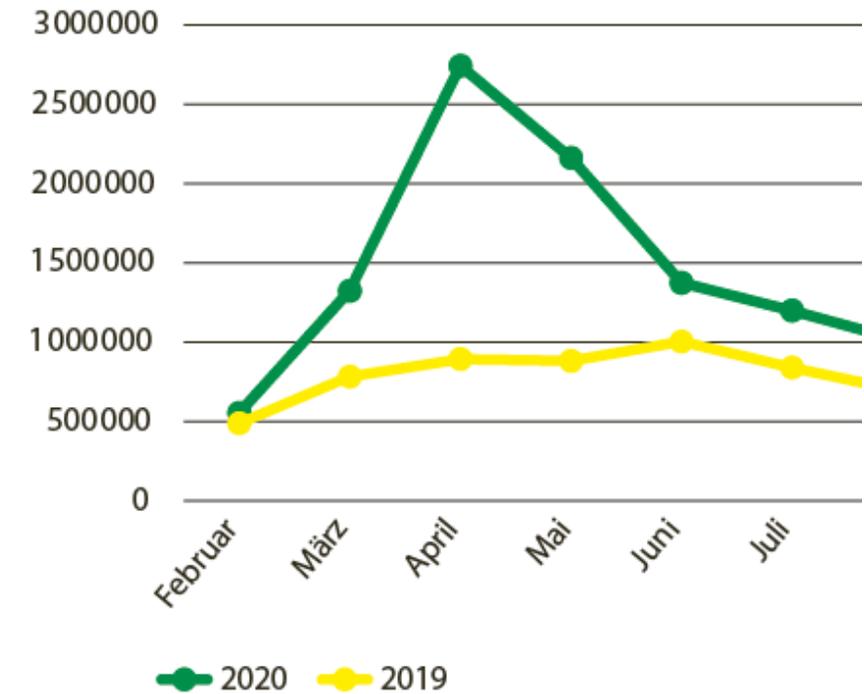
■ Ausgewogen ■ Zu wenig ■ Zu viel

LANDI Online Shop



Kennzahlen landi.ch

Entwicklung LANDI Online Shop



Lancierung AGROLINE und Eröffnung Zentrum für nachhaltigen Pflanzenschutz



Forschungskooperation mit dem FiBL



Start-up-Partnerschaften



Technologieplattform Innovagri



crop.zone

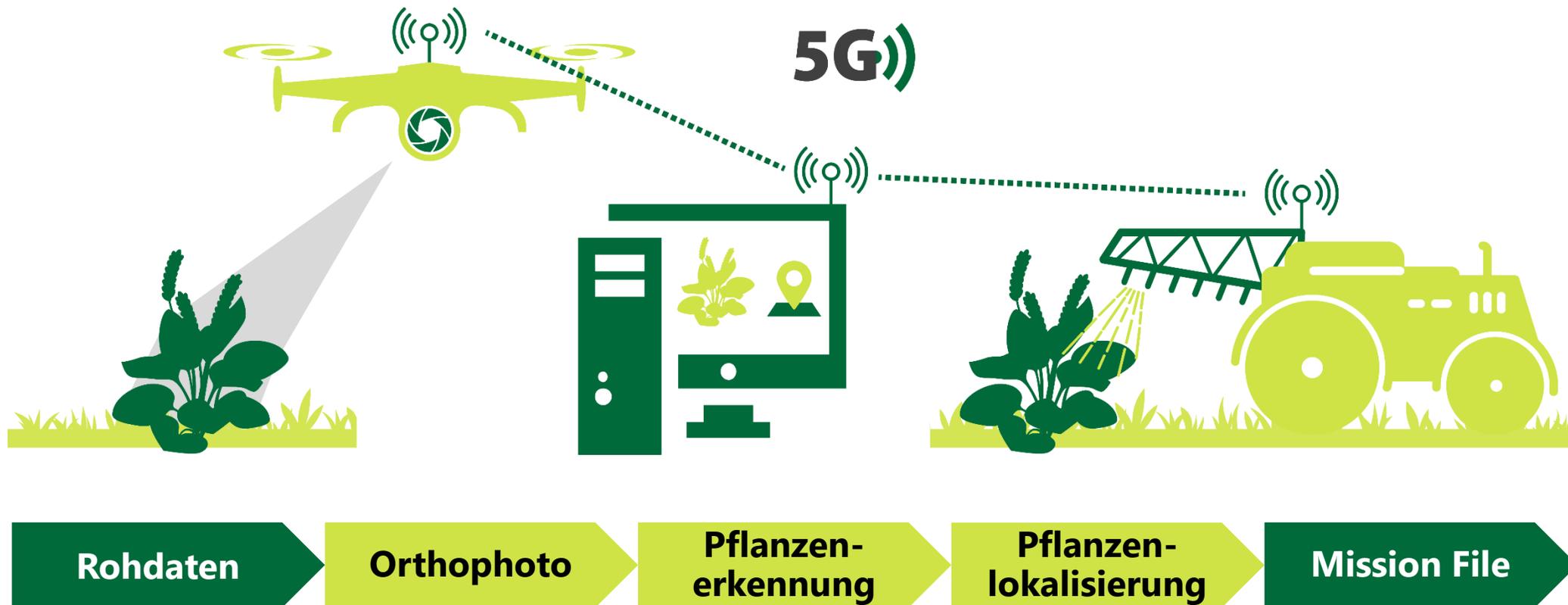


ecoRobotix



xPower

Innosuisse-Projekt zur ökologischen Unkrautbekämpfung



Kartoffelroboter «Armin»



Nachhaltige Mobilität



**2 Wasserstoff-
Tankstellen**
in Zofingen und Rothenburg



**13 Schnell-
Ladestationen**
für Elektro-Fahrzeuge

Ausblick



fenaco – de la terre à la table





Bericht zur konsolidierten Jahresrechnung 2020

Bilanzmedienkonferenz, 18. Mai 2021

Daniel Zurlinden, Leiter Division Finanzen/Dienste

Nettoerlös

Geschäftsfeld	2020 Mio. CHF	2020 %	2019 Mio. CHF	2019 %	Abw. Mio. CHF	Abw. %
Agrar	1'960	28.1	1'934	27.6	26	1.4
Lebensmittelindustrie	1'333	19.1	1'328	19.0	5	0.4
Detailhandel	2'332	33.4	2'039	29.1	293	14.4
Energie	1'216	17.4	1'571	22.4	- 355	- 22.6
Übriges	140	2.0	132	1.9	8	6.2
Total	6'981	100.0	7'004	100.0	- 23	- 0.3

Erfolgsrechnung (I)

	2020 Mio. CHF	2019 Mio. CHF
Warenverkaufserlös	6'793	6'819
Dienstleistungserlös	188	185
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen	6'981	7'004
Warenaufwand	– 5'343	– 5'463
<i>Bruttogewinn in %</i>	<i>21.3</i>	<i>19.9</i>
Betriebsertrag	1'638	1'541
Personalaufwand	– 833	– 794
Übriger betrieblicher Aufwand	– 490	– 483
Total Betriebsaufwand	– 1'323	– 1'277
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	315	264

Erfolgsrechnung (II)

	2020 Mio. CHF	2019 Mio. CHF
Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)	315	264
Abschreibungen, Gewinne und Verluste aus Abgang mobiler Sachanlagen	– 149	– 143
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	166	121
Finanzergebnis	4	8
Betriebsergebnis vor Steuern	170	129
Ausserordentlicher Aufwand	– 16	– 1
Ausserordentlicher Ertrag	18	5
Ertragssteuern	– 29	– 18
Unternehmensergebnis inkl. Minderheitsanteile	143	115
Minderheitsanteile	– 8	– 5
Unternehmensergebnis	135	110

Bilanz – Aktiven

Aktiven per 31.12.	2020	2019
	Mio. CHF	Mio. CHF
Flüssige Mittel	190	59
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	386	409
Andere kurzfristige Forderungen/Rechnungsabgrenzungen	203	194
Vorräte	864	835
Total Umlaufvermögen	1'643	1'497
Sachanlagen	1'551	1'541
Darlehen und übrige langfristige Forderungen	62	68
Beteiligungen	61	58
Immaterielle Anlagen	15	21
Total Anlagevermögen	1'689	1'688
TOTAL AKTIVEN	3'332	3'185

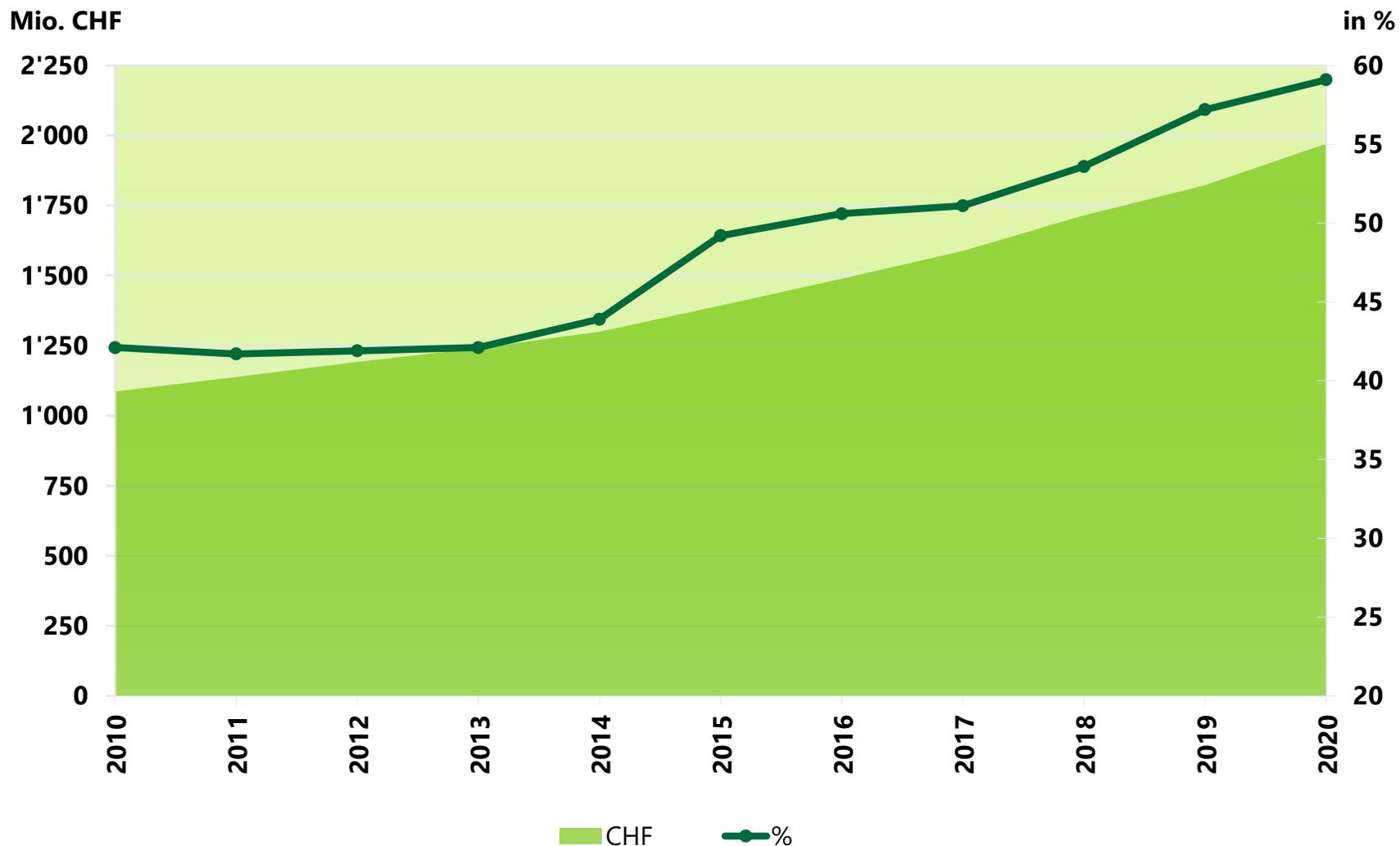
Bilanz – Passiven

Passiven per 31.12.	2020 Mio. CHF	2019 Mio. CHF
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	199	160
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	530	545
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten / Rechnungsabgrenzungen	200	180
Kurzfristige Rückstellungen	42	39
Kurzfristiges Fremdkapital	971	924
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	100	153
Langfristige Rückstellungen	291	285
Langfristiges Fremdkapital	391	438
Total Fremdkapital	1'362	1'362
Anteilscheinkapital	126	125
Gewinnreserven	1'597	1'494
Konsolidiertes Unternehmensergebnis	135	110
Minderheitsanteile	112	94
Total Eigenkapital inkl. Minderheiten	1'970	1'823
TOTAL PASSIVEN	3'332	3'185

Konsolidierte Geldflussrechnung

Geldfluss	2020 Mio. CHF	2019 Mio. CHF
Cashflow	291	248
Veränderung Umlaufvermögen (ohne flüssige Mittel)	36	49
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital (ohne kurzfristige Finanzverbindlichkeiten)	– 5	16
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	322	313
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	– 141	– 134
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	– 50	– 154
Einfluss aus Fremdwährungsumrechnungen	0	1
Veränderung flüssige Mittel	131	26
Flüssige Mittel Anfang Jahr	59	33
Flüssige Mittel Ende Jahr	190	59
Investitionen in Sachanlagen	145	150

Entwicklung Eigenkapital (inkl. Minderheitsanteile)



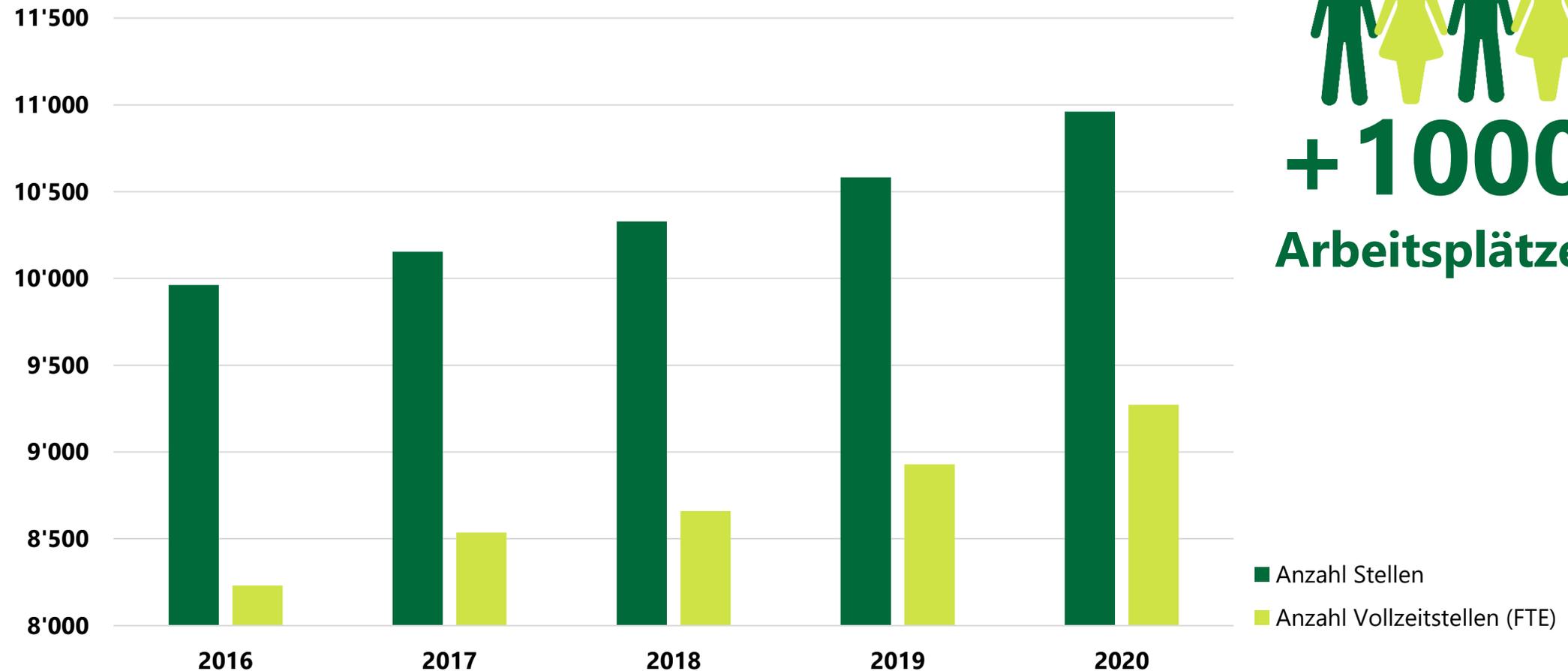
Kennzahlen

	2020 *	2019 *	2018 *	2017 *	2016
Nettoerlös	6'981	7'004	6'767	6'262	5'944
Bruttogewinn %	21.3	19.9	20.2	21.2	21.9
Betriebsertrag	1'638	1'541	1'518	1'467	1'422
EBITDA	315.3	263.9	268.4	260.3	264.3
EBIT	166.4	121.0	131.1	122.6	123.4
Unternehmensergebnis	135.5	110.0	129.5	98.7	96.8
Bilanzsumme	3'332	3'185	3'199	3'107	2'946
Eigenkapital in CHF	1'970	1'823	1'715	1'588	1'489
Eigenkapital in %	59.1	57.2	53.6	51.1	50.6

In Mio. CHF

* inkl. fenaco Erfolgsbeteiligung für Mitglied-Landwirtinnen und Mitglied-Landwirte

Arbeitsplatzentwicklung



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

