



fenaco 2018



CHF 6767 mio

Produit net

CHF
131.1
mio

EBIT

CHF
129.5
mio

Résultat consolidé

53.6 %

Fonds propres

(sur le total du bilan)

CHF
159.1
mio

Investissements

CHF
30.3
mio

**Redistribution
aux membres**

**Chiffres-clés de fenaco
société coopérative**
2018 2017 2016 2015 2014
(en mio de CHF)

Produit net*	6 766.6	6 261.9	5 944.2	6 043.8	6 317.2
EBITDA**	268.4	260.3	264.3	259.6	261.1
en % du produit net**	4.0	4.2	4.5	4.3	4.1
EBIT*	131.1	122.6	123.4	122.6	122.5
en % du produit net**	1.9	2.0	2.1	2.0	1.9
Résultat consolidé	129.5	98.7	96.8	96.4	58.2
en % des fonds propres (parts minoritaires excl.)	8.3	6.8	7.1	7.6	4.9
Cash-flow	227.4	242.2	255.0	254.9	251.9
Investissements en immobilisations corporelles	159.1	164.3	156.0	167.8	156.3
Total du bilan	3 198.8	3 107.4	2 946.0	2 832.9	2 958.7
Fonds propres (parts minoritaires incl.)	1 715.1	1 588.0	1 489.5	1 393.4	1 300.2
en % du total du bilan	53.6	51.1	50.6	49.2	43.9
Unités de personnel***	8 533	8 383	8 182	8 151	7 943
Collaborateurs	10 179	10 058	9 845	9 728	9 469
dont apprentis	533	533	510	496	492
Emissions de CO ₂ en tonnes	57 742	61 916	67 300	65 500	66 500
Emissions de CO ₂ en tonnes par CHF 1 mio de produit net	8.5	9.9	11.3	10.8	10.5
Nombre de sociétés coopératives membres de fenaco au 31.12	186	192	202	217	229

* Les montants des années précédentes ont été adaptés à la nouvelle présentation des comptes, entrée en vigueur le 1.1.2015.

** Les chiffres-clés de 2017 et 2018 incluent la participation au résultat pour les agriculteurs membres.

*** A partir de 2018, base de calcul actualisée en raison d'un changement de système.



Pierre-André Geiser, président du Conseil d'administration de fenaco société coopérative
Martin Keller, président de la Direction de fenaco société coopérative

Chers membres, Mesdames, Messieurs,

En tant que société coopérative agricole, nous sommes au service des agricultrices et des agriculteurs suisses. C'est pourquoi en 2018, à l'occasion de notre 25^e anniversaire, nous avons souhaité que ces derniers puissent prendre part pour la première fois directement à la réussite de fenaco. Les agriculteurs se sont montrés très intéressés par la participation au résultat de fenaco : au total, plus de 11 800 exploitations agricoles se sont enregistrées. A cette occasion, les LANDI ont gagné quelque 1000 nouveaux membres dans toute la Suisse.

Dans le cadre de cette opération, fenaco a versé la somme de CHF 4,7 mio aux agriculteurs membres et a offert à chacun d'entre eux un cadeau contenant des produits fenaco pour une valeur globale de CHF 1,75 mio.

Nous sommes heureux qu'un nombre si élevé de familles d'agriculteurs ait perçu ce geste coopératif de fenaco de manière positive. Nos attentes ont été dépassées. A la demande de la Direction, le Conseil d'administration a donc décidé de poursuivre la participation au résultat à long terme, sous réserve toutefois de la bonne marche des affaires de fenaco.

La participation au résultat a été versée en plus de la rémunération usuelle des parts sociales des LANDI à hauteur de 6 %, qui représente un montant de CHF 9,2 mio. Comme chaque année, fenaco a également versé aux LANDI une prime de collaboration dont le montant global s'est élevé à près de CHF 15,2 mio. Ces deux versements profitent aussi aux membres des LANDI. Au total, fenaco a redistribué en 2018 plus de CHF 30 mio aux LANDI et à leurs membres, les agricultrices et les agriculteurs suisses. Pendant l'année sous revue, plus de 5000 collaborateurs et retraités ont par ailleurs célébré le 25^e anniversaire du groupe fenaco-LANDI lors des quatre fêtes régionales.

Un excellent exercice 2018

Pendant l'année écoulée, fenaco société coopérative a de nouveau réalisé un excellent résultat. Grâce à une hausse de 8,1 % (soit CHF 505 mio) par rapport à l'année précédente, son produit net a atteint CHF 6,77 mia. Notre croissance repose sur une base solide, puisque nos quatre domaines d'activité Agro, Industrie alimentaire, Commerce de détail et Energie ont pu accroître leur produit net.

Le résultat d'exploitation (EBIT) a augmenté de 6,9 % pour s'établir à CHF 131,1 mio. L'évolution positive de l'EBIT montre que notre entreprise est sur le bon chemin avec sa croissance qualitative, ses

mesures permanentes d'accroissement de l'efficacité et son rigoureux contrôle des coûts.

Le résultat consolidé a quant à lui augmenté de 31,2 % pour atteindre CHF 129,5 mio.

Ce bond est dû à un facteur extraordinaire : fenaco a en effet vendu deux grands terrains à Herzogenbuchsee (BE) et à Hitzkirch (LU) pendant l'année sous revue, ce qui a eu des répercussions positives sur le bénéfice. Cet excellent résultat annuel témoigne de la confiance que nous accordent nos clients et de l'engagement exceptionnel de nos collaborateurs. La diversification de nos quatre domaines d'activité fructueux assure un développement stable de l'entreprise, même lorsque certains marchés subissent quelques turbulences.

Gestion d'entreprise durable

Depuis sa création en 1993, il y a 25 ans, fenaco a connu une croissance constante et n'a jamais été dans le rouge. Si l'entreprise a atteint de tels résultats, c'est parce qu'elle a toujours résolument suivi sa stratégie à long terme et misé sur un développement durable dans tous les domaines.

Depuis 2013, fenaco oriente ses activités en fonction des sept thèmes prioritaires pour une gestion d'entreprise durable. Chaque année, l'entreprise mesure ainsi dans quels domaines elle a réalisé des progrès et là où elle peut encore s'améliorer. fenaco est parvenue à faire baisser ses émissions de CO₂ et à accroître son efficacité énergétique depuis plusieurs années déjà (*plus d'informations à ce sujet page 53*).

Pendant l'année sous revue, les responsables de la gestion d'entreprise ont décidé d'accélérer encore le rythme des mesures dans le domaine du développement durable. Concrètement, 14 objectifs contraignants et

à long terme ont été fixés. fenaco entend notamment continuer d'augmenter la valeur ajoutée pour l'agriculture et l'industrie alimentaire suisses, promouvoir les technologies innovantes et accroître l'offre d'emplois dans les zones rurales suisses.

Les nouveaux objectifs de développement durable de fenaco société coopérative seront dévoilés dans le courant de l'année 2019 et sont valables dès le 1^{er} janvier 2019. Les premiers résultats seront publiés dans le rapport de gestion 2019.

Nous remercions nos clients de leur confiance ainsi que les membres de la société coopérative et nos 10 000 collaborateurs et apprentis. C'est votre engagement quotidien envers notre entreprise qui garantit la durabilité de notre réussite.

En 2018,
fenaco a versé
CHF 30,3 mio
à ses membres.



Pierre-André Geiser



Martin Keller



Le nombre de bourgeons permet d'estimer
combien de fruits il y aura sur l'arbre.

Plan directeur	6
Le développement durable en pratique : de la terre à la table	8
Réussites importantes en 2018	26
Rapport sur le groupe fenaco-LANDI	28
Aperçu de fenaco société coopérative	30
Rapport de situation	
Aperçu du résultat annuel	32
Agro	34
Industrie alimentaire	36
Commerce de détail	38
Energie	40
Divers	42
Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable	44
Corporate Governance	
Principes de conduite et de contrôle d'entreprise	54
Conseil d'administration	58
Direction	64
Instruments du contrôle interne	70
Rapport de rémunération	73
Rapport financier maison-mère	
Bilan	76
Compte de pertes et profits	77
Annexe aux comptes annuels	78
Explications relatives aux comptes annuels	79
Emploi du bénéfice résultant du bilan	83
Rapport de l'organe de révision	84
Comptes consolidés	
Bilan consolidé	86
Compte de pertes et profits consolidés	87
Tableau des flux de trésorerie consolidés	88
Tableau des fonds propres consolidés	89
Annexe aux comptes consolidés	90
Les sociétés de fenaco	108
Rapport de l'organe de révision	112
Impressum et contact	114

Valeurs, stratégie et buts

fenaco société coopérative est un partenaire fiable, prévisible et intègre. Elle organise ses activités commerciales en tenant compte des aspects économiques, sociaux et écologiques.

Principes directeurs

La pérennité d'une agriculture saine et performante est essentielle dans un pays fortement industrialisé comme la Suisse.

L'agriculture contribue de manière significative au développement de la filière alimentaire ainsi qu'au maintien et à l'entretien de notre cadre de vie. Une agriculture suisse performante repose sur une production rationnelle, durable et orientée vers les marchés.

But

fenaco soutient, en commun accord avec les LANDI, les agriculteurs dans le développement économique de leurs entreprises.

Prestations sur le marché

Dans le secteur des intrants agricoles

Nous approvisionnons l'agriculture avec un assortiment global en

- moyens de production,
- biens de consommation,
- services en tous genres.

Le renforcement de notre position sur le marché permet d'offrir aux agriculteurs et à d'autres intéressés un assortiment adapté d'articles de grande qualité, disponible en continu, dans les délais et à des prix avantageux.

Dans le secteur des produits issus de l'agriculture

En tant que partenaire commercial loyal, nous assurons la distribution de produits issus de l'agriculture à travers un réseau performant et

adapté aux besoins du marché pour l'ensemble des clients. Nous acquérons les produits agricoles de manière ciblée, nous les conservons et les transformons en produits semi-finis ou finis. Nous développons des infrastructures de distribution pour augmenter à la fois les possibilités de production et d'écoulement ainsi que la satisfaction de la clientèle.

Dans le secteur des biens de consommation

Nous approvisionnons la population vivant principalement dans des zones rurales en biens de consommation et en énergie. Grâce à un marketing professionnel et une logistique performante, nous offrons à nos clients un assortiment conforme aux besoins du marché.

Collaborateurs et principes de conduite

Nous appliquons des règles de collaboration claires et appliquons nos principes de conduite du personnel. Nous créons ainsi une ambiance privilégiant la confiance mutuelle et le partenariat ainsi que la reconnaissance du travail accompli. Nous dirigeons en fixant des objectifs et nous déléguons des tâches, des compétences et des responsabilités.

Notre style de conduite se base sur le partenariat, nous sommes orientés vers les solutions et nous nous adaptons aux diverses situations. Nous offrons des conditions d'engagement compétitives, adaptées aux conditions de travail des différentes branches dans lesquelles nous sommes actifs. Nous faisons progresser nos collaborateurs individuellement et nous leur permettons d'intervenir de façon active.



Huit caméras trient automatiquement près de 10 tonnes de pommes par heure selon leur taille, leur couleur et leur qualité.

Gestion des ressources financières

Nous générons suffisamment de ressources pour garantir le développement à long terme de notre entreprise en tenant compte d'un taux d'autofinancement adéquat. Nous utilisons les moyens mis à notre disposition de manière rentable, afin que le capital de notre société soit suffisamment rémunéré.

Principes d'organisation

Pour générer les meilleures prestations, nos unités d'organisation sont décentralisées et flexibles. Elles prospectent le marché de manière autonome et avec une grande responsabilité individuelle.

Nous tirons profit de manière conséquente de toutes les synergies au sein du groupe et uti-

lisons les ressources de manière ciblée. Nous formons, organisons et gérons nos unités d'activité et nos unités de prestations de fenaco société coopérative selon des principes identiques.

Principes de l'entreprise

Nous sommes prévisibles, fiables et intègres.

Principes de développement durable

Nous organisons nos activités commerciales de façon durable sur les plans économique, social et écologique.

Principes d'information

Nous informons de manière claire et franche, en temps opportun, à l'interne et à l'externe.



Le développement durable en pratique : de la terre à la table

Sur la base des sept thèmes prioritaires sur le développement durable, le groupe fenaco-LANDI promeut le développement durable dans tous ses domaines. La chaîne de valeur ajoutée de la pomme permet d'observer les différentes mesures mises en place.



La taille est très importante : l'arbre a besoin d'espace et de beaucoup de soleil pour produire une grande quantité de fruits.

Nos conseillers suivent entre autres le développement de nouvelles variétés de pommes jusqu'à leur mise en vente.

Dans ce cas, l'objectif est de générer une véritable plus-value pour les productrices et producteurs suisses et de l'accroître en permanence.

Des colonies d'abeilles saines pour l'agriculture

Pour que les consommatrices et consommateurs suisses puissent croquer dans de belles pommes juteuses, les fleurs de pommier doivent être pollinisées par des abeilles, des bourdons et d'autres insectes. Toutefois, nos modes de vie modernes limitent de plus en plus l'espace vital des abeilles et des autres auxiliaires. Pour contrer cette tendance, fenaco a créé le concept Api-centre en 2015. L'objectif de ce dernier est de favoriser le développement de colonies d'abeilles saines et d'assurer la pollinisation en Suisse. Les 17 Api-centres font le lien entre les apiculteurs et les agriculteurs au profit de meilleurs échanges et d'une plus grande compréhension mutuelle. L'agriculture et l'apiculture sont en effet étroitement liées puisque les abeilles pollinisent les plantes cultivées en allant chercher leur nourriture dans les champs. En pollinisant jusqu'à un tiers des denrées alimentaires, elles contribuent de façon importante à l'agriculture suisse et génèrent une part essentielle des revenus agricoles. Les abeilles occupent ainsi la troisième place du classement des animaux de rente les plus utiles derrière les bovins et les porcs.

Pendant l'hiver, alors que de nombreuses cultures sont encore à l'arrêt, les producteurs de pommes suisses commencent d'ores et déjà les préparatifs qui leur permettront d'obtenir une récolte abondante, comme cela a de nouveau été le cas en 2018.

L'une des premières étapes de la culture de la pomme est la plantation de jeunes arbres et la taille des pommiers plus anciens.

fenaco Produits du sol soutient les produits innovants qui offrent de nouvelles perspectives aux agriculteurs suisses.

Soin et protection des plantes

Des coopérations dans la recherche pour accroître la qualité et la valeur ajoutée des denrées alimentaires suisses

Pendant leur croissance, on soigne les jeunes pommiers et on leur porte une attention particulière. Ces dernières années, en vue d'accroître la valeur ajoutée des produits agricoles suisses, fenaco société coopérative s'est engagée dans différentes collaborations avec des partenaires de recherche renommés.

Parmi ces derniers figure Agroscope, dont les résultats de recherche conduisent à des innovations concrètes, notamment pour les pommes. Des potentiels doivent en outre être identifiés dans la production et la transformation, afin de procurer de nouveaux avantages concurrentiels aux denrées alimentaires suisses ou de mieux les faire connaître.

Pour les pommes, l'un des objectifs est de réduire les résidus des produits phytosanitaires. Il s'agit

également de trouver des réponses aux défis qui découlent de l'adoption du plan d'action sur les produits phytosanitaires de la Confédération et de continuer à répondre aux attentes croissantes des consommatrices et consommateurs.

Pour une agriculture durable, il faut privilégier les variétés de plantes capables de fournir des rendements élevés même en cas de conditions climatiques changeantes et de diminution de l'apport d'engrais et de produits phytosanitaires. Sélectionner de telles variétés prend beaucoup de temps. Ce processus peut être accéléré en utilisant des méthodes modernes sur lesquelles se penche actuellement le groupe de recherche sur la sélection végétale moléculaire de l'EPFZ afin de contribuer à une agriculture à la fois durable et productive. fenaco soutient cette chaire au moyen d'un don.

Les résultats de ces recherches doivent s'intégrer dans les programmes de sélection végétale d'Agroscope et notamment dans celui des pommes, qui vise à développer des variétés résistantes aux maladies.

Des produits ou des services innovants pour réduire les produits phytosanitaires

Les conseillers de fenaco Production végétale aident les agricultrices et agriculteurs à surveiller et à évaluer l'état de leurs cultures. Dans le cadre d'un modèle de protection des plantes intégré, les agriculteurs reçoivent des conseils sur les variétés les mieux adaptées à leurs champs, sur l'assolement ou sur la préservation des auxiliaires présents dans les cultures. fenaco propose ainsi



Les abeilles mellifères pollinisent mieux les fleurs lorsque des abeilles sauvages se situent à proximité. Un nichoir pour abeilles sauvages leur offre un abri adapté.



Pollinisation croisée : dans les programmes de sélection, les fleurs sont pollinisées manuellement à l'aide d'un pinceau.

un large assortiment de produits biologiques et de services dans les domaines des semences, de la nutrition des plantes, de la protection des plantes et des auxiliaires. Parmi ces produits figure par exemple un nichoir pour abeilles sauvages.

La digitalisation dans l'agriculture

La digitalisation de l'agriculture et de l'industrie alimentaire – aussi appelée smart farming – est l'une des plus grandes innovations dans ces branches. Le smart farming ne consiste pas seulement à commander électroniquement les machines et les appareils. Il s'agit également de planifier, de gérer, de saisir et de documenter numériquement les processus de production agricoles dans tous les domaines (production végétale et détention d'animaux).

fenaco participe activement au développement du smart farming, afin d'offrir le plus d'avantages possible à ses membres. Elle détient ainsi des parts dans la nouvelle plateforme de données Barto.

Diverses unités d'activité de fenaco société coopérative ont lancé des applications et des technologies intelligentes pour la production agricole pendant l'année écoulée.



Des processus innovants pour promouvoir le développement durable

Tout au long de la chaîne de valeur ajoutée de la pomme, c'est-à-dire depuis la plantation de l'arbre jusqu'à la récolte, la transformation et la vente du fruit, fenaco met en œuvre depuis des années divers **processus et innovations** en faveur du développement durable. Pour ce faire, elle coopère avec des partenaires de recherche renommés, utilise des solutions alternatives durables pour lutter contre les ravageurs et lance des projets de smart farming efficaces.





Récolte, conditionnement et stockage

Des trajets courts : une solution économique et écologique

Grâce à ses centres de prestations régionaux, fenaco Produits du sol propose aux producteurs des trois principales zones de culture (Valais, Vaud et Suisse centrale) deux possibilités : soit ils livrent leurs pommes fraîchement récoltées directement au centre, soit le centre vient les chercher. Pour les quatre sites spécialisés dans les fruits à pépins et dotés d'infrastructures dernier cri, la proximité géographique avec les producteurs, les collaborateurs et les clients revêt une importance particulière.

La nouvelle infrastructure de stockage pour fruits à pépins a ouvert à Charrat (VS) en 2018. Chaque année, environ 15 000 tonnes de fruits à pépins de 50 exploitations agricoles de la région y sont prises en charge. La nouvelle infrastructure a permis de réduire grandement le nombre important de trajets réalisés pendant la récolte et surtout pendant le déstockage. De plus, les processus internes ont été encore optimisés.

Le nouvel entrepôt frigorifique pour les fruits à pépins est exploité au moyen d'une atmosphère contrôlée dynamique. La teneur en oxygène est progressivement réduite et adaptée en permanence à l'état physiologique des fruits. Grâce à cette technologie ingénieuse, le processus de maturation est considérablement ralenti et les pommes récoltées en automne peuvent être stockées plus longtemps. Des pommes fraîches de qualité supérieure, telles que Jazz et Pink Lady, sont ainsi disponibles à la vente jusqu'à l'été suivant. Une extension de la capacité de stockage

avec la même technologie est prévue à Perroy (VD) au centre de prestations Léman Fruits.

Une exploitation plus écologique avec de l'électricité issue d'énergies renouvelables

fenaco Produits du sol s'est engagée à approvisionner l'ensemble de ses sites en électricité d'origine hydraulique 100 % suisse, en combinaison avec de l'électricité issue de ses propres installations photovoltaïques, dès le 1^{er} janvier 2019. Dans le cadre de l'engagement en faveur du développement durable, une unité d'activité supplémentaire de fenaco se mobilise ainsi pour la réduction des émissions de CO₂.



Installations photovoltaïques au sein du groupe fenaco-LANDI

Depuis quelques années, différentes usines de production du groupe fenaco-LANDI s'approvisionnent en grande partie en **électricité d'origine renouvelable**. Au cours de l'exercice sous revue, 3,4 % des besoins totaux en électricité ont été couverts par les installations du groupe. Cela signifie que plus de 6100 MWh sur un total d'un peu moins de 180 000 MWh proviennent des propres installations solaires de fenaco. Ce chiffre place fenaco légèrement au-dessus du mix électrique total de la Suisse, dans lequel ce pourcentage s'élevait à 2,9 % en 2017.





Les agriculteurs de la région peuvent livrer leurs pommes fraîchement récoltées directement à un centre de prestations ou demander au centre de venir les chercher, dans les trois principales zones de culture (Valais, Vaud et Suisse centrale). Cela permet d'éviter les longs trajets.

En 2013, fenaco s'est fixé comme objectif de réduire ses émissions de CO₂ à 31 600 tonnes par an d'ici 2020 et d'augmenter son efficacité énergétique à 115 % d'ici 2022. Avec 25 637 tonnes, l'objectif de réduction des émissions de CO₂ est déjà largement dépassé en 2018. Et avec 113 % d'efficacité énergétique, fenaco est nettement au-dessus de l'objectif intermédiaire fixé en matière d'efficience.

En tant que premier fournisseur de fruits, de légumes et de pommes de terre en Suisse, fenaco assume une grande responsabilité en matière de production durable, avec les agriculteurs suisses et les consommateurs. C'est pourquoi fenaco Produits du sol mise non seulement sur les dernières technologies dans le domaine des processus de stockage et de conditionnement, mais aussi beaucoup sur l'utilisation d'instal-

lations photovoltaïques. Dans le cadre de sa planification à moyen terme, fenaco prévoit d'investir 5 mio par an dans le développement de celles-ci. Ces dernières années, 23 systèmes photovoltaïques ont été installés sur les toits de bâtiments fenaco, dont ceux de fenaco Produits du sol à Perroy et à Charrat. En 2018, 940 modules solaires d'une puissance de 270 watts chacun ont été installés sur le toit du nouvel entrepôt de stockage à Charrat. L'énergie solaire produite est directement utilisée sur place. 90 % de cette énergie renouvelable alimentent le bâtiment. L'installation couvre ainsi 10 % de la consommation totale d'énergie du site. Une autre installation photovoltaïque sera mise en service sur le site de Frauenfeld en 2019. D'autres projets pour les sites de Bätterkinden et Bercher sont en préparation.

Une technologie de pointe pour le traitement de l'eau

Chaque heure, huit caméras trient automatiquement une dizaine de tonnes de pommes et les séparent selon leur taille, leur couleur et leur qualité. Afin d'assurer un transport en douceur, les pommes sont plongées dans l'eau pour passer par les différentes étapes de production. Cette eau de processus (environ 500 m³ à Charrat) est purifiée en continu par un système de filtration spécial. Ainsi, seule de l'eau fraîchement traitée entre en contact avec les pommes. Grâce au traitement naturel de l'eau, la consommation

d'énergie et la consommation totale d'eau sont considérablement réduites. A la fin du processus, les pommes sont rincées à l'eau fraîche.



Traitement interne de l'eau

Les pommes elles-mêmes, mais aussi l'ensemble des installations de traitement des pommes, sont lavées. fenaco Produits du sol et frigemo Zollikofen contreignent la consommation intensive d'eau avec leurs propres stations de traitement de l'eau.



L'eau est réutilisée dans un circuit fermé.



Transformation

Des pommes sous toutes les coutures

Les pommes qui ne sont pas commercialisées directement, c'est-à-dire sans être d'abord transformées, sont prises en charge par le groupe frigemo à Zollikofen, notamment en vue de produire des pommes à salade de fruits pour les restaurateurs. A cet effet, des employés spécialement formés coupent les pommes en petits morceaux. Ce travail est notamment effectué à la main dans le but d'obtenir des bouts de pommes plus gros, comme le demande le marché.

frigemo transforme les pommes de bien d'autres manières : pommes râpées pour les incorporer dans un muesli ou déjà découpées pour servir de garniture à un plat de chasse. L'important dans tous les cas est d'utiliser le plus de pommes possible pour la consommation humaine.

La qualité à tous points de vue

Les unités d'activité de fenaco sont proches de leurs clients et des consommateurs. Leur responsabilité vis-à-vis des produits, qui prend la forme de labels et de certificats de qualité, devient de plus en plus importante et couvre les attentes générales des consommateurs. En 2015, fenaco société coopérative a recensé pour la première fois les normes de sécurité alimentaire, les labels et les normes sociales reconnus au sein de ses unités d'activité stratégiques. Jusqu'à aujourd'hui, plus de 60 normes, labels ou certifications ont été identifiés. La transformation des pommes est également soumise à ces normes, constamment révisées et renforcées.

Les pommes destinées à la préparation de salades de fruits dans la restauration sont coupées à la main.

De la pomme au jus

Avec 157 000 tonnes en 2018, le volume total de fruits à cidre récoltés en Suisse a été supérieur à celui des sept dernières années. RAMSEIER Suisse SA en a transformé environ 60 %. Les fruits livrés sont soumis à des normes de qualité élevées. Seules les pommes et poires suisses portant le label Suisse Garantie sont prises en charge et transformées. Beaucoup d'entre elles portent également le label Bio Suisse ou Hochstamm Suisse.

Les plus de 7000 agriculteurs qui travaillent avec RAMSEIER fournissent plus de 30 variétés de fruits à cidre, dont des variétés anciennes comme la Tobiässler, la pomme raisin ou la pomme Bohn. Les fruits à cidre se distinguent par leur acidité et leur goût sucré, par la capacité de rendement des arbres et par leur pressabilité : 10 tonnes de poires sont par exemple



Evaluation de Beelong

En collaboration avec Beelong, la société Bonfrais Bongel, société commerciale du groupe frigemo, a pu mettre au point un indice de développement durable pour un large éventail de ses produits surgelés. L'indicateur Beelong fournit aux clients de Bonfrais Bongel des informations supplémentaires sur l'impact environnemental de chaque produit et leur permet de prendre des décisions d'achat encore plus éclairées.



Le schorle aux pommes est embouteillé dans des bouteilles en verre ou des fûts pour la restauration.





pressées en une heure. Pour la même quantité de pommes, il faut deux heures.

Une fois les pommes contrôlées, elles sont lavées et, après un court passage dans l'eau, elles sont broyées en moût. Celui-ci est introduit dans le presseur, où environ 8000 litres de jus de fruits sont extraits à partir de 10 000 kilogrammes de fruits par cycle de pressurage. Jusqu'à 60 tonnes de fruits à cidre sont transformées par jour et par presseur.

Préservation du paysage cultivé suisse

Environ deux tiers des fruits à cidre livrés proviennent d'arbres à haute tige. Bien que ceux-ci soient plus difficiles à cultiver que les arbres à basse tige, ils produisent des fruits acidulés et savoureux. Pour nombre de ses produits, RAMSEIER utilise des pommes issues d'arbres à haute tige suisses. Les produits de la gamme

« Haute-Tige » sont même intégralement fabriqués à partir de pommes et de poires suisses provenant d'arbres à haute tige.

Une particularité de cet assortiment est sa teneur élevée en poire de 25 %, ce qui garantit une expérience gustative équilibrée. RAMSEIER s'engage ainsi consciemment en faveur de la préservation des arbres à haute tige dans le paysage cultivé suisse et contribue à la conservation d'une grande variété de fruits suisses. Par son engagement et avec l'aide des consommateurs, fenaco protège activement le paysage, aide à préserver les habitats naturels des animaux et soutient les agriculteurs dans la valorisation de leurs excédents de poires.

Bouteilles à multiusage pour réduire les déchets

Les différents emballages dans lesquels les produits RAMSEIER sont conditionnés répondent toujours aux besoins des consommatrices et consommateurs. Dans le commerce de détail, les bouteilles en PET sont très demandées et sont recyclées dans des systèmes spécifiques. Dans la restauration, en revanche, les bouteilles en verre ou les fûts pour le service au verre sont plus populaires.

Les bouteilles en verre récupérées auprès des restaurants sont entièrement nettoyées, contrôlées par des installations disposant de capteurs modernes et, le cas échéant, triées. Les bouteilles ne présentant pas de défauts sont traitées selon les normes d'hygiène applicables aux denrées alimentaires et réintroduites dans le processus de production.



Les pommes sont coupées en partie manuellement, en partie mécaniquement.



Les résidus de la production de pommes, comme le trognon ici, sont utilisés pour la production d'énergie renouvelable.

Des standards de qualité élevés

Au sein du groupe fenaco-LANDI, un haut niveau de qualité est exigé tout au long du processus de production. Le laboratoire interne de RAMSEIER couvre une part importante du management de qualité. Il vérifie par échantillonnage l'acidité de chaque lot de boisson, entre autres choses. Cette inspection supplémentaire garantit la qualité supérieure de tous les produits qui quittent la production et parviennent aux consommateurs.

Éviter le gaspillage alimentaire

Les restes de pommes issus de la transformation sont utilisés pour la production d'énergie renouvelable. Cela signifie que la proportion de déchets effectifs reste très faible. L'ac-



Groupe de travail Développement durable (GTD)

Le GTD a été créé pour étayer solidement les mesures pour le développement durable dans l'ensemble de fenaco société coopérative. Une trentaine de représentantes et représentants de toutes les unités d'activité et de prestations défendent leurs intérêts dans le cadre du GTD. Ils identifient conjointement les principaux enjeux du développement durable et sont également les ambassadeurs vis-à-vis de leurs équipes de direction au sein de fenaco.





cent est ouvertement mis sur la valorisation la plus complète possible de la pomme. Avec cette mesure et bien d'autres encore, le groupe fenaco-LANDI se positionne clairement contre le gaspillage alimentaire. Pour ce qui est des pommes ou d'autres produits alimentaires qui ne peuvent plus être vendus, fenaco s'appuie sur sa collaboration avec différentes organisations partenaires telles que Table Suisse, Table couvre-toi ou Caritas. De plus, fenaco utilise la plateforme de dons Food Bridge, sur laquelle les quantités proposées peuvent être consultées et distribuées facilement et rapidement entre les entreprises. En 2018, fenaco a pu donner un total de 119 tonnes de nourriture.

Rien n'est laissé de côté

Même les prétendus déchets de pommes provenant de la production de boissons sont valorisés. Le marc de pomme (le résidu de presse composé de peaux, de chair de fruits, de pépins et de tiges) est utilisé par UFA comme additif dans l'alimentation animale et mis en valeur par le biais de la production de viande et de lait. Le marc de pomme est incorporé dans divers aliments pour animaux et sert principalement d'arôme. Par exemple, dans les friandises pour chevaux. Il rend la nourriture extrêmement savoureuse. De plus, il a une teneur élevée en sucre, un faible pH et une faible teneur en protéines. Le marc de pomme est aussi souvent utilisé comme substitut de fourrage grossier pour l'alimentation des vaches laitières et d'autres animaux d'élevage, car il constitue une alternative riche en fibres alimentaires et en fibres brutes.

Le marc de pomme est utilisé comme additif dans l'alimentation animale.



Le laboratoire interne teste l'acidité du schorle aux pommes, entre autres choses.



fenaco promeut l'égalité salariale entre hommes et femmes

Selon les statistiques, la différence salariale inexplicable entre les genres s'élève à près de 10 % en Suisse. En tant qu'employeur attractif, fenaco tient à s'engager pour l'égalité salariale et pour des salaires justes. La maison-mère a par conséquent déjà pris part au dialogue sur l'égalité des salaires de la Confédération sans qu'aucune inégalité ne soit constatée. Ces prochaines années, fenaco étendra cette vérification à l'ensemble des entreprises du groupe. En plus de viser l'égalité salariale, fenaco s'est aussi fixé comme objectif d'accroître la part de femmes occupant des fonctions dirigeantes.



Vente dans les magasins Volg ou LANDI

Le fruit préféré des Suisses

Avec un peu plus de 16 kilogrammes consommés à l'état frais par habitant et par an, la pomme est le fruit préféré des Suisses. Shorle à la pomme, fruit entier, compote de pommes ou pommes séchées en rondelles : pratiquement aucun autre fruit ne peut être utilisé de manière aussi variée et ne séduit autant petits et grands.

Des pommes séchées en rondelles de la ferme

Les magasins LANDI se distinguent clairement par leurs racines locales. Sous la marque ombrelle « Naturellement de la ferme », ils proposent des produits locaux provenant directement des fermes de la région. Outre les produits à base de pomme, les fermes proposent un très large assortiment :

le miel, les confitures, les thés, les spiritueux ou les sirops sont produits par les agricultrices et agriculteurs eux-mêmes.

De nombreuses étapes de travail minutieuses et des idées innovantes sont nécessaires pour qu'un produit soit disponible dans un magasin LANDI. Les trajets courts et directs garantissent la fraîcheur et un goût naturel à la clientèle. Le magasin LANDI souligne ainsi son ancrage régional, dont il est fier et qui le rend unique : il est proche de ses clientes et clients des zones rurales. En plus des produits locaux, il propose une large gamme de produits pour la restauration, les loisirs, la maison et le jardin, y compris, bien sûr, les boissons à la pomme populaires des marques Farmer et RAMSEIER.

Du jus de pomme des fermes environnantes

Les produits « Délices du village » disponibles chez Volg sont aussi diversifiés que les us et coutumes des villages suisses. Jus de pomme, saucisses, vin, pain, bière ou œufs et légumes de la ferme voisine : chaque magasin Volg propose différents produits locaux. Ces produits sont fabriqués par des agriculteurs que les habitants connaissent souvent personnellement. Pour exprimer son solide ancrage local, Volg a délibérément choisi ce cadre géographique restreint pour les produits « Délices du village ». Tous proviennent directement du village ou du village voisin. Aujourd'hui, 580 magasins Volg proposent plus de 10 000 spécialités de 3000 agriculteurs sous la marque « Délices du village » ainsi que des pommes juteuses vendues fraîches et tous les articles pour l'usage quotidien.



Des produits d'agricultrices et d'agriculteurs locaux

Avec la vente de produits locaux, le groupe fenaco-LANDI offre aux agricultrices et agriculteurs suisses un canal de distribution supplémentaire pour leurs propres produits. Ceux-ci sont proposés dans les magasins LANDI, Volg et TopShop. Dans cet **environnement de marché** attractif, le contact direct entre l'agriculture suisse et les consommateurs est encouragé et les membres de la société coopérative bénéficient d'avantages indéniables.



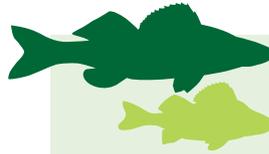


Réussites importantes en 2018



fenaco fête son 25^e anniversaire

En 1993, six fédérations de coopératives agricoles ont fusionné pour donner naissance à fenaco société coopérative. En 2018, fenaco a fêté son 25^e anniversaire avec ses membres, ses collaborateurs et ses partenaires.



Le projet pilote d'élevage piscicole franchit une étape importante

Après le lancement du projet pilote d'engraissement de perches et de sandres dans la ferme de l'agriculteur Christian Steiger à Büron (LU) en novembre 2017, les premières perches ont été vendues en 2018. Près de 13 000 perches et 6000 sandres juvéniles ont déjà été introduits dans l'installation-test. Cette étape a permis d'accumuler de précieuses expériences sur la mise en place d'une chaîne de valeur ajoutée piscicole suisse.



fenaco signe la Charte sur la numérisation

Le 19 juin 2018, la Confédération et plusieurs acteurs du secteur agricole, dont fenaco, ont signé la Charte sur la numérisation dans l'agriculture et le secteur agroalimentaire suisses. fenaco s'engage donc à respecter des principes fondamentaux de la numérisation, tels que la transparence et la sécurité, l'égalité des chances et la participation pour tous. La société coopérative joue d'ores et déjà un rôle actif en matière de smart farming, un thème d'avenir.



1^{re} place pour les chauffeurs Anicom

Pour garantir la qualité des transports d'animaux, la Protection suisse des animaux (PSA) effectue chaque année près de 250 contrôles sur mandat des détaillants et des gestionnaires de label. En 2018, Anicom est de nouveau arrivée en tête du classement établi par PSA sur la base de ces contrôles.

2017

2018

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin



UFA AG : 60 ans de succès en production animale

UFA (Union des Fédérations Agricoles) a été fondée en 1958 afin de rassembler diverses coopératives agricoles sous une même enseigne. Aujourd'hui, plus de 60 ans après sa création, UFA SA et ses produits (poudre de lait, sels minéraux et spécialités) sont très bien positionnés en Suisse romande et alémanique. Les usines sont constamment modernisées afin d'offrir les meilleurs produits aux détenteurs d'animaux suisses.

Le groupe Swiss Grana rejoint fenaco

fenaco société coopérative reprend les activités de commerce de céréales du groupe Swiss Grana, qui possède des sites en Suisse, en Allemagne et en République tchèque. Les matières premières fourragères pourront ainsi être achetées de manière ciblée selon des variétés et des qualités définies, le volume de transactions internationales augmentera, les coûts du commerce intermédiaire seront encore diminués et la traçabilité et la sécurité des produits seront renforcées.

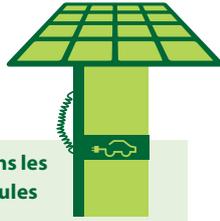


Auhafen : fenaco inaugure sa nouvelle plateforme de transbordement avec centre collecteur

Après deux ans de travaux et plus de CHF 40 mio investis, fenaco a inauguré sa nouvelle plateforme de transbordement et son centre collecteur de céréales à Auhafen, près de MuttENZ. Grâce à ces installations, fenaco peut réceptionner la récolte des agriculteurs bâlois de manière rentable et efficace.

fenaco investit dans les bornes pour véhicules électriques

fenaco s'engage pour une mobilité durable : en coopération avec des LANDI locales, près de 20 bornes de recharge rapide pour véhicules électriques seront mises en service d'ici fin 2021. Les bornes de recharge utilisant l'énergie solaire complètent l'offre des stations-services AGROLA dans toute la Suisse.



SwissSkills : fenaco soutient les championnats des métiers

Du 12 au 16 septembre 2018, les 1000 meilleurs jeunes professionnels des quatre coins de la Suisse se sont retrouvés à Berne pour les SwissSkills. fenaco, qui mise sur la formation professionnelle duale, a soutenu les métiers de l'agriculture en tant que sponsor principal.



fenaco augmente la masse salariale de 1,2 %

Pendant l'année sous revue, fenaco s'est entendu avec ses partenaires sociaux Unia et Syna sur une hausse de la masse salariale de 1,2 %. Celle-ci sera distribuée au 1^{er} janvier 2019 aux collaborateurs de fenaco.



Nouvel entrepôt de stockage pour les fruits à pépins

Après douze mois de travaux, fenaco Produits du sol a inauguré son nouvel entrepôt de stockage « Braeburn+ » à Charrat (VS). Grâce à un investissement de plus de CHF 6 mio, les pommes valaisannes peuvent désormais être stockées dans une infrastructure moderne équipée des dernières technologies.



Volg inaugure un nouvel entrepôt de boissons à Oberbipp

Pour satisfaire la forte demande de boissons, Volg a construit un nouvel entrepôt de boissons à Oberbipp en l'espace de 16 mois. Depuis ce site bien placé, Volg peut approvisionner plus de 500 points de vente sur le Plateau central, en Suisse romande et en Valais. Ce nouveau bâtiment jouxte la centrale de distribution existante et dispose de bureaux et de salles de séminaire modernes. Une installation photovoltaïque efficace composée de 4200 modules solaires a été montée sur le toit du bâtiment. Elle produit près de 1 million de kilowattheure par an, consommés majoritairement sur place.



Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

2018

2019

fenaco inaugure une halle de stockage de pommes de terre

Après huit mois de travaux et plus de CHF 6 mio investis, fenaco a inauguré sa nouvelle halle de stockage de pommes de terre à Payerne. Grâce à cette installation, les producteurs de pommes de terre de la région peuvent livrer leur récolte de manière efficace. Près de 150 producteurs situés dans un rayon de 20 kilomètres livreront chaque année environ 6000 tonnes de pommes de terre à Payerne.



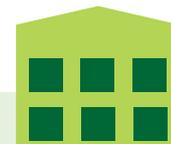
Près de 12 000 agriculteurs prennent part à la participation au résultat

Durant l'année anniversaire 2018, environ 11 800 agriculteurs se sont enregistrés pour participer au résultat de fenaco. A cette occasion, les coopératives LANDI ont pu gagner quelque 1000 nouveaux membres



LahrLogistics : capacité de stockage augmentée

Depuis trois ans déjà, les magasins LANDI sont en partie approvisionnés depuis Lahr, dans le sud de l'Allemagne. Le centre de distribution est exploité par LahrLogistics, une entreprise commune de fenaco et ZG Raiffeisen. En 2018, deux nouvelles halles modernes dédiées à la logistique sont venues agrandir le site. LahrLogistics a investi environ CHF 16,5 mio dans la construction des deux halles. Les entrepôts à rayonnages équipés de quais de chargement pour les camions sont intégrés dans le concept de logistique global de LANDI Suisse (sise à Dotzigen) et permettent d'appliquer sa stratégie à deux axes.



fenaco et AGROLA : cofondateurs de l'association Mobilité H2 Suisse

Le but de l'association Mobilité H2 Suisse est de mettre en place un réseau de stations-services à hydrogène couvrant l'ensemble du territoire suisse. Une plateforme commune a ainsi été créée à cette fin. fenaco et AGROLA figurent parmi les membres fondateurs de l'association. En soutenant cette forme durable de mobilité électrique, les membres fournissent une contribution essentielle à la réalisation des objectifs de réduction des émissions de CO₂ dans le transport routier.



fenaco investit dans la plateforme de smart farming Barto

En tant que plateforme de smart farming leader en Suisse, Barto s'engage activement pour une agriculture et une industrie alimentaire florissantes. La plateforme permet aux producteurs d'accroître leur efficacité et de baisser leurs coûts d'exploitation. fenaco soutient la jeune entreprise Barto AG et compte parmi ses principaux actionnaires avec 34,5 % des actions.



Rapport sur le groupe fenaco-LANDI

Suite au changement structurel croissant dans le secteur agricole, le nombre de LANDI s'est réduit à 186.

Parallèlement au changement structurel dans l'agriculture suisse, la tendance à la consolidation s'est également poursuivie dans les LANDI l'année dernière. Le nombre de LANDI a ainsi continué de diminuer, passant de 192 en 2017 à 186 en 2018. Parmi ces 186, 157 exercent une activité commerciale. fenaco société coopérative détient une participation majoritaire dans 18 d'entre elles (LANDI SA).

Le produit net moyen d'une LANDI se chiffre actuellement à env. CHF 23 mio (2017*). Les LANDI continuent à se regrouper pour former des unités plus importantes et investissent dans des infrastructures et des points de vente efficaces et modernes pour leurs membres et leurs clients.

Au total, 6910 collaborateurs travaillent dans les LANDI en Suisse (2017*). fenaco et les 186 LANDI, qui sont au service de l'agriculture, forment une entreprise générant

plus de CHF 7,1 mia de produit net (2017*): le groupe fenaco-LANDI. Ce dernier emploie 15 718 collaborateurs (2017*) et compte ainsi parmi les plus grands employeurs privés de Suisse et parmi les plus importants dans les régions rurales.

Répartition des tâches entre les LANDI et fenaco société coopérative

La répartition des tâches est basée sur des réflexions économiques et se définit dans les grandes lignes comme suit: les LANDI se concentrent sur les secteurs commerciaux et les fonctions qui tirent profit de la proximité géographique et de l'ancrage régional: le suivi de la clientèle dans le commerce agricole, la gestion et l'organisation des magasins LANDI et Volg, des TopShop et des stations-services AGROLA (y compris les stations de lavage), ainsi que le commerce de combustibles, de carburants (mazout, diesel et pellets de bois) et de prestations énergétiques.

Chiffres-clés consolidés du groupe corporatif fenaco-LANDI 2017*

1^{er} janvier au 31 décembre (en mio de CHF)

	2017	2016	2015	2014	2013
Produit net	7 099	6 757	6 895	**7 172	7 183
Produit d'exploitation	1 962	1 894	1 871	1 833	1 804
EBITDA	383	377	367	371	346
Investissements en immobilisations corporelles	273	250	292	276	314
Fonds propres en % du total du bilan	48.8	47.8	45.9	42.4	40.6

* Les chiffres du groupe fenaco-LANDI concernant l'exercice 2018 sont publiés dans le rapport de gestion 2019.

** Le montant a été adapté à la nouvelle présentation des comptes, entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2015.

fenaco se focalise sur les secteurs commerciaux et les fonctions dans lesquels il est possible de réaliser d'importantes économies d'échelles au sein du groupe: approvisionnement, production, transformation et commercialisation, importation, exportation, logistique et marketing.

Avec ses quatre régions, la division LANDI constitue le trait d'union entre les LANDI et fenaco société coopérative.

Cette dernière soutient en outre les LANDI dans la mise en œuvre des stratégies et des concepts. Elle leur propose également une large palette de prestations, fournies par LANDI Arena, LANDI Fiduciaire, le Service des immeubles, la Communication d'entreprise de fenaco, LANDI competent (formation), les RH fenaco (ressources humaines), fenaco Informatique, Bison Schweiz AG, Développement durable et environnement ainsi que Sécurité au travail.

En 2018, LANDI Fiduciaire a de nouveau soutenu les LANDI, notamment en les conseillant pour les projets d'adaptation structurelle, pour l'application du code LANDI, pour les travaux de controlling et de comptabilité, ainsi que lors du lancement de la nouvelle solution de gestion des marchandises de Bison Schweiz AG « Bison Process ».

En collaboration avec LANDI competent, elle a aussi proposé des formations sur la gestion d'entreprise et les outils de gestion aux cadres dirigeants des LANDI.

Les LANDI renforcent leur engagement en faveur d'une gestion d'entreprise durable

Parallèlement aux prestations fournies à fenaco société coopérative, l'UP Développement durable et environnement soutient aussi les LANDI, par exemple pour augmenter leur efficacité énergétique et réduire leurs émissions de CO₂.

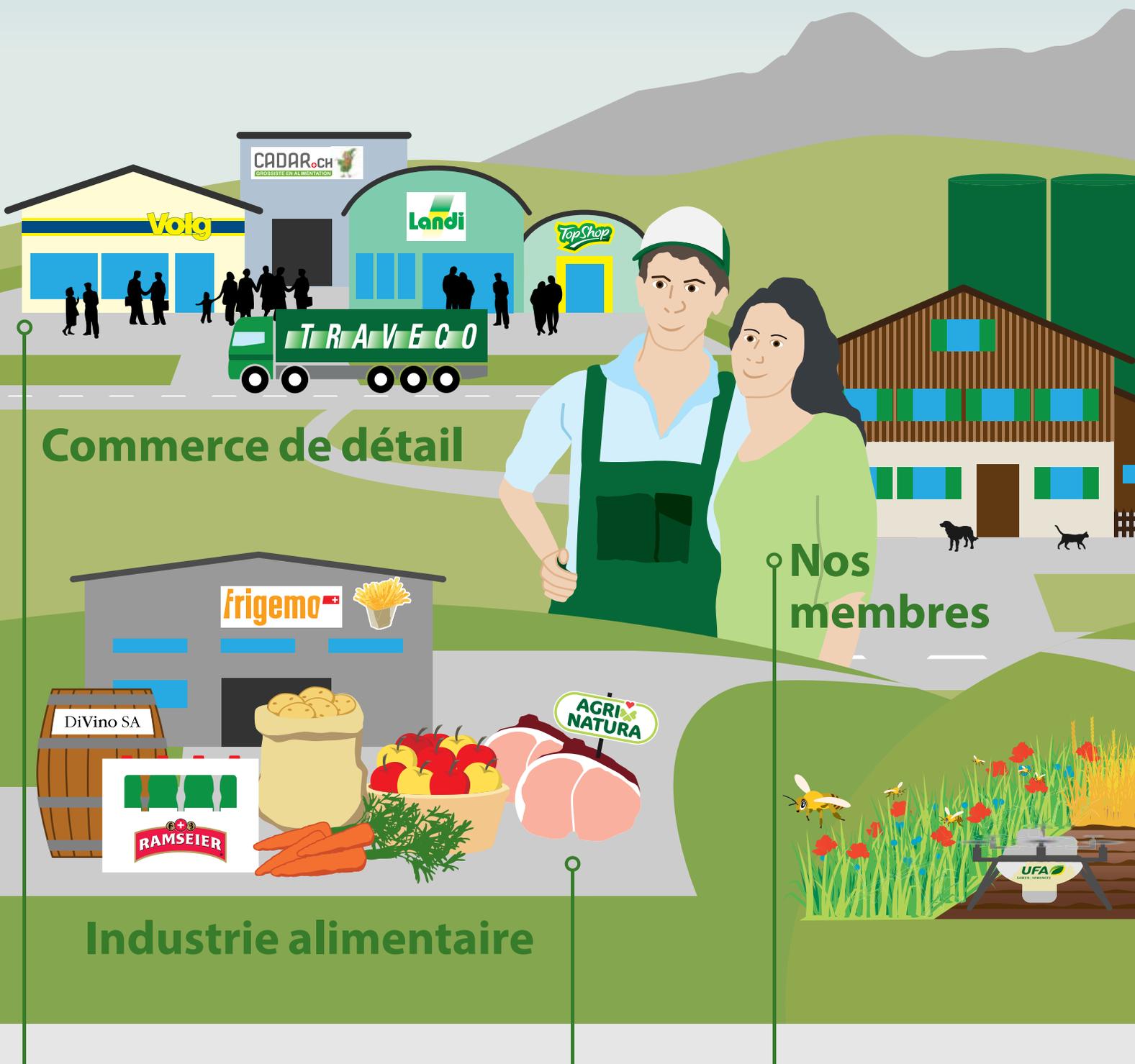
Un programme a été lancé pour continuer d'améliorer l'efficacité énergétique au sein du groupe fenaco-LANDI. Les LANDI ont par exemple accès gratuitement à différents supports d'information comprenant de nombreux conseils pour économiser l'énergie. Des formations sur l'efficacité énergétique sont également proposées. D'ailleurs, les LANDI s'orientent de plus en plus de leur propre initiative vers une gestion d'entreprise durable, guidée par les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable.

Plusieurs LANDI ont ainsi équipé leurs bâtiments d'installations photovoltaïques performantes et/ou remplacé les ampoules classiques par des ampoules LED à économie d'énergie. Un grand nombre de mesures individuelles ont également été mises en œuvre, ce qui a permis d'accroître considérablement la durabilité dans différents secteurs.

L'unité de prestations Service des immeubles assiste les LANDI dans l'achat et la vente de biens immobiliers. Les LANDI profitent aussi de prestations de conseil pour le développement des sites et des biens immobiliers.

Enfin, les collaborateurs du Service des immeubles encadrent les LANDI dans les projets de construction.

fenaco société coopérative – de la terre à la table

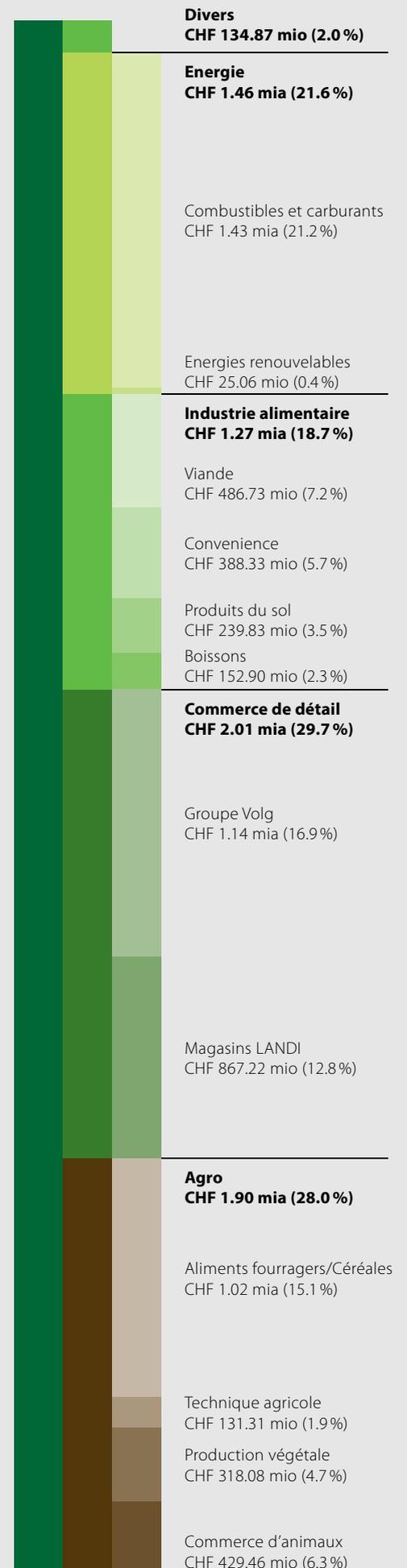
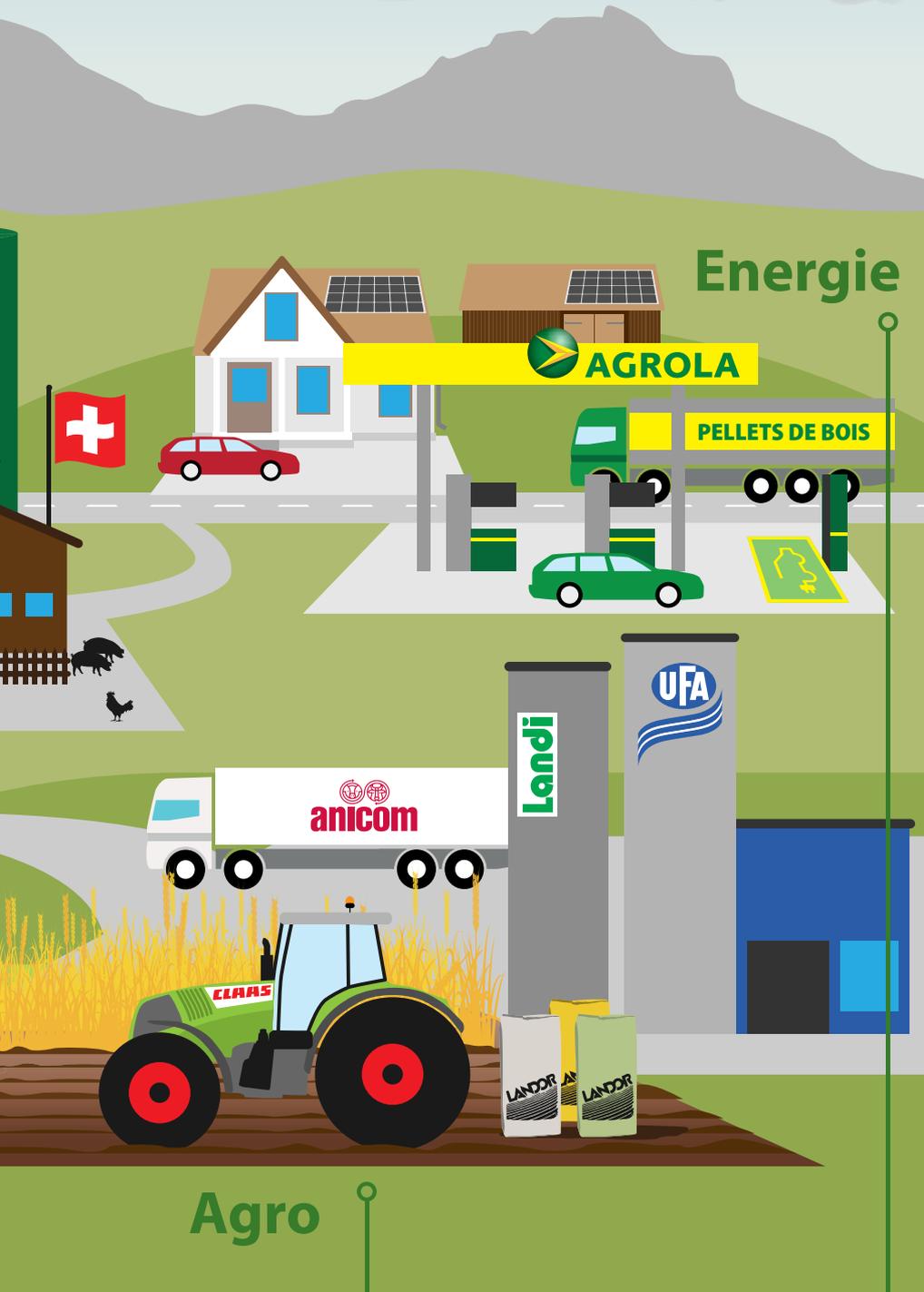


Le groupe Volg exploite avec succès trois types de magasins de village et de quartier. Au total, il approvisionne 924 points de vente (Volg, TopShop, Prima). Le grossiste spécialisé dans le commerce de détail Cadar livre 620 autres clients, dont 105 magasins « ma fée ». La marque LANDI regroupe 186 coopératives agricoles et 273 magasins LANDI.

Ce domaine d'activité regroupe la production de denrées alimentaires de haute qualité (fruits, légumes, pommes de terre, œufs, boissons et viande), qui sont ensuite commercialisées auprès des consommateurs. Les principaux clients sont des restaurants, hôtels, boucheries et les leaders suisses du commerce de détail, dont Volg et LANDI.

Nos membres, les paysannes et paysans suisses, livrent à fenaco société coopérative différents produits agricoles. Ils trouvent chez fenaco société coopérative les intrants dont ils ont besoin pour une agriculture durable, efficace et sûre. S'ils sont membres d'une LANDI, ils peuvent par ce biais exercer une influence sur fenaco société coopérative.

Produit net 2018 : CHF 6.77 mia



Le domaine Agro fournit des moyens de production aux agriculteurs (semences, auxiliaires, nutrition des plantes, produits phytosanitaires, aliments fourragers, technique agricole). Il commercialise des céréales, des oléagineux, des animaux de rente et propose des prestations de conseil pour soutenir les agriculteurs dans leur travail.

Le domaine d'activité Energie comprend le fournisseur d'énergie AGROLA avec plus de 400 stations-services en zone rurale ainsi que la vente de mazout et de pellets, dans laquelle AGROLA s'est imposée comme fournisseur leader. A cela s'ajoutent les nouvelles énergies et les activités d'installations solaires.

Aperçu du résultat annuel

En 2018, le produit net de fenaco a atteint 6,77 milliards de francs, soit une hausse de 8,1 %. Le bon résultat de l'année précédente a pu être nettement dépassé au niveau de l'EBIT.

Exercice 2018

Pendant l'année sous revue, fenaco société coopérative a enregistré une croissance solide et durable.

Grâce à une hausse de 8,1 % – soit CHF 505 mio – par rapport à l'année précédente, son produit net a atteint CHF 6,77 mia. Sur cette hausse, CHF 74 mio sont imputables à des acquisitions, CHF 190 mio aux prix (notamment des combustibles et des carburants) et CHF 241 mio à une réelle croissance organique. La croissance du produit net repose sur une base solide. Les quatre domaines d'activité ainsi que les unités d'activité Divers et les LANDI SA y ont en effet contribué.

Le domaine d'activité Agro a enregistré une nette hausse de son produit net, d'une part grâce au gain de nouvelles parts de marché, en particulier dans les aliments fourragers en Suisse et dans la technique agricole en Suisse et à l'étranger, et d'autre part grâce à l'acquisition de Swiss Grana Group. Les domaines d'activité Commerce de détail et Energie ont eux aussi connu une augmentation marquée de leur produit net. Le domaine Industrie alimentaire a quant à lui affiché une légère hausse de son produit net (*rapport de situation détaillé à partir de la page 36*).

En 2018, à l'occasion de son 25^e anniversaire, fenaco société coopérative a décidé d'accorder une ristourne aux agriculteurs et agricultrices membres de LANDI qui gèrent activement une exploitation agricole. Le résultat d'exploitation (EBIT), qui inclut la participation au résultat à

hauteur de CHF 6,45 mio, s'est accru de 6,9 % pour s'établir à CHF 131,1 mio, ce qui correspond à des bénéfices sur les ventes de 1,94 %. Cela est dû à la croissance enregistrée, à une plus grande efficacité et à une rigoureuse maîtrise des coûts, mais aussi à différents effets exceptionnels.

Le résultat consolidé a augmenté de 31,2 % pour atteindre CHF 129,5 mio. Ce résultat a été rendu possible grâce à la vente de deux sites à Herzogenbuchsee (BE) et à Hitzkirch (LU).

Du point de vue de l'agriculture suisse, l'année écoulée a majoritairement été prospère. Les marchés sont restés équilibrés, surtout dans les domaines des céréales, des oléagineux, des pommes de terre et des légumes. L'offre a en revanche dépassé la demande pour les fruits à noyau, les fruits à pépins et les fruits à cidre, ce qui a posé des défis logistiques et exercé une pression sur les prix. La récolte des raisins a été très fructueuse, tant au niveau de la qualité que de la quantité.

Dans le secteur carné, l'offre et la demande ont été globalement équilibrées. Vers la fin de l'été, l'approvisionnement en fourrage grossier a été restreint en raison de la canicule et de la sécheresse, notamment dans l'est et le nord-est de la Suisse. Pour les mêmes raisons, le marché a aussi connu un excédent temporaire d'animaux de boucherie qui s'est toutefois vite résorbé.

La demande de viandes de veau et de poulet suisses a pu être honorée. L'excédent chronique de viande de porc a diminué suite à l'entrée en vigueur de l'interdiction des caillebotis intégraux.

Un contexte économique favorable

Dans l'ensemble, le contexte économique a évolué favorablement pendant l'exercice 2018. Le franc s'est légèrement apprécié par rapport à l'euro, mais est resté stable à long terme. Le renchérissement a lui aussi enregistré une faible progression, tandis que les prix des sources d'énergie fossile ont sensiblement augmenté.

La forte sécheresse qui a sévi pendant l'été a fortement limité la navigation sur les voies d'importance telles que le Rhin ou le Danube, ce qui a entraîné une hausse des frais de transport et restreint l'approvisionnement pour certaines marchandises.

Afin de remplir sa mission de coopérative, fenaco a investi massivement dans ses quatre domaines d'activité pour un montant total de CHF 159,1 mio, et ce principalement en Suisse. Des emplois ont à nouveau pu être créés pendant l'année sous revue, en particulier dans les régions rurales de Suisse. En outre, la masse salariale totale a été augmentée de 1,2 % en accord avec nos partenaires sociaux Unia et Syna.

Perspectives 2019

En s'appuyant sur ses quatre domaines d'activité, fenaco entend continuer de renforcer sa position en Suisse. Des acquisitions seront de nouveau réalisées en 2019 si elles renforcent l'entreprise dans l'intérêt de ses membres et si elles sont en accord avec sa stratégie à long terme. fenaco entreprendra à l'avenir aussi des démarches ciblées à l'étranger, pour autant qu'elles servent le but de

l'entreprise. Les activités commerciales dans les pays européens seront privilégiées.

Les fluctuations de change jouent un rôle majeur puisque l'entreprise est active dans le commerce. La stabilité du franc par rapport à l'euro et au dollar est propice aux acquisitions. fenaco contrera les éventuelles fluctuations de change en améliorant l'efficacité et en appliquant des mesures de réduction des coûts.

Marchés

Pour 2019, fenaco s'attend à une légère baisse des prix des matières premières et de l'énergie, sauf en cas de phénomènes climatiques de grande ampleur ou d'incidents géopolitiques. Le commerce en ligne va continuer de s'accroître, en particulier dans le secteur non alimentaire. Cette tendance et la concurrence du commerce stationnaire vont maintenir la pression sur les prix dans le commerce de détail.

La situation favorable dans le secteur du tourisme permet de tabler sur une légère hausse du chiffre d'affaires dans la restauration, ce qui devrait avoir des répercussions positives sur l'industrie alimentaire.

Evolution du produit net et des résultats

Au vu du contexte favorable pour 2019, fenaco table sur un produit net et un résultat opérationnel semblables à ceux des années précédentes, mais en dessous du niveau de l'année 2018, qui a été exceptionnellement bonne.

Des investissements d'environ CHF 200 mio sont prévus pour 2019. Ces projections peuvent subir les effets des aléas conjoncturels.

Agro

Le produit net du domaine d'activité a augmenté de 6,0 % pour atteindre CHF 1,90 mia. Ce résultat est notamment dû à des acquisitions et au gain de nouvelles parts de marché en Suisse et à l'étranger dans les secteurs commerciaux des aliments fourragers, des céréales et de la technique agricole.

Dans le secteur commercial **Aliments fourragers/Céréales**, l'unité d'activité Céréales, oléagineux et matières premières (GOF) a réussi à se repositionner grâce à l'acquisition du groupe Swiss Grana, d'Interagra et de Silo Olten, ainsi qu'à la mise en service du silo d'Auhafen.

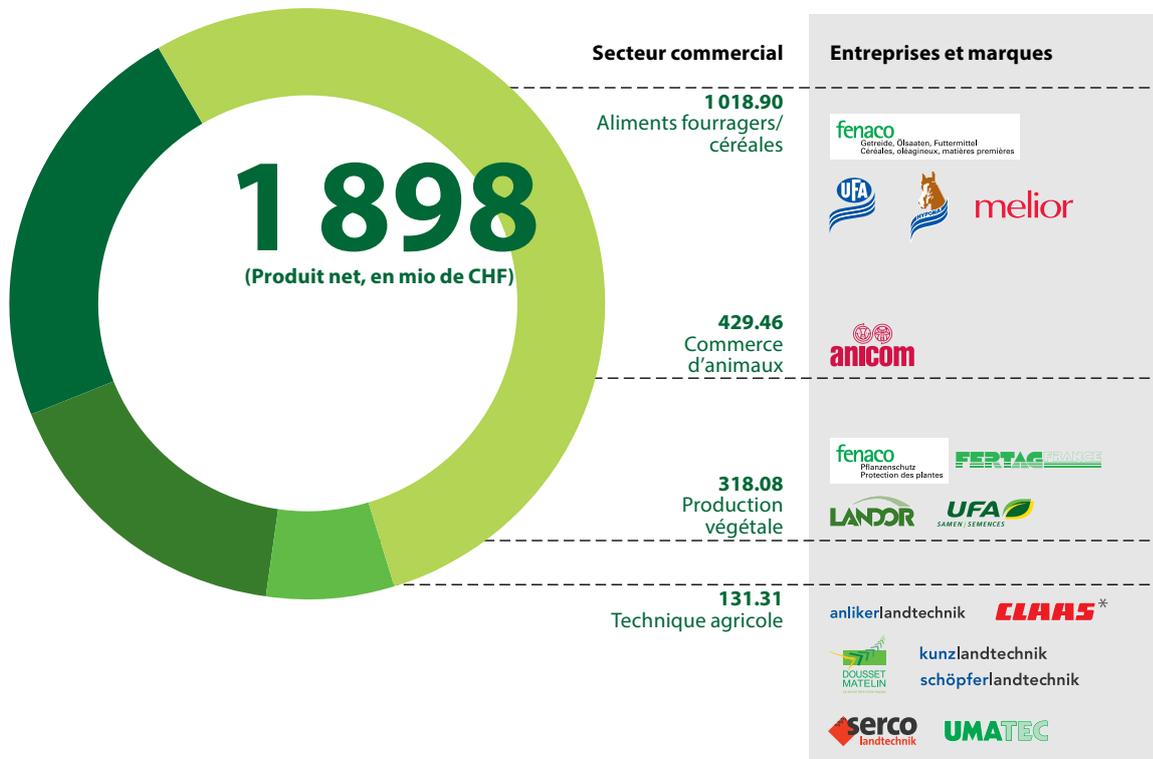
Avec la reprise de ces entreprises basées en Allemagne et en République tchèque, l'unité d'activité peut accéder directement aux principaux marchés d'approvisionnement pour les importations complémentaires. Elle est ainsi en mesure de garantir le respect des exigences élevées de qualité et de durabilité des matières premières jusqu'à leur réception en Suisse. Le commerce intraeuropéen et la logistique des matières premières ont en outre permis d'accroître le volume sur le marché et la compétence internationale de fenaco.

Grâce à la mise en service du silo d'Auhafen, les agriculteurs de la région disposent d'une infrastructure performante pour la réception de leurs récoltes. Ce site de transbordement près du Rhin offre également davantage de flexibilité et d'indépendance à un endroit-clé de la chaîne de transport. L'augmentation de l'espace de stockage permet également à fenaco d'assumer sa responsabilité en tant que l'un des plus grands détenteurs de réserves obligatoires de Suisse.

Dans les aliments fourragers pour les animaux de rente (UFA, Melior), deux tendances se sont confirmées : la hausse des ventes dans le domaine de la volaille et dans le bio. Suite au léger recul de la production porcine en parallèle, les aliments pour volailles ont pour la première fois représenté plus de 30 % de la production d'aliments composés. La pénurie de fourrage gros-

sier en raison de l'été caniculaire et les activités liées au jubilé d'UFA ont permis aux usines UFA d'enregistrer une production supérieure à la moyenne et d'accroître leur chiffre d'affaires. Dans les usines de Puidoux, de Sursee et de St. Margrethen, des projets d'extension des capacités et de rénovation sont donc en cours. Dans l'usine de Biblis, la ligne qui servait à la production des aliments médicamenteux a été stoppée et sera réaffectée à d'autres aliments spéciaux. Grâce aux changements prévus à Puidoux, la technologie de l'expansion sera également utilisée en Suisse romande. Pour l'affouagement du bétail laitier, une nouvelle spécialité visant à accroître l'efficacité et à diminuer les émissions de méthane a été introduite avec succès : UFA-Nitro digest.

Dans le secteur commercial **Commerce de bétail**, Anicom a légèrement consolidé sa position sur le marché dans le secteur porcin. Suite à l'interdiction des caillebotis intégraux au 1^{er} septembre 2018, l'offre globale de porcs de boucherie a fortement diminué, ce qui a eu des répercussions positives sur les prix payés aux producteurs. Anicom est parvenue à placer à temps tous les goretts d'engraissement proposés grâce à une approche proactive, et ce malgré la baisse du nombre de places d'engraissement disponibles. Dans le secteur du bétail d'étable, des parts de marché ont été conquises dans la catégorie des bœufs et des génisses. L'offre élevée a pu être écoulee grâce à la demande soutenue jusqu'en fin d'année. Les prix sont toutefois restés sous le niveau de l'année 2017. En septembre 2018, la plateforme de commerce d'animaux – un nouveau programme de



commerce, de planification et de logistique – a été mise en service. Avec cette nouvelle plateforme, Anicom est prête à relever les futurs défis de la digitalisation.

Dans le secteur **Production végétale**, l'unité d'activité Nutrition des plantes (LANDOR) a été confrontée à des défis logistiques. En raison de la sécheresse extrême, le trafic fluvial sur le Rhin a été complètement bloqué durant l'automne. Les clients ont pu être approvisionnés grâce au raccordement ferroviaire et aux importants stocks constitués à Auhafen. Les ventes des engrais bio ont évolué de manière très positive du fait de la demande croissante des grandes exploitations agricoles.

Dans le domaine des semences (Semences UFA), l'été chaud et sec a dynamisé les ventes, notamment dans la culture fourragère. La demande de fleurs sauvages est restée à un niveau élevé et l'accent a été mis sur une production de fleurs sauvages régionale et encore plus durable. Le domaine Es-

paces verts est à nouveau en progression, tandis que le domaine Protection des plantes a franchi une nouvelle étape importante dans la réorientation de ses activités commerciales. Il a en effet repris le domaine Auxiliaires, qui était auparavant rattaché à Semences UFA. Le développement de l'assortiment choisi a en outre été poursuivi de façon à inciter les producteurs à utiliser des produits phytosanitaires alternatifs.

Le secteur commercial **Technique agricole** a poursuivi sa stratégie de gagner en taille dans ce marché globalisé et d'exploiter au mieux la digitalisation croissante de l'agriculture. De nouvelles mesures concrètes ont en outre été prises pour développer des solutions de smart farming, afin de continuer à renforcer la compétitivité des paysans suisses. fenaco a ainsi participé à la création de la plateforme de smart farming Barto, qui doit permettre dans un premier temps de simplifier le travail administratif.

* Distribution exclusive en Suisse de la marque CLAAS

Industrie alimentaire

Dans le domaine d'activité Industrie alimentaire, les recettes nettes augmentent de 1,9 % pour atteindre CHF 1,27 mia. Cette légère croissance est surtout due aux volumes.

Dans le secteur commercial **Viande**, Ernst Sutter AG a pu quelque peu renforcer sa position sur le marché malgré un contexte de stagnation et de forte concurrence. L'année sous revue a été marquée par d'excellentes conditions météorologiques. Dès la mi-mai, un soleil radieux et des températures élevées ont donné le coup d'envoi d'une saison des grillades particulièrement étendue. Celle-ci est allée de pair avec une belle augmentation des volumes de spécialités pour grillades.

A la fin de l'été, les conséquences négatives de la canicule se sont faites sentir. La sécheresse durable a entraîné une pénurie de fourrage qui a obligé de nombreux éleveurs à abattre leurs bêtes de manière anticipée, d'où une forte pression sur le marché de la viande bovine. Les prix des porcs ont également baissé à court terme en raison de l'offre excédentaire durable. La situation du marché s'est stabilisée vers la fin de l'année avec une tendance au recul de l'offre.

Pendant l'année sous revue, Ernst Sutter AG a renforcé ses activités en faveur du bien-être des animaux et la transparence tout au long de la chaîne de valeur ajoutée, avec un financement de départ pour le Programme santé des porcs Plus et l'introduction du contrôle de l'origine par test ADN pour la viande de bœuf et de veau. Ces deux actions témoignent de l'étroit partenariat avec l'agriculture suisse.

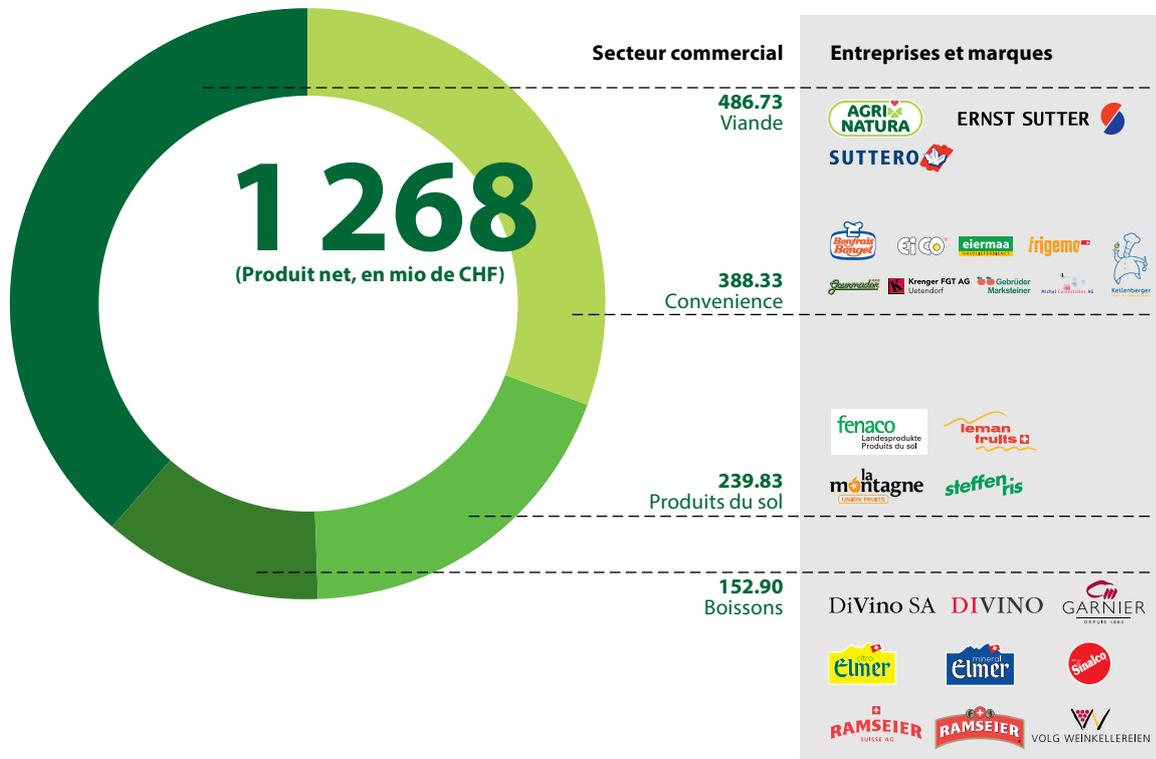
Le secteur commercial **Convenience** s'est bien maintenu sur son marché âprement disputé. Pour frigemo, active dans la production de pommes de terre, de légumes et de fruits, l'année

a été marquée par une offensive de nouveautés. La populaire ligne golden frites a été complétée par différents produits à valeur ajoutée. La gamme bio de frigemo a également nettement progressé grâce à la demande en hausse du commerce de détail. Les efforts accrus d'acquisition de nouveaux clients ont été un autre facteur de réussite. EiCO, active dans la production et le commerce d'œufs, a pu accroître de façon réjouissante les volumes d'œufs suisses traités. Cette évolution positive a été influencée par la forte demande d'œufs d'élevage en plein air et bio. En 2018, EiCO a investi dans une nouvelle installation de tri et d'emballage à Märstetten, où plus de 120 000 œufs sont traités à l'heure. Avec l'introduction du programme de fidélité EiCO+, EiCO investit en outre dans la collaboration avec les producteurs et renforce durablement la relation avec les agriculteurs.

Le service de livraison à domicile d'Eiermaa a augmenté le nombre de ses abonnements pour la troisième année consécutive et continue à jouir d'une grande popularité.

Les sociétés commerciales régionales (Kellenberger, Bonfrais Bongel, Gourmador Zollikofen et Unterseen, Marksteiner, Michel Comestibles et Krenger) ont pu conserver leurs parts de marché dans un contexte commercial dynamique aux prix en baisse en s'appuyant sur la bonne collaboration avec les gros clients existants et l'élaboration de nouvelles relations commerciales avec des petites et moyennes chaînes de restauration.

Le secteur commercial **Produits du sol** (légumes, fruits, pommes de terre fraîches ou destinées à



l'industrie et plants de pommes de terre) a consolidé sa position de fournisseur principal de fruits, de légumes et de pommes de terre. La mise en service des deux sites de stockage de pommes de terre à Payerne et de fruits à pépins à Charrat envoie un signal fort à l'agriculture suisse productrice. La nouvelle installation de tri optique de qualité pour les pommes de terre au centre de prestations « fresh & cool » de Bätterkinden et la numérisation de la prise en charge de la marchandise avec la nouvelle appli Taxation constituent des investissements d'avenir et définissent une nouvelle norme dans la branche. Le bel été sec a généré des récoltes de fruits à pépins et à noyau supérieures à la moyenne. Les récoltes de pommes de terre et de légumes de garde correspondent à la demande.

Le secteur commercial **Boissons** a enregistré un bon résultat avec RAMSEIER Suisse SA dans

un contexte exigeant. Les produits innovants tels que RAMSEIER thé maison et RAMSEIER Zisch, qui ont su s'établir sur le marché, contribuent positivement au résultat.

Les conditions météo optimales ont offert une belle récolte à RAMSEIER Suisse SA. Au total, 91 200 tonnes de fruits à cidre ont été traitées dans les cidreries RAMSEIER d'Oberaach (TG) et de Sursee (LU).

Au 1^{er} janvier 2018, les entreprises vinicoles Caves Garnier SA (Münchenbuchsee) et Volg Weinkellereien AG (Winterthur) ont été intégrées dans la nouvelle société DiVino SA. Cette fusion a renforcé leur positionnement en tant que spécialistes du vin et développé la compétence vinicole. La récolte de raisin 2018 a été très réjouissante et de bonne qualité, ce qui renforce le positionnement des vins suisses.

Commerce de détail

Dans un contexte d'âpre concurrence, le domaine d'activité Commerce de détail a augmenté son produit net de 2,6 % pour atteindre CHF 2,01 mia. Avec leurs spécificités, Volg, TopShop et LANDI contribuent tous à cette forte croissance.

Avec sa stratégie de niche rigoureuse et son attachement aux petites surfaces, le groupe de commerce de détail **Volg**, spécialisé dans les magasins de village et les petites surfaces, a augmenté son produit net de 1,4 % l'année dernière, pour l'établir à CHF 1,507 mia (chiffre d'affaires au détail ; AP : CHF 1,486 mia), dans un contexte commercial très concurrentiel. Cette croissance a reposé sur 924 points de vente (AP : 930). Les canaux principaux Volg et TopShop, en particulier, ont enregistré des augmentations marquées de leur chiffre d'affaires.

Les 588 magasins de village Volg (AP : 582), qui constituent le principal canal de vente du groupe, ont fait grimper le chiffre d'affaires de 1,8 %, le portant à CHF 1,152 mia (AP : 1,131). Le chiffre d'affaires moyen d'un magasin Volg s'est élevé à CHF 1,96 mio (AP : 1,94).

Les shops de station-service ont également poursuivi leur progression : le chiffre d'affaires des 94 TopShop des stations-services AGROLA (AP : 90) a progressé de 5,1 % pour s'établir à CHF 270 mio (AP : 257).

Depuis des années, les shops de stations-service AGROLA contribuent au-delà de la moyenne au chiffre d'affaires de Volg dans le commerce de détail, constituant ainsi un pilier important du groupe Volg. Pour combler la demande croissante de produits convenience chauds et froids prêts à consommer, le concept TopShop éprouvé a été remanié : dans le cadre du projet « Retail meets Gastro », l'assortiment et l'aspect visuel des shops ont été adaptés aux nouvelles habitudes alimentaires de la clientèle dans tous les

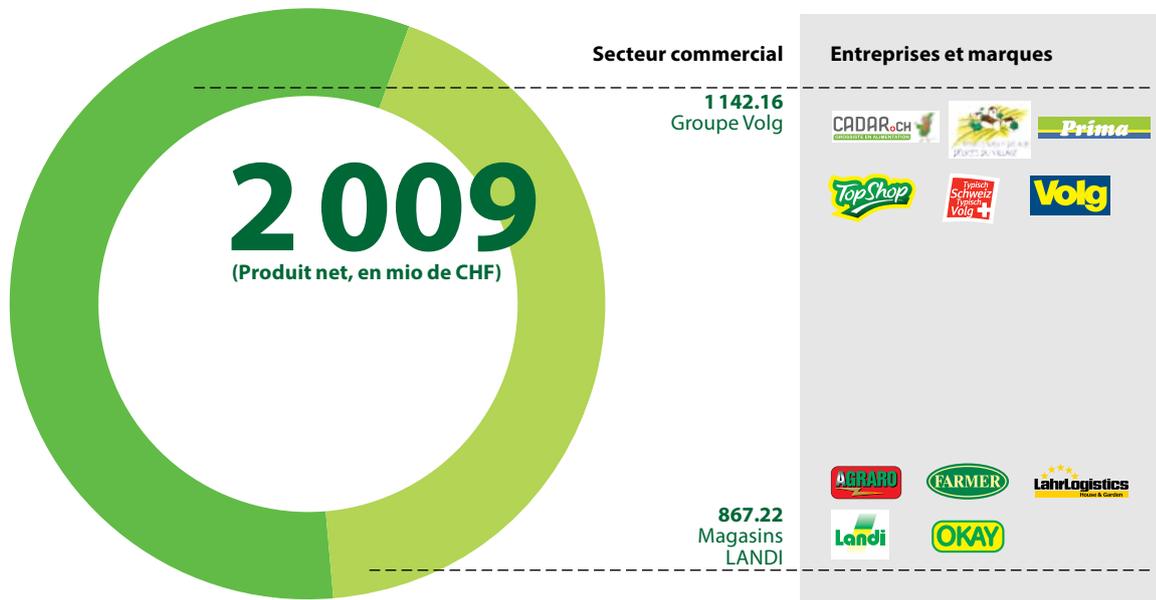
points de vente. Les transformations se sont achevées avec succès fin 2018 et ont eu un écho positif auprès de la clientèle peu de temps après déjà, comme l'évolution réjouissante du chiffre d'affaires des shops l'a clairement montré.

Les 242 détaillants indépendants approvisionnés par Volg Konsumwaren AG (AP : 258), pour la plupart présents sur le marché en tant que magasins Prima, ont quant à eux dégagé un chiffre d'affaires de CHF 85 mio (AP : 98).

Lors de l'année sous revue, la collaboration avec La Poste Suisse a une nouvelle fois donné satisfaction. De nouvelles agences postales ont été intégrées dans 32 magasins Volg. Ainsi, au 31 décembre, les clients pouvaient régler facilement et confortablement leurs opérations postales dans 363 magasins Volg.

Après 16 mois de travaux, un nouvel entrepôt de boissons et de nouveaux locaux administratifs ont pu entrer en activité dans la centrale de distribution d'Oberbipp (BE) en décembre 2018. L'extension des capacités était devenue indispensable, en particulier du fait de la croissance de la zone ouest. L'entrepôt de boissons anciennement situé à Hägendorf (SO) et le centre de distribution de produits frais d'Oberbipp se trouvent désormais au même endroit, pour une efficacité nettement accrue.

A partir de 2019, une nouvelle planification globale des tournées favorisera également un gain d'efficacité notable, dont profiteront quelque 420 clients qui pourront recevoir en même temps



leurs produits Food/Nearfood et leurs boissons. Parallèlement à cela, une nouvelle installation photovoltaïque va fournir env. 0,8 mio kWh d'électricité par an avec quelque 4200 modules solaires, soit la consommation annuelle d'env. 250 ménages.

Durant l'année sous revue, le secteur commercial **Magasins LANDI**, fort de 272 magasins, a réalisé un produit net de CHF 1,38 mia (chiffre d'affaires au détail). Le chiffre d'affaires a donc augmenté de 2,96 % par rapport à l'année précédente.

La longueur et la sécheresse de l'été ont eu des répercussions positives sur le chiffre d'affaires de certains assortiments. L'assortiment de denrées alimentaires s'est lui aussi élargi au-delà des attentes, avec une croissance presque exclusivement due aux produits de la marque ombrelle « Naturellement de la ferme », livrés directement des fermes de la région aux magasins LANDI.

Le shop en ligne introduit en octobre 2017, www.landich.ch, a joliment contribué à la croissance du chiffre d'affaires pour sa première année d'activité. Les chiffres montrent qu'il remplit un besoin de la clientèle, tant dans les régions rurales que dans les régions urbaines de Suisse.

L'année de référence a vu l'ouverture d'un nouveau magasin LANDI et la fermeture de deux sites plus petits. Avec 20 transformations, la mise en œuvre du nouveau concept de magasin LANDI a été activement poursuivie. Par ailleurs, un nouveau concept uniforme a été introduit dans tous les magasins LANDI pour l'assortiment de vins.

Pour assumer la croissance future sur le plan logistique également, le nombre de places de palettes au centre de logistique de Lahr (D) a été accru de 30 000 à 45 000. LANDI Suisse dispose ainsi désormais, en plus des 60 000 places de palettes à Dotzigen (BE), d'un centre de logistique performant à Lahr pour appliquer avec succès sa stratégie à deux axes.

Energie

Le produit net du domaine d'activité Energie a fait un bond de 27,6 % pour atteindre CHF 1,46 mia. Cette croissance est imputable pour moitié aux quantités et aux prix.

Dans le domaine d'activité Energie, AGROLA est la principale source de revenus avec plus de 400 stations-services en zone rurale et la vente de mazout et de pellets. Pendant l'exercice 2018, AGROLA a pu de nouveau renforcer sa position sur le marché. Cette évolution profite non seulement aux LANDI, avec lesquelles un partenariat commercial est en place, mais aussi à tous les clients qui profitent des offres d'AGROLA dans les régions rurales. AGROLA a ainsi pu acquérir de nouvelles parts de marché et consolider sa présence dans les campagnes.

Quatre sites se sont ajoutés au réseau de stations-services en 2018 : une station dotée d'un shop, d'un CarWash et d'une borne de recharge rapide a été créée à Saint-Maurice (VS) ; les stations avec shop à Root (LU) et à Köniz-Liebefeld (BE) sont également nouvelles, tandis que le site de Konolfingen (BE) a en plus été équipé d'un CarWash.

L'évolution des ventes de combustibles fossiles dans toute la Suisse a connu une chute, car les consommateurs ont couvert leurs besoins en 2017 en vue de l'augmentation de la taxe sur le CO₂ qui est entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2018. La longue période de temps chaud a en outre pesé sur la demande de combustibles.

Le commerce de pellets de bois a connu de nouveau une évolution très positive, si bien qu'il a été décidé d'investir dans un nouvel entrepôt de transbordement à Moudon. Son inauguration a lieu en avril 2019.

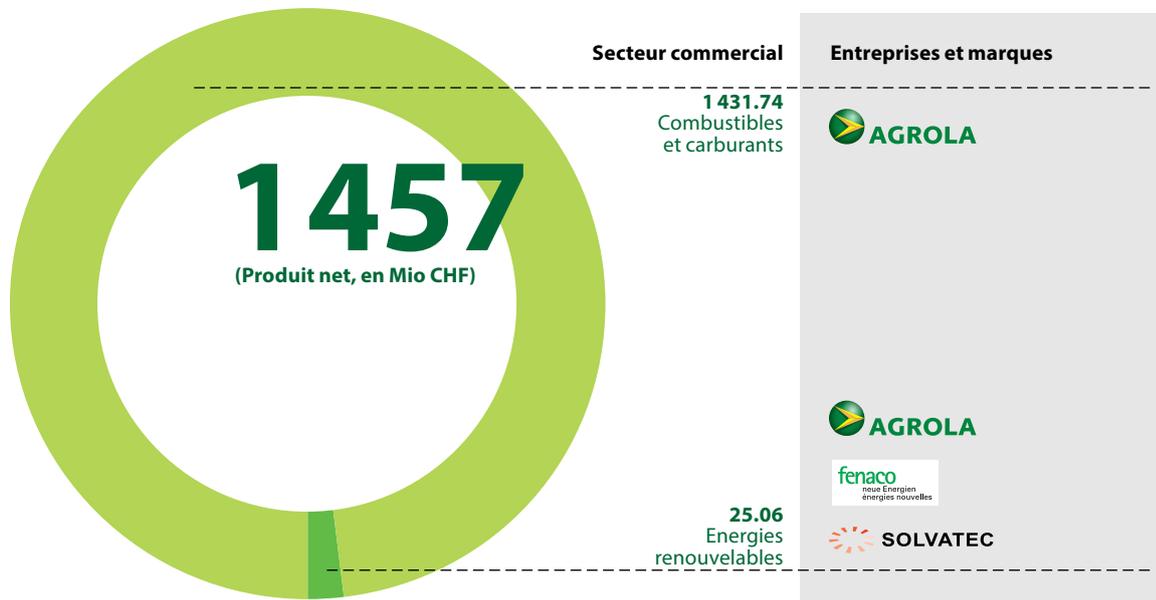
fenaco et AGROLA ont cofondé en 2018 l'association Mobilité H2 Suisse. Selon ses statuts, l'association vise à promouvoir des transports motorisés propres sans émissions de CO₂ en Suisse et à implémenter la technologie des piles à combustible dans la circulation routière sur la base d'un modèle économique privé.

AGROLA et fenaco soutiennent ainsi activement le développement de la technologie de l'hydrogène via l'achat de véhicules à hydrogène et des investissements dans des stations-services à hydrogène.

Afin d'accompagner les clients existants et nouveaux vers la transition énergétique, AGROLA et Meier Tobler ont conclu un partenariat en 2018. Les installations de chauffage, d'aération et de climatisation seront combinées à l'avenir à une production propre d'électricité pour obtenir des systèmes énergétiques intelligents et efficaces. De tels systèmes complets s'appuient sur des produits et des services existants ou nouveaux des deux entreprises.

AGROLA est le partenaire de coopération exclusif de Meier Tobler pour les approvisionnements en énergie fossile et renouvelable, les solutions photovoltaïques, ainsi que les futures solutions de batterie et de mobilité électrique. Meier Tobler est le partenaire de coopération exclusif d'AGROLA dans les domaines du chauffage, de la climatisation, de la ventilation et des sanitaires.

Le secteur commercial **Energies renouvelables**, qui a été intégré au sein d'AGROLA



au 1^{er} janvier 2019, est parvenu à augmenter davantage les ventes d'électricité. Il a fourni 162 millions de kWh aux clients finaux internes à l'entreprise, ce qui correspond à la consommation de 36 000 ménages.

En outre, le secteur a soutenu le groupe fenaco-LANDI avec différentes prestations dans le domaine photovoltaïque. Dans le cadre de la feuille de route pour la mobilité électrique de la Confédération, le groupe va installer des bornes de recharge rapide sur quelque 20 sites en zone rurale.

Conformément à cette feuille de route, deux bornes ont été mises en service à Thusis et à Saint-Maurice pendant l'année sous revue.

En mai 2017, la nouvelle loi sur l'énergie a été acceptée par le peuple suisse, ce qui a entraîné

la modification des conditions-cadres pour la construction d'installations photovoltaïques. Cette loi a compliqué l'activité commerciale du secteur solaire au cours de l'année sous revue. Plusieurs projets solaires importants ont tout de même été concrétisés lors du dernier exercice.

Une solution innovante de panneaux photovoltaïques et d'accumulateurs à batterie a été installée sur une exploitation agricole à Rafz (ZH). Le fournisseur d'installations solaires Solvatec AG, qui a été intégré au sein d'AGROLA au 1^{er} janvier 2019, a remporté le Prix Solaire Suisse pour ce projet. Il s'agit déjà du quatrième Prix Solaire Suisse consécutif pour Solvatec. Les bureaux de Volg à Oberbipp (BE) sont en outre désormais parés de la première façade solaire colorée du groupe fenaco-LANDI.

Divers

Les unités d'activité Divers ont continué à renforcer leur position sur le marché, contribuant ainsi au développement positif de fenaco. Le produit net de l'ensemble de ces unités a augmenté de 7,5 % pour s'établir à CHF 134,87 mio.

Bison Schweiz AG, l'entreprise informatique sise à Sursee qui emploie près de 300 collaborateurs, a connu un exercice 2018 réussi. Grâce à de grands projets au sein du groupe fenaco-LANDI et à des clients externes, Bison a pu consolider sa position sur le marché en Suisse et en Allemagne. La distinction de renommée internationale – l'IBM Beacon Award – gagnée par l'entreprise pour sa solution d'étiquetage électronique des rayons réagissant à la météo a également contribué à cette consolidation. Les principaux projets internes à l'entreprise ont été la mise en service des systèmes informatiques pour le silo d'Auhafen ainsi que l'implémentation réussie du système de gestion des marchandises Bison Process au sein d'UFA SA et dans le secteur Production végétale.

Pendant l'année sous revue, la concentration accrue des activités sur le commerce de gros et le commerce stationnaire, avec la nouvelle stratégie Smart Retail, a en outre donné de bons résultats puisqu'elle a permis à Bison d'acquérir de nouveaux clients, notamment en Allemagne.

Halag Chemie AG, spécialisée dans les produits et les services dans le domaine de l'hygiène, est parvenue à renforcer encore davantage sa position sur le marché pour la troisième année consécutive. Elle évolue pourtant dans un marché très concurrentiel, marqué par la hausse du prix de plusieurs matières premières essentielles en 2018. La réduction des capacités outre-mer et la limitation des assortiments des fabricants de spécialités chimiques ont en outre entraîné des pénuries de matières premières. Halag a donc

dû se rabattre sur d'autres matières premières plus chères. Le bas niveau des eaux du Rhin a entraîné une hausse des coûts de logistique et posé un défi supplémentaire. La mise en œuvre de mesures visant à accroître l'efficacité dans la production et une application flexible de la stratégie à plusieurs fournisseurs n'ont pas permis de compenser intégralement cette hausse des coûts. Dans le secteur opérationnel, l'accent a été maintenu sur la commercialisation de prestations de service et de conseil onéreuses. Ces prestations fournies par Halag Services constituent une plus-value considérable pour nos clients. Par ailleurs, l'organisation de Halag Chemie a été recertifiée selon les nouvelles normes révisées ISO 9001 (management de la qualité) et 14 001 (management environnemental).

TRAVECO Transporte AG, la société logistique sise à Sursee qui emploie 665 collaborateurs, a connu de nouveau un exercice satisfaisant avec une croissance saine. Si ce résultat a été possible, c'est aussi grâce à l'augmentation de notre clientèle. Avec la reprise des activités commerciales de BEVERO AG, TRAVECO a pu élargir ses compétences dans le domaine des boissons. En ce qui concerne la sécurité, l'ensemble du personnel roulant a suivi une formation très appréciée sur la sécurité routière, organisée conjointement avec le TCS.

UFAG Laboratorien AG a réalisé un bon exercice 2018. Suite à l'entrée en vigueur de la nouvelle législation sur les denrées alimentaires en 2017, une tendance à l'amélioration de la qualité et à sa sécurisation analytique s'est clairement fait



Entreprises et marques



sentir dans le segment de marché de l'analyse des denrées alimentaires et des aliments fourragers. La demande s'est nettement accrue. De plus, une connaissance approfondie de la nouvelle législation a permis de gagner des parts de marché, malgré une concurrence marquée et une forte pression sur les prix. Dans le segment de marché des analyses pharmaceutiques, la demande s'est aussi maintenue. L'externalisation de services d'analyse par l'industrie pharmaceutique augmente également lors du développement de nouveaux produits. Dans ce domaine, de nouveaux modèles flexibles d'affectation du personnel ont été adoptés pour faire face au défi que constituent les fortes fluctuations et la réduction continue des délais.

La tendance globale à l'externalisation a également été perceptible dans le domaine de la production par pulvérisation. L'acquisition d'un grand nombre de nouveaux mandats a permis à l'entreprise d'enregistrer un bon résultat.

Malgré un exercice difficile, **ufamed AG** a enregistré une légère hausse de son produit net. Dans le secteur des animaux de rente, différentes mesures ont permis d'améliorer la santé des animaux et de réduire l'utilisation de médicaments vétérinaires. Pour l'agriculture suisse, il s'agit d'une avancée très positive. En outre, les ventes de préparations à base de plantes et de produits relevant de la médecine complémentaire ont connu une évolution réjouissante. Ce secteur présente encore un potentiel de développement important pour l'entreprise.

Le second semestre a été marqué par des pénuries d'approvisionnement dues à un fabricant situé en Grande-Bretagne. L'assortiment proposé à la clientèle suisse s'en est trouvé limité. Les nouvelles dispositions sur le transport des médicaments vétérinaires sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2018. Après quelques difficultés initiales, le nouveau système s'est révélé très fiable.

Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable



fenaco organise ses activités en tenant compte des trois dimensions du développement durable (économique, sociale et écologique), conformément à la définition reconnue de ce concept : « La préservation et l'exploitation régénératrice des ressources naturelles et des écosystèmes sont considérées comme une condition essentielle au développement social et économique. »

Dans le cadre de sa stratégie sur le développement durable, fenaco a défini sept thèmes prioritaires (cf. schéma à gauche), sur lesquels se basent les décisions et les activités du groupe. Une première version de ces thèmes a déjà été établie et publiée dans le rapport de gestion 2013. fenaco a choisi la méthodologie de Global Reporting Initiative (GRI) comme standard pour le rapport de gestion intégré.

Dialogue avec les groupes concernés

Dans le cadre de sa stratégie sur le développement durable, fenaco a identifié au total 250 acteurs concernés avec lesquels elle mène régulièrement des entretiens.

Une vue d'ensemble des principaux groupes concernés est disponible en annexe au rapport de gestion 2018 dans le Rapport sur le développement durable de fenaco, téléchargeable à l'adresse www.fenaco.com/rapportannuel. On y trouve également des informations détaillées sur les indicateurs (indicateurs de performance), leur définition, la façon de les calculer et certaines limites ou divergences éventuelles par rapport au GRI.

Stratégie de développement durable de fenaco dans le contexte international

Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable sont proches des 17 objectifs de développement durable de l'ONU et sont directement liés aux défis existants en Suisse, là où fenaco est principalement active.

En Suisse, diverses organisations travaillent sur le thème du développement durable. Parmi les principaux acteurs figurent la Confédération, les cantons et les communes, les instituts de recherche publics, les hautes écoles et les HES, les ONG et les associations, etc.

Les sept thèmes prioritaires sur le développement durable de fenaco s'intègrent dans ce contexte global et national.

L'Assemblée générale des Nations Unies a défini 17 objectifs de développement durable pour la période 2016-2030. Ces objectifs globaux concernent les principaux domaines d'activité de l'ensemble des pays et des entreprises dans le monde. L'Accord de Paris sur le climat est aussi déterminant pour les objectifs de développement durable de fenaco.

Rapportés à l'échelle de la Suisse, 9 objectifs sur 17 sont clairement liés aux défis auxquels est confrontée fenaco dans le domaine du développement durable :

- **n° 2** : éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable ;
- **n° 4** : assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promou-

voir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie ;

- **n° 7** : garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes à un coût abordable ;
- **n° 8** : promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous ;
- **n° 9** : bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation ;
- **n° 12** : établir des modes de consommation et de production durables ;
- **n° 13** : prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions ;
- **n° 15** : préserver et restaurer les écosystèmes terrestres en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité ;
- **n° 16** : promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes à tous aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous.

Contexte du marché



Notre ambition

Nous renforçons continuellement notre position sur le marché avec des produits alimentaires suisses innovants.

Nous entendons par là

- Proximité avec la clientèle et prise en compte de leurs besoins
- Action en partenariat avec les fournisseurs et les clients
- Meilleure compétitivité dans la chaîne de valeur ajoutée, du champ jusqu'au consommateur
- Utilisation ciblée des ressources et exploitation de nos potentiels
- Avantages pour les membres de la société coopérative

fenaco société coopérative est principalement active dans quatre domaines d'activité (DA) : Agro, Industrie alimentaire, Commerce de détail et Energie. Les unités d'activité Divers regroupent d'autres activités, notamment la logistique et l'informatique (*voir le rapport de situation à partir de la page 32 pour les produits nets et leur répartition par secteur commercial*). Grâce au large éventail d'activités de ses DA,

fenaco est proche de ses clients, compétitive et innovante. Au cours de l'année sous revue, diverses unités d'activité stratégiques (UAS) et unités de prestations (UP) ont reçu **des prix et des distinctions**. Une partie de ces récompenses sont listées dans le tableau ci-dessous (*liste détaillée en annexe du rapport de gestion, téléchargeable sur www.fenaco.com/rapport-annuel*).

Distinction/prix	UAS / UP récompensée	Prix remis par
Le concept de cours sur l'efficacité énergétique reçoit l'Energiemanagement Award de l'EHI Retail Institute; l'outil interne pour le calcul des coûts énergétiques (outil LEK) est jugé particulièrement progressiste et exemplaire.	fenaco société coopérative	EHI Retail Institute (DE)
LANDI atteint la 9 ^e place du classement GfK 2018 sur les entreprises les plus réputées et intègre le top 10 pour la première fois.	LANDI	Plus de 3500 Suissesses et Suisses ayant participé au GfK Business Reflector 2018
LANDI Suisse, TRAVECO et Volg se sont classées parmi les meilleurs employeurs 2018 dans les catégories Commerce de détail/Service de vente au détail et Transport/Logistique.	LANDI Suisse AG, TRAVECO Transporte AG et Volg Konsumwaren AG	Bilanz, Le Temps, kununu, Statista
Les produits Ernst Sutter ont de nouveau été primés avec treize médailles d'or, cinq d'argent et une de bronze. L'entreprise a reçu un prix pour la qualité durable de ses produits pour la 7 ^e fois.	Ernst Sutter AG	Deutsche Landwirtschafts-Gesellschaft
Plusieurs vins ont reçu des médailles d'or et d'argent lors de quatre concours différents.	DiVino SA	Grand Prix du Vin Suisse, Internationale Weinprämierung Zürich (IWPZ), AWC Vienna, Decanter World Wine Awards
4 ^e Prix Solaire Suisse consécutif dans la catégorie « Installations énergétiques » pour le système énergétique intégral mis en place dans la ferme à asperges Jucker Farm à Rafz.	Solvatec AG	SolarAgentur Schweiz

Innovation & processus



Notre ambition

Nous misons sur des innovations relatives aux produits et aux processus dans tous nos domaines d'activité.

Nous entendons par là

- Utilisation de technologies de pointe dans le domaine agricole, la logistique et la production
- Optimisation permanente des processus internes
- Nouveaux produits ayant une valeur ajoutée pour les clients et les consommateurs
- Processus d'innovation internes par des équipes de développement engagées
- Collaboration active avec les secteurs des sciences et de la recherche

L'innovation est un processus-clé pour toute entreprise performante. Les 50 unités d'activité et de prestations de fenaco société coopérative innovent et optimisent constamment leurs processus. fenaco travaille aussi à une meilleure compréhension commune des processus grâce à des outils modernes et avec l'aide du secteur Développement du personnel et des cadres fenaco compétent. Par ailleurs, fenaco a entamé des collaborations scientifiques avec Agroscope et l'EPFZ.

Domaine d'activité Agro

- **Serco Landtechnik AG** : premier centre de machines d'occasion disposant d'un site Internet et d'une appli simple à utiliser ainsi que du programme de certification FIRST CLAAS USED.
- **Semences UFA** : organisation partenaire du concours de la plus belle bande fleurie. Objectif : inciter les agriculteurs à tester les mélanges pour bandes fleuries sur leur exploitation.
- **UFA AG** : StimulGreen : les additifs alimentaires végétaux stimulent la croissance des bactéries et freinent la formation de méthane. Pour une meilleure efficacité du rumen et une meilleure valorisation du fourrage de base.

Domaine d'activité Industrie alimentaire

- **fenaco Produits du sol** : lancement de variétés de pommes de terre anciennes multico-

lores patART nouvellement multipliées. Cultivées dans le canton de Berne et à moyen terme dans toute la Suisse.

- **Bonfrais Bongel** : collaboration avec Beelong : l'indicateur Beelong montre l'impact environnemental de chaque denrée alimentaire produite.
- **RAMSEIER Suisse AG** : passage d'un système de lubrification par arrosage à un système de lubrification sèche sur la ligne de remplissage PET Ultra Clean : réduction du lubrifiant utilisé et économie de près de 900 m³d'eau par an.

Domaine d'activité Commerce de détail

- **Volg Konsumwaren AG** : premier et seul détaillant à vendre exclusivement des œufs suisses.
- **LANDI Suisse AG** : lancement du shop en ligne, chiffre d'affaires escompté nettement dépassé. Environ trois quarts des commandes en ligne sont récupérées dans les magasins LANDI, le reste est livré à domicile.

Domaine d'activité Energie

- **AGROLA AG** : développement de la vente de pellets de bois ; premier coup de pioche du nouvel entrepôt à pellets de Moudon en juin 2018.
- **fenaco société coopérative** : signature de la « Feuille de route pour la mobilité électrique 2022 », qui vise à porter à 15 % d'ici 2022 la part de véhicules électriques dans les nouvelles immatriculations de voitures de tourisme en Suisse.

Responsabilité entrepreneuriale



Notre ambition

Nous nous engageons pour une direction d'entreprise et des activités transparentes et responsables.

Nous entendons par là

- Actions fiables, prévisibles et indépendantes
- Approvisionnement et commerce équitables
- Communication active et présentation de rapports
- Règles de conduite internes et conformité légale
- Culture coopérative et de participation
- Dialogue avec les groupes concernés

fenaco société coopérative collabore avec plusieurs organisations aux niveaux régional et national. Voici une sélection de ses affiliations et partenariats (*liste détaillée en annexe du rapport de gestion, téléchargeable sur www.fenaco.com/rapportannuel*).

En tant que membre fondateur, fenaco s'engage au sein de la **CI Entreprises coopératives**, aux côtés notamment de la Mobilière, de Mobility, de Raiffeisen ou de Migros pour promouvoir le système coopératif.

En tant que premier transformateur de fruits en Suisse, fenaco est membre de **Fruit-Union Suisse**. L'interprofession des transformateurs et des producteurs de fruits s'engage par exemple pour la planification de la commercialisation, la promotion des fruits suisses, la qualité, l'information, la formation et la formation continue.

Du fait de son activité dans le domaine des fruits, des légumes et des pommes de terre, fenaco est membre de **SWISSCOFEL**. Les quelque 170 membres de cette interprofession sont actifs dans le commerce de gros, de détail et d'importation, et dans des domaines apparentés.

En tant que société coopérative agricole, fenaco est membre ordinaire de l'**Union Suisse des Paysans** (USP). L'USP est l'organisation faîtière

de l'agriculture pour les organisations cantonales et de nombreuses autres organisations spécialisées.

fenaco s'engage aussi en faveur de la plateforme **AgroCleanTech** visant à encourager l'agriculture à fournir une contribution importante en vue d'atteindre les objectifs énergétiques et climatiques de la Suisse.

Communication de points critiques

Les processus de communication des points critiques à l'organe de contrôle suprême sont gérés par le service de compliance central de fenaco société coopérative. Les collaborateurs sont tenus de signaler les violations constatées du Code de conduite ou des directives de fenaco en matière de compliance à leur supérieur hiérarchique ou aux personnes responsables de ce domaine dans l'unité de prestations Ressources humaines (RH).

Des processus standardisés définissent la procédure à appliquer pour protéger les collaborateurs.

Le type et le nombre total de points critiques sont répartis en quatre groupes thématiques : révision interne, révision externe, rapport sur la compliance et rapport sur les risques.

En 2018, un point critique relatif au rapport sur la compliance a été communiqué au service central.

Société



Notre ambition

Nous nous engageons pour des structures économiques régionales concurrentielles et un approvisionnement approprié dans les régions rurales.

Nous entendons par là

- Postes de travail et perspectives d'avenir dans les régions à caractère rural en Suisse
- Liens avec les paysans et les paysannes et proximité avec les consommateurs
- Approvisionnement de base dans les campagnes
- Perception positive de la population urbaine
- Besoins modifiés en raison de l'évolution démographique

En 2018, fenaco a investi CHF 159,1 mio en immobilisations corporelles, notamment dans l'extension et la rénovation de ses infrastructures. L'objectif est de pouvoir proposer à la population des zones rurales des infrastructures en parfait état, des postes de travail et des perspectives professionnelles, car cela garantit la proximité avec les producteurs et les clients. Voici une sélection des principaux projets.

• Nouvelle plateforme de transbordement et nouveau centre collecteur à Aufhafen

Un investissement de CHF 40 mio a été consacré aux capacités de stockage pour les céréales, les oléagineux et les matières premières pour produits fourragers, ainsi qu'à une installation de stockage spécifique pour les produits protéiques exigeants. La sécurité au travail, la qualité des postes de travail et la protection de la santé ont été améliorées grâce aux dernières technologies et à des postes de travail modernes. Le transbordement plus efficace des marchandises et la réduction des trajets ont eu un effet positif sur la baisse des émissions de CO₂ et sur l'efficacité énergétique.

• Capacité accrue pour la logistique de LANDI

A Lahr, dans le sud de l'Allemagne, CHF 17 mio ont été investis dans la construction de deux nouvelles halles. Ils ont permis de tripler la productivité du centre logistique de LahrLogistics. Les conditions sont désormais optimales pour conti-

nuer à développer les prestations logistiques pour LANDI Suisse SA et ZG Raiffeisen. Le site de stockage de Dotzigen (BE) est en outre déchargé, tandis que les risques logistiques sont répartis sur deux axes de distribution

• Nouvelle halle de stockage à Payerne

Les producteurs régionaux vont gagner un temps précieux lors de la récolte en automne grâce à l'ouverture de la nouvelle halle de stockage de pommes de terre à Payerne (VD). Par ailleurs, le trafic de tracteurs en direction du Seeland sera considérablement réduit. La nouvelle installation correspond idéalement à la stratégie d'efficacité énergétique de fenaco avec son système de refroidissement combiné faisant appel à l'air extérieur et à la production externe de froid. CHF 6 mio ont été investis dans cette nouvelle halle de pommes de terre.

• Projet de transformation de Melligen

Les investissements dans le projet de transformation du traitement des légumes de frigemo à Melligen (AG) ont été chiffrés à CHF 5 mio environ. Des améliorations essentielles des flux de marchandises, de la production et des normes d'hygiène ont été réalisées dans toute l'infrastructure de production. L'optimisation des flux de personnes et des issues de secours permettront en outre d'augmenter la sécurité au travail.

Collaborateurs



Notre ambition

Nous sommes un employeur orienté vers l'avenir, ouvert et attrayant pour des collaborateurs ambitieux.

Nous entendons par là

- Conditions d'engagement correctes, équitables et compétitives
- Culture de conduite orientée sur les valeurs, le partenariat, les solutions et adaptée aux situations
- Reconnaissance, acceptation et mise en sécurité de nos collaborateurs
- Encouragement de nos compétences par des programmes de formation avec des intervenants internes
- Sécurité au travail et protection de la santé
- Organisation en réseau favorable à la communication

Les différentes régions et branches dans lesquelles fenaco est active sont prises en compte au moment de l'élaboration des conditions d'engagement. Un bon climat au sein de l'entreprise n'est possible que si l'on veille à l'égalité des chances, si l'on respecte la personnalité de chacun sans préjugés et si l'on tend vers l'équité, la loyauté, la considération mutuelle et la protection de la vie privée.

La promotion interne ad hoc de collaborateurs et une communication cohérente sont des gages de continuité.

Convention collective de travail avec Unia et Syna

Pour assurer de bonnes relations entre employeur et employés, une convention collective de travail a été signée avec les partenaires sociaux Unia et Syna en 1993. Celle-ci a été renouvelée en 2018, pour trois ans.

Augmentation de la masse salariale

Chez fenaco, les salaires sont fixés en fonction des qualifications personnelles ainsi que des facteurs d'influence locaux et spécifiques aux branches. La masse salariale totale a crû de 1,2 %.

Les augmentations de salaire sont versées en cas de bonne performance individuelle et de changement structurel extraordinaire.

Système de formation dual

L'ensemble du groupe fenaco-LANDI mise sur le système de formation dual et forme plus de 900 apprentis dans 15 métiers différents. L'entreprise honore la performance des jeunes ayant terminé leur apprentissage.

Séjours linguistiques pour les collaborateurs de LANDI

Les séjours linguistiques au sein du groupe fenaco-LANDI offrent aux gérants, aux cadres ou aux employés des magasins la possibilité de travailler durant au moins trois mois dans un magasin LANDI de la région linguistique correspondante pour mettre en pratique et approfondir la connaissance d'une langue.

Ce programme d'échange constitue un enrichissement personnel, professionnel et culturel pour les employés, et débouche obligatoirement sur un examen linguistique (niveau B1 au moins).

Promotion de la santé avec bike to work

Durant l'exercice sous revue, fenaco et ses entreprises ont pris part pour la première fois à l'action de promotion de la santé et du vélo bike to work.

En juin, 250 collaboratrices et collaborateurs ont ainsi opté pour le vélo, parcourant au total un peu plus que le tour de la terre.

Sols & alimentation



Notre ambition

Nous encourageons le développement de l'agriculture et nous nous engageons pour un paysage cultivé, la diversité des espèces et la sécurité alimentaire.

Nous entendons par là

- Conseil et encadrement sur place
- Production ménageant les ressources
- Compétence dans les domaines spécialisés et dans la formation
- Labels de qualité certifiés
- Coopération internationale avec des partenaires choisis
- Engagement contre le gaspillage alimentaire
- Garantie et amélioration du bien-être des animaux et des modes de détention respectant les besoins de l'espèce

Gaspillage alimentaire évitable

Le gaspillage de denrées alimentaires est un effet secondaire négatif de l'évolution de notre société que fenaco entend limiter grâce à diverses initiatives.

En tant qu'acteur important de l'industrie alimentaire, fenaco estime qu'il est de son devoir d'éviter le gaspillage de denrées alimentaires encore consommables à l'aide de diverses mesures. Elle soutient les organisations nationales comme Table couvre-toi, Table Suisse, Epicerie Caritas ou food-care.ch en faisant d'importants dons alimentaires. Dans l'ensemble, fenaco a fait don de 120 tonnes de produits alimentaires aux organisations susmentionnées en 2018 (2017 : 191,82 tonnes).

fenaco mise sur « Food Bridge », la première base de données en ligne consacrée aux dons alimentaires en Suisse. Créée par l'organisation d'entraide Table Suisse avec le soutien de fenaco, la base de données est en ligne à l'adresse food-bridge.ch depuis novembre 2016.

Domaine d'activité	Quantité de dons (en tonnes)
Industrie alimentaire	74.05
Commerce de détail	45.46
Total	119.51

En outre, fenaco a proposé 57 tonnes de denrées alimentaires à Caritas à des prix très avantageux (2017 : 53,98 tonnes).

Sécurité alimentaire et écologie

Les différentes unités d'activité de fenaco sont certifiées individuellement selon les exigences de leur marché et de leurs clients. Ces labels de qualité sont essentiels pour fenaco en tant que groupe actif dans la branche alimentaire. Au total, plus de 60 normes, labels ou certifications ont été enregistrés.

Par ailleurs, une grande partie des produits des entreprises de fenaco sont élaborés de façon durable et dotés de labels comme Bourgeon Bio Suisse, SwissGAP, Suisse Garantie, AGRI NATURA ou Donau Soja. A cela s'ajoutent d'autres labels, audits et certifications spécifiques aux clients.

Autres activités pendant l'année sous revue

Le groupe fenaco-LANDI soutient les agriculteurs qui gèrent une exploitation biologique. Différents représentants de fenaco se sont rassemblés dans le Cercle Bio afin de regrouper leurs compétences. Cette plate-forme est en contact avec l'ensemble des acteurs du secteur bio et collabore étroitement avec eux.



En 2018, 940 modules solaires d'une puissance de 270 watts chacun ont été installés sur le toit du nouvel entrepôt de stockage des fruits à pépins à Charrat.

Energie & climat



Notre ambition

Nous utilisons l'énergie et la mobilité avec efficacité, nous réduisons les émissions de CO₂ et promovons l'usage et la généralisation des énergies renouvelables.

Nous entendons par là

- Utilisation d'énergies renouvelables dans l'agriculture et dans les processus
- Mesures d'efficacité énergétique et réduction des émissions de CO₂
- Evaluation des investissements tenant compte des frais d'énergie sur la durée de vie complète des installations
- Conduite efficace (éco-conduite)
- Maintien d'une part de transport par rail et entretien des propres infrastructures ferroviaires
- Optimisation des transports en planifiant les tournées et au moyen de normes écologiques pour les véhicules

fenaco a conclu avec l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC) et l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) une convention d'objectifs universelle (COU) contraignante pour l'ensemble des 224 sites du groupe (2017 : 220) dans laquelle elle s'engage à améliorer son efficacité énergétique de 1,5 % en moyenne par an. Cela revient à une augmentation totale de 15 % sur dix ans (voir graphique 1).

Objectif de réduction des émissions de CO₂

La réduction des émissions de CO₂ est le principal critère de la convention d'objectifs sur le CO₂, qui prescrit une réduction obligatoire de 15 % des combustibles fossiles entre 2013 et 2020. Les émis-

sions de CO₂ issues de combustibles fossiles sont limitées à un total de 285 600 t d'équivalent CO₂. Cela équivaut à une baisse des émissions de CO₂ provenant de combustibles fossiles de 39 800 tonnes (2013) à 31 600 tonnes d'ici 2020 (voir graphique 2).

Economies d'énergie et accroissement de l'efficacité

Durant 2018, 116 nouvelles mesures d'économies d'énergie et d'accroissement de l'efficacité ont été mises en œuvre. Elles ont permis de réaliser des économies totales de 7350 mégawattheures (2017 : 5133 MWh), ce qui correspond à la consommation annuelle de 919 habitants.

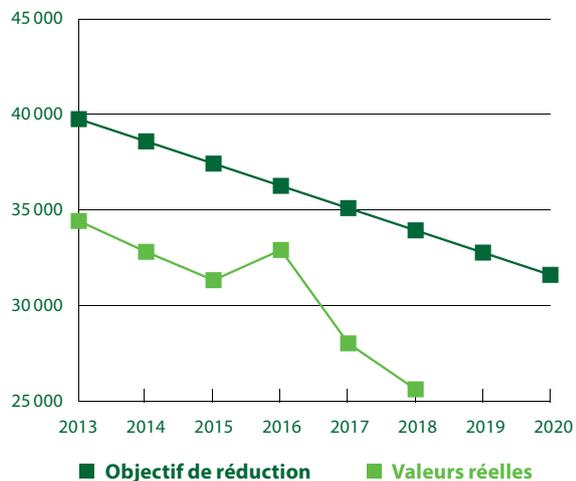
Evolution de l'efficacité énergétique (en %)

Graphique 1



Evolution des émissions de CO₂ (en tonnes)

Graphique 2



Principes de conduite et de contrôle d'entreprise (Corporate Governance)

Le Code fenaco

fenaco société coopérative pratique une communication compréhensible et transparente au sujet de ses directives sur la conduite d'entreprise (Corporate Governance), afin de répondre aux exigences de ses groupes d'intérêts.

fenaco société coopérative n'est pas soumise aux directives de publication des comptes SIX concernant les informations relatives à la Corporate Governance du 1^{er} septembre 2014, car elle n'est pas une entreprise cotée en Bourse.

fenaco se base sur le Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance. Elle a adapté son règlement aux conditions spécifiques liées à son statut d'organisation d'entraide et de société coopérative.

Cela a conduit à l'élaboration du Code fenaco pour l'organisation et le contrôle des organes décisionnels (entré en vigueur le 9 mars 2006). La conduite et le contrôle d'entreprise pratiqués par fenaco société coopérative sont expliqués dans les pages suivantes. Le système de rémunération du Conseil d'administration et de la Direction y est également décrit.

Structure coopérative

fenaco forme, avec les membres (LANDI), une fédération de coopératives de droit suisse dont le siège est à Berne. Les sociétés-filles de fenaco sont majoritairement constituées sous forme de sociétés anonymes.

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation financier présenté dans les états financiers figurent aux pages 108 à 111 de ce rapport de gestion.

Les modifications du périmètre de consolidation sont indiquées aux pages 108 à 111.

Structure du capital

fenaco émet au profit des sociétaires des parts sociales d'une valeur nominale de CHF 100. Le Conseil d'administration (CA) de fenaco fixe le nombre de parts qu'un nouveau membre doit souscrire. Son importance économique est un facteur déterminant. Toutefois, dix parts sociales au moins doivent être souscrites. Les parts sociales servent en même temps d'attestation de la qualité de membre. Le capital de parts sociales est en possession des membres, les LANDI. Les modifications du capital de parts sociales en 2018 figurent à la page 100. Aucun membre ne détient plus de 5% des parts sociales. Un remboursement des parts sociales n'est possible que lors de la démission du membre ou de la liquidation de fenaco. Tout membre qui démissionne a droit au remboursement de ses parts sociales. Il n'a droit à aucune autre prétention. Les créances en contrepartie exigibles sont compensées. Le remboursement des parts sociales est en principe effectué à la valeur nominale. Si le bilan de fenaco présente une perte au moment du remboursement, le montant de ce dernier est réduit au prorata de la part de cette perte. Le remboursement a lieu

au plus tard trois ans après la démission. Tant que la qualité de membre demeure, il est possible de souscrire d'autres parts sociales. L'Assemblée des délégués décide des modalités.

Assemblée des délégués

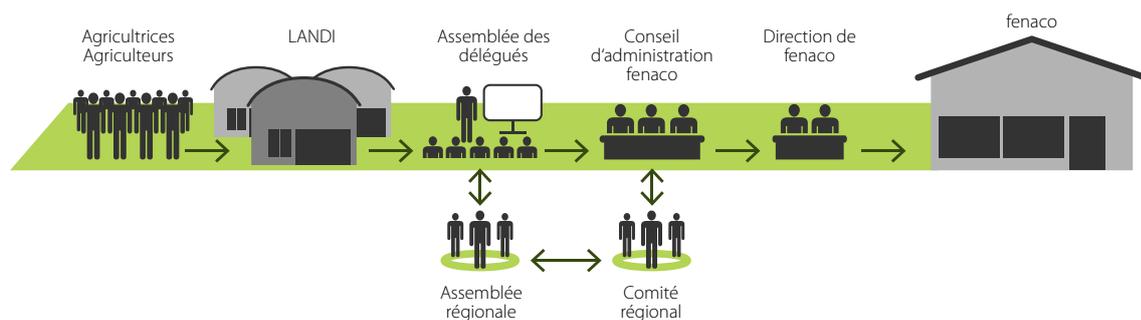
Au 31 décembre 2018, fenaco comptait 186 membres (majoritairement des LANDI), dont 157 avec une activité commerciale, représentant 3017 voix de délégués.

Les membres représentent à leur tour 43 116 sociétaires, en majorité des agricultrices et agriculteurs. La qualité de membre de fenaco peut être acquise par des coopératives et toute autre personne morale poursuivant un but identique ou analogue à celui de fenaco. Le CA de fenaco décide de l'admission.

Chaque membre de fenaco est représenté par un délégué à l'Assemblée des délégués. Le délégué doit faire partie de la société membre. Il n'existe pas d'autres restrictions. Les délégués approuvent chaque année le rapport de gestion et décident de la répartition du bénéfice au bilan et d'une éventuelle révision des statuts. Ils élisent également le Conseil d'administration de fenaco.

Organe de révision externe

La révision externe effectue les tâches qui lui sont assignées par la loi et les statuts selon les directives en vigueur. Les organes de révision externes possèdent un agrément d'entreprise de révision soumise à la surveillance de l'Etat. Les comptes consolidés sont vérifiés par Ernst & Young AG depuis 1993. Les sociétés-filles du



groupe sont contrôlées par Ernst & Young et BDO SA. Le mandat dure un an, avec réélection possible.

Le réviseur responsable pour les comptes consolidés est Olivier Mange. Suite à l'obligation de rotation tous les sept ans prescrite dans l'art. 730a, al. 2, CO, il terminera sa fonction de réviseur responsable pendant l'exercice 2022 au plus tard.

Organe de révision interne

Selon le document de travail « Organisation et contrôle des organes de direction dans la coopérative d'entraide (Code fenaco) », le Conseil d'administration met en place un organe de révision interne qui l'aide dans son activité de gestion et de surveillance. La révision interne du groupe fenaco est subordonnée au président de la Direction de fenaco. Elle contribue de manière importante à la conduite et à la surveillance de l'entreprise. Elle offre des prestations de révision et de conseil à la fois objectives et indépendantes dans le but de créer de la valeur ajoutée et d'améliorer les processus.

La révision interne est un membre actif de l'Association Suisse d'Audit Interne (ASAI). Elle reconnaît les statuts, l'éthique professionnelle et les principes de l'ASAI et d'Expert Suisse.

Droits de participation

Les directives statutaires concernant la participation à l'Assemblée des délégués, les quo-

rums, les directives relatives à la convocation de l'Assemblée des délégués ainsi que les règles prévalant à l'établissement de l'ordre du jour répondent aux dispositions légales.

Politique d'information

fenaco société coopérative informe les membres, les délégués, les collaborateurs, les représentants des médias, le public et d'autres groupes d'intérêts de l'évolution de son activité commerciale dans le cadre de son rapport de gestion et de sa conférence de presse annuels ainsi que par le biais de divers communiqués en cours d'année via différents canaux de communication.

Les contacts avec les délégués se font, outre à l'Assemblée des délégués qui se déroule en été, à l'occasion des assemblées régionales qui ont lieu en hiver et au printemps. Ces assemblées régionales permettent de les informer sur la marche des affaires et d'échanger des idées pour favoriser les activités commerciales régionales.

Les membres de LANDI sont tenus informés sur les thèmes actuels de l'entreprise grâce à la Revue UFA (mensuelle) et au magazine LANDI Contact (tous les deux mois) destiné aux membres, ainsi que par l'intermédiaire des diverses plateformes électroniques.

De nombreuses étapes et des idées innovantes sont nécessaires avant qu'un produit soit disponible dans les LANDI.



Apfelringli
—schonend getrocknet—

Apfelringli
—schonend getrocknet—

Zimt Apfelringli
—schonend getrocknet—

1250g/31
FRUCHTHOF APFELRINGLI 100g
OR **5.60**
26.6.17

1250g/31
FRUCHTHOF APFELRINGLI M. SCHALE 100g
OR **5.60**
26.6.17



Birnen
—schonend getrocknet—

Ingwer Birnen
—schonend getrocknet—

Birnen
—schonend getrocknet—

Conseil d'administration

Membres du Conseil d'administration* (CA)

Pierre-André Geiser

Fonction Président du CA (depuis 2015)

Né en 1961

Entrée en fonction 2006

Formation Maître agriculteur

Profession Agriculteur

Principaux mandats Comité de l'USP; Conseil de fondation de la CP fenaco; CA Fondation Schwob

Jean-Daniel Heiniger

Fonction Vice-président du CA (depuis 2018)

Né en 1975

Entrée en fonction 2016

Formation Agriculteur, divers diplômes en arboriculture et viticulture

Profession Arboriculteur et viticulteur

Principaux mandats Président Société coopérative fruitière lémanique; président du conseil communal d'Eysins

Guido Keller

Fonction Vice-président du CA (depuis 2016)

Né en 1963

Entrée en fonction 2006

Formation Maître agriculteur

Profession Agriculteur

Principaux mandats CA de Rössli AG

Peter Allemann

Fonction Membre du CA

Né en 1971

Entrée en fonction 2018

Formation Maître agriculteur

Profession Agriculteur

Principaux mandats Président de MPG Untervaz; membre du Comité de la Bündner Bauernverband; membre du CA de Graubünden Vieh AG

Hans Bellmont

Fonction Membre du CA

Né en 1961

Entrée en fonction 2018

Formation Ingénieur agronome ETS

Profession Gérant de LANDI Zugerland

Principaux mandats Aucun

Andreas Bernhard

Fonction Membre du CA

Né en 1962

Entrée en fonction 2010

Formation Ingénieur agronome ETS

Profession Agriculteur

Principaux mandats Président du conseil communal d'Alchenstorf

* Etat au 31 décembre 2018

Fabrice Bersier**Fonction** Membre du CA**Né en** 1974**Entrée en fonction** 2018**Formation** Maître agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Président de Swiss Tabac ;
membre du Conseil général de la commune de
Cugy (FR)**Christoph Gerber****Fonction** Membre du CA**Né en** 1969**Entrée en fonction** 2017**Formation** Maître agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Aucun

Conseil d'administration de fenaco, debout (de g. à d.): Ulrich Nydegger, Fritz Scheidegger, Yves Quillet, Karin Perraudin-Bertholet, Peter Ringger, Leo Müller, Martin Schori, Thomas Tschanz, Jean-Daniel Heiniger, Christoph Gerber, Guido Keller, Felix Püntener, Walter Monhart, Hans Bellmont et Andreas Bernhard. Assis (de g. à d.): Peter Allemann, Pierre-André Geiser, Fabrice Bersier et Daniela Lobsiger-Rietmann.

Daniela Lobsiger-Rietmann**Fonction** Membre du CA**Née en** 1969**Entrée en fonction** 2018**Formation** Cuisinière CFC**Profession** Agricultrice**Principaux mandats** Présidente de Landfrauen Wängi-Matzingen-Stettfurt**Walter Monhart****Fonction** Membre du CA**Né en** 1959**Entrée en fonction** 2009**Formation** Agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Membre du comité IG CLP**Leo Müller****Fonction** Membre du CA**Né en** 1958**Entrée en fonction** 2011**Formation** Ingénieur agronome HES ; lic. iur. ; patente d'avocat**Profession** Avocat et notaire**Principaux mandats** Conseiller national LU ; CA de Sucre Suisse SA ; Coprésident de l'Agence Solaire Suisse ; membre de la Chambre des arts et métiers SGV ; Comité de LBV, ZBB**Ulrich Nydegger****Fonction** Membre du CA**Né en** 1957**Entrée en fonction** 2009**Formation** Maître agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Expert Améliorations foncières ct. NE ; expert Suisse Grêle**Karin Perraudin-Bertholet****Fonction** Membre du CA**Née en** 1974**Entrée en fonction** 2016**Formation** Dipl. féd. d'experte-comptable**Profession** Propriétaire et gérante de K. Perraudin Fiduciaire**Principaux mandats** Présidente du CA du Groupe Mutuel ; membre du CA de l'Aéroport international de Genève ; présidente de Valais Wallis Promotion**Felix Püntener****Fonction** Membre du CA**Né en** 1968**Entrée en fonction** 2018**Formation** Agriculteur**Profession** Agriculteur**Principaux mandats** Aucun

Yves Quillet

Fonction Membre du CA**Né en** 1966**Entrée en fonction** 2016**Formation** Dipl. HEG-VD**Profession** Gérant LANDI Broye Céréales

Principaux mandats Aucun

Martin Schori

Fonction Membre du CA**Né en** 1969**Entrée en fonction** 2015**Formation** Agriculteur**Profession** Agriculteur

Principaux mandats Membre du CA de Sternen
Detligen AG

Peter Ringger

Fonction Membre du CA**Né en** 1971**Entrée en fonction** 2018**Formation** Ingénieur agronome HES**Profession** Gérant de LANDI Furt- und Limmattal

Principaux mandats Vice-président de la
Gewerbeverband Regensdorf Buchs Dällikon ; Vice-
président de la Wirtschaftsvereinigung Furttal

Thomas Tschanz

Fonction Membre du CA**Né en** 1965**Entrée en fonction** 2018**Formation** Economiste d'entreprise ESCEA**Profession** Gérant de LANDI Frila

Principaux mandats Président du Conseil
d'administration de la banque Raiffeisen à Möhlin

Fritz Scheidegger

Fonction Membre du CA**Né en** 1957**Entrée en fonction** 2017**Formation** Ingénieur agronome ETS

Profession Gérant
LANDI Landshut Genossenschaft

Principaux mandats Aucun



Tâches du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration (CA) de fenaco société coopérative se compose de 19 membres. Ces membres sont, en général, recrutés au sein du Comité régional sur proposition de la région. Des membres externes sont recrutés suprarégionalement par le CA. La majorité des membres du CA doivent être des agriculteurs.

Le CA se compose d'agriculteurs, de présidents/membres des Conseils d'administration LANDI, de membres actuels de Directions LANDI et d'externes.

Il est ainsi possible de garantir que les administrateurs disposent de connaissances approfondies de l'activité commerciale et d'un rapport personnel avec les partenaires responsables.

Le CA ne compte aucun membre de la Direction fenaco en son sein.

Les administrateurs sont élus par l'Assemblée des délégués pour un mandat de quatre ans. La durée totale de leur mandat est limitée à douze ans. Tous les administrateurs se retirent à la fin de l'exercice au cours duquel ils ont atteint l'âge de 65 ans. Les tâches du Conseil d'administration sont basées sur les statuts et les dispositions légales en vigueur.

Le Conseil d'administration peut constituer des commissions pour préparer et exécuter certaines décisions ou pour surveiller des affaires. Il définit leurs compétences et informe tous les autres membres du Conseil d'administration.

Conformément à un règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion des affaires à la Direction de fenaco. Ce règlement régit la répartition des compétences pour tous les points essentiels tels que la stratégie de l'entreprise, les finances, la gestion du personnel et l'organisation.

Le droit de représentation de fenaco société coopérative envers des tiers est régi par l'inscription au registre du commerce. Seule une signature collective peut être attribuée. Les tâches de la révision interne sont définies par les normes IIA.

Lors de ses séances mensuelles, le Conseil d'administration s'informe, en présence de la Direction, sur l'évolution de l'entreprise et statue sur les affaires qui relèvent de son domaine de compétence.

Par ailleurs, le Conseil d'administration aborde une fois par année, dans le cadre d'un séminaire de deux jours, divers thèmes essentiels étroitement liés à l'orientation stratégique de l'entreprise.

Le président du Conseil d'administration prend part aux réunions de la Direction en tant qu'observateur.

En tant que trait d'union avec les régions, les membres du CA participent aux séances des comités régionaux et aux assemblées régionales.

Direction

Membres de la Direction* (DIR)

Dr Martin Keller

Fonction Président de la DIR ;
chef Division Développement (depuis 2012)

Né en 1970

Entrée DIR 2010

Parcours professionnel Dr sc. EPFZ ; resp. qualité et production, Saatzucht Dürdingen ; directeur de swisspatat ; div. fonctions dirigeantes chez KWS Saat AG, Einbeck (D), en dernier comme resp. Corp. Marketing & Business Development

Principaux mandats Président Intercoop Europe ;
Conseil de fondation CP fenaco

Ferdinand Hirsig

Fonction Membre de la DIR ; chef Division
Commerce de détail et Energie (depuis 2004)

Né en 1956

Entrée DIR 2004

Parcours professionnel Formation à l'Uni de St-Gall ; licence rer.pol. de l'Uni de Berne ; reprise du magasin de jouets de ses parents, Soleure ; chef de ventes Coop St. Annahof, Zurich ; CEO Coop St. Annahof et membre de la DIR Coop Zurich-Linth

Principaux mandats CA Plozza SA ; membre du comité de SRF, de Commerce Suisse et de GS1

Urs Feuz

Fonction Membre de la DIR ;
chef Division Industrie alimentaire (depuis 2006)

Né en 1954

Entrée DIR 2006

Parcours professionnel Economiste d'entreprise ESCEA ; Corp. Controller, Schindler ; div. fonctions dirigeantes, VLG Berne, respectivement fenaco depuis 1993

Principaux mandats Prés. du comité SCFA ;
membre du comité fial ; conseil de Fondation en Faveur des Enfants Ronald McDonald ;
CA SGG Waser AG

Heinz Mollet

Fonction Membre de la DIR ;
chef Division Agro (depuis 2012)

Né en 1964

Entrée DIR 2012

Parcours professionnel Formation d'employé de commerce ; div. fonctions dirigeantes au sein du Nordwestverband puis de la VLG Berne ; chef du groupe de secteurs commerciaux GOF de fenaco

Principaux mandats CA GVS LANDI AG ;
CA Barto AG

* Etat au 31 décembre 2017



Direction de fenaco (de gauche à droite): Daniel Bischof, Ernst Hunkeler, Werner Kuert, Markus Hämmerli, Geneviève Gassmann, Christian Consoni, Josef Sommer, Ferdinand Hirsig, Martin Keller, Urs Feuz, Heinz Mollet, Michael Buser, Daniel Zurlinden, Beat Wittmer et Reto Sutter.

Josef Sommer

Fonction Membre de la DIR ;
chef Division LANDI (depuis 2011)

Né en 1958

Entrée DIR 2006

Parcours professionnel Formation d'ing. agro. ETS ; gérant de la LANDI Malters-Horw et de l'Agro-Center Malters ; chef des ventes Suisse centrale/Argovie UFA AG ; div. fonctions dirigeantes au sein de fenaco

Principaux mandats CA Luzerner Messe AG ; CA Swiss Power Inwil AG et Lumag, président Gen. Bühlacher Malters u. Umgebung ; président Industrie- und Handelsvereinigung Sursee-Willisau

Daniel Zurlinden

Fonction Membre de la DIR ; chef Division Finances/Services (depuis 2014)

Né en 1961

Entrée DIR 2010

Parcours professionnel Formation de controller ; membre de la DIR UFA AG ; chef du Secteur Finances, puis du Secteur Controlling de fenaco ; chef du Dép. IT et Logistique et membre DIR élargie de fenaco

Principaux mandats Conseil de fondation CP fenaco ; fondation de placements fenaco-LANDI

Daniel Bischof

Fonction Membre DIR élargie ; chef Région Suisse orientale et chef du Département Energie (depuis 2011)

Né en 1967

Entrée DIR 2011

Parcours professionnel Agriculteur et agro-commerçant ; div. fonctions dirigeantes chez LANDI Suisse SA, en dernier comme chef Logistique et membre de la DIR

Principaux mandats CA GVS LANDI AG ; CA Tanklager Rothenburg

Michael Buser

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département IT et Logistique (depuis 2014)

Né en 1966

Entrée DIR 2014

Parcours professionnel Lic. phil. nat. Uni Berne ; collaborateur scientifique chez Meteotest ; div. fonctions dirigeantes chez SCS Switzerland, en dernier comme membre de la DIR

Principaux mandats CA Barto AG

Christian Consoni

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département Boissons (depuis 2016)

Né en 1971

Entrée DIR 2016

Parcours professionnel Lic. oec. à l'Université de St-Gall ; div. fonctions dirigeantes chez Unilever, Hilcona et Haecky AG ; membre de la DIR et chef Marketing/Vente chez frigemo ; président de la DIR de RAMSEIER Suisse SA

Principaux mandats Membre du comité de Fruit-Union Suisse

Markus Hämmerli

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département Produits du sol (depuis 2018)

Né en 1977

Entrée DIR 2018

Parcours professionnel Ingénieur agronome HES, EMBA in General Management, Managementzentrum Bern ; membre de la DIR de GEISER agro.com ; diverses fonctions dirigeantes chez fenaco

Principaux mandats CA d'Amtra

Geneviève Gassmann

Fonction Membre DIR élargie ; cheffe de la Région Suisse romande (depuis 2016)

Née en 1966

Entrée DIR 2015

Parcours professionnel Dipl. de paysanne ; EMBA in General Management, HEG-FR ; cheffe de projet à l'OFFT (aujourd'hui SEFRI) ; resp. dép. Training, Learning & Development, McDonald's Suisse ; directrice de Grangeneuve Institut agricole (FR)

Principaux mandats Membre des commissions CCA et CFES ; déléguée CVCI

Ernst Hunkeler

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département Magasins LANDI (depuis 2016)

Né en 1966

Entrée DIR 2016

Parcours professionnel Dipl. d'agro-commerçant et de technicien en marketing ; BSc en Business Administration PHW Bern ; div. fonctions dirigeantes chez LANDI Suisse ; prés. de la DIR de LANDI Suisse

Principaux mandats Vice-président du CA d'Intercoop House & Garden Cooperative (IC)

Werner Kuert

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département Production végétale (depuis 2005)

Né en 1957

Entrée DIR 2002

Parcours professionnel Maître agriculteur viticulteur ; lic. HEC Uni Lausanne ; Product manager International chez Maag/Ciba Geigy ; div. fonctions dirigeantes chez UCAR Lausanne resp. fenaco

Principaux mandats Aucun

Beat Wittmer

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département Convenience (depuis 2018)

Né en 1970

Entrée DIR 2018

Parcours professionnel Excellence in General Management DAS, Université de St-Gall ; coordinateur des ventes chez Unilever Suisse ; directeur de Kellenberger Frisch Service ; directeur des sociétés commerciales de frigemo

Principaux mandats Membre du comité de primavera ; membre du Conseil de fondation de la Maison Ronald McDonald Berne

Reto Sutter

Fonction Membre DIR élargie ; chef du Département Viande (depuis 2012)

Né en 1968

Entrée DIR 2012

Parcours professionnel Formation de boucher, d'ingénieur en denrées alimentaires ETS et d'ingénieur en économie HES ; chef d'exploitation Gemperli et directeur d'Ernst Sutter AG

Principaux mandats CA CENTRAVO, Proviande et SBAG ; membre du Comité central de l'UPSV

Tâches de la Direction

Au 31 décembre 2018, la Direction (y c. les membres de la DIR élargie) se composait de 14 membres dont six sont directeurs de division. Sous l'égide du président de la Direction, qui est responsable de la gestion opérationnelle globale du groupe, la Direction met en œuvre les stratégies décidées par le CA et l'informe une fois par mois de l'évolution des activités commerciales et des projets importants. Les membres de la Direction sont subordonnés au président de la Direction qui est habilité à émettre des direc-

tives. La Direction se réunit en moyenne deux fois par mois. Par ailleurs, il est fréquent que les membres de la Direction siègent au Conseil d'administration des grandes sociétés-filles de fenaco ou qu'ils soient en charge de la gestion opérationnelle de ces dernières en tant qu'administrateurs. Les membres de la Direction participent aux manifestations de diverses plateformes de communication internes au groupe fenaco-LANDI, notamment aux assemblées régionales, aux Dialogues LANDI ainsi qu'aux séminaires de deux jours du CA.

Division LANDI

Josef Sommer	Région Suisse romande Geneviève Gassmann	Région Plateau central Josef Sommer	Région Suisse centrale Josef Sommer	Région Suisse orientale Daniel Bischof	Département Infrastructures/ Développement durable Josef Sommer
---------------------	--	---	---	--	---

Division Agro

Heinz Mollet	Département Animaux/ Aliments fourragers/Céréales Heinz Mollet	Département Production végétale Werner Kuert	Département Technique agricole Heinz Mollet
---------------------	--	--	---

Division Finances/Services

Daniel Zurlinden	Département Finances Daniel Zurlinden	Département Informatique/Logistique Michael Buser
-------------------------	---	---

Division Développement

Présidence Martin Keller	Département Communication/Développement/Personnel Martin Keller	Département Produits du sol Markus Hämmerli
---	---	---

Division Industrie alimentaire

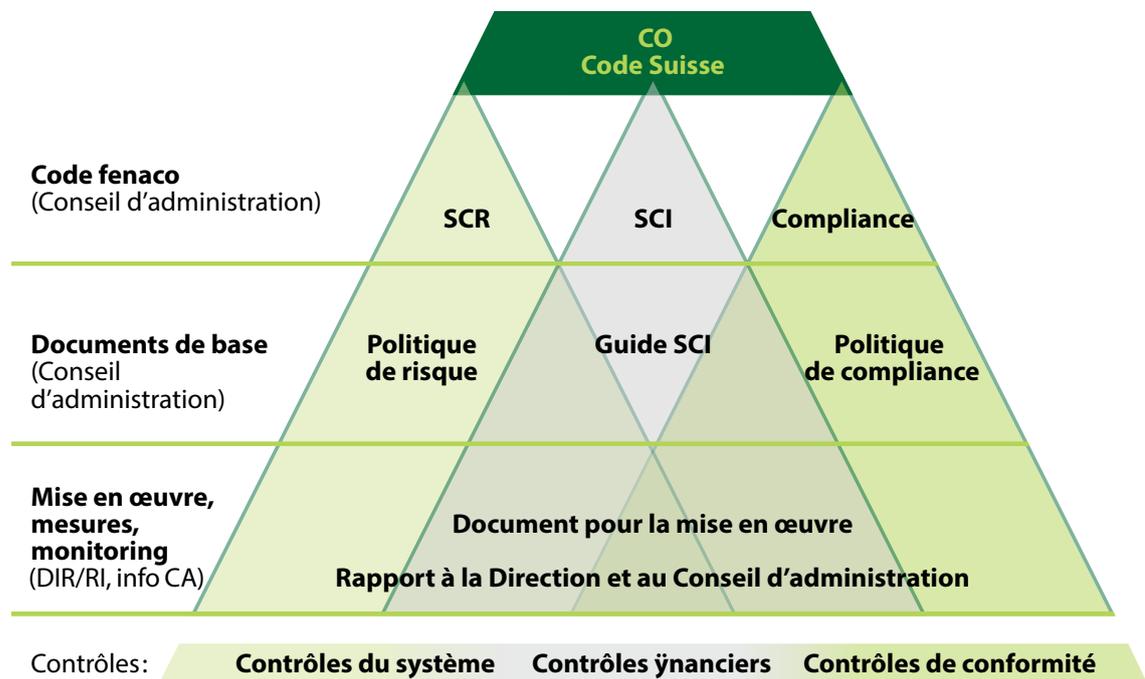
Urs Feuz	Département Convenience Beat Wittmer	Département Viande Reto Sutter	Département Boissons Christian Consoni
-----------------	--	--	--

Division Commerce de détail/Energie

Ferdinand Hirsig	Département Magasins Volg/Shops Ferdinand Hirsig	Département Magasins LANDI Ernst Hunkeler	Département Energie Daniel Bischof
-------------------------	--	---	--

Direction	Direction élargie
------------------	-------------------

Instruments du contrôle interne



Systeme de contrôle interne

Le système de contrôle interne (SCI) englobe l'ensemble des mesures de contrôle interne destinées à surveiller les principaux processus de travail au niveau de l'entreprise.

Les activités sont focalisées sur les éléments suivants : réaliser les objectifs impartis à l'entreprise, garantir des processus efficaces et

sûrs, identifier ou empêcher les éventuelles erreurs et irrégularités (volontaires ou involontaires).

Le système de contrôle interne est basé sur le guide de contrôle interne pour le groupe fenaco-LANDI approuvé par le Conseil d'administration, ainsi que sur le concept de contrôle interne du groupe fenaco-LANDI.

L'application du système de contrôle interne est conforme au standard suisse pour le contrôle du SCI (NAS 890) et s'appuie sur le COSO (référentiel défini par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

La mise en œuvre du système de contrôle interne au sein des unités d'activité s'effectue en quatre étapes : la documentation, l'implémentation, le contrôle et le développement. L'existence et l'efficacité du SCI sont contrôlées chaque année par la révision interne ou externe. La Direction et le Conseil d'administration de fenaco sont informés des résultats.

Compliance

Le système de compliance de fenaco est basé sur le Code fenaco approuvé par le Conseil d'administration. Il englobe les divers principes, règles et méthodes approuvés par le Conseil d'administration et la Direction et qui sont indispensables au respect des règles internes et externes.

Sur la base du système de compliance, la Direction de fenaco a entériné un code de conduite. Ce dernier concrétise les principes d'entreprise définis dans le plan directeur : la fiabilité, la prévisibilité et l'intégrité. Il définit également comment ces principes doivent être appliqués dans le cadre de la collaboration avec les différents groupes d'intérêts de fenaco.

La documentation, l'implémentation, le contrôle et le développement de la compliance sont du

ressort des responsables des unités d'activité stratégiques et des unités de prestations (UAS/UP), qui bénéficient à cette occasion du soutien du service de compliance central de fenaco. Pour assurer l'application du code de conduite, le service de compliance propose des formations aux cadres des unités d'activité stratégiques et des unités de prestations.

Les collaboratrices et collaborateurs sont encouragés à rapporter les éventuelles infractions ou violations en matière de compliance auprès de leurs supérieurs hiérarchiques ou aux RH de fenaco.

Les Ressources humaines disposent d'un processus standardisé définissant la procédure et l'approche à adopter dans le cadre de ces annonces d'infractions. Les collaboratrices et collaborateurs qui rapportent de possibles infractions n'ont pas à craindre de sanctions ni d'autres inconvénients.

Le service central de fenaco en charge de la compliance rédige un rapport annuel sur les principales activités et constatations à l'attention de la Direction et du Conseil d'administration, qui le consultent. Si des infractions manifestes et de portée importante sont constatées, le Conseil d'administration et la Direction sont immédiatement informés.

De plus amples informations sont disponibles dans le chapitre « Les sept thèmes prioritaires de fenaco sur le développement durable », dans la partie Responsabilité entrepreneuriale.

Politique en matière de risques

La politique en matière de risques de fenaco décrit les principes de base, les règles et les méthodes de la gestion des risques qui ont été approuvés par le Conseil d'administration. Le but de cette politique est une application uniforme et consistante de ces principes, règles et méthodes au sein du groupe. La communication de la politique en matière de risques aux unités d'activité et de prestations se fait par la Direction, dans le cadre de plateformes institutionnalisées.

Concept de gestion des risques

L'élément essentiel du concept de gestion des risques est le processus annuel de gestion des risques. Sur la base d'un catalogue des risques, les unités d'activité et de prestations saisissent et évaluent leurs risques selon des directives précises, définissent des mesures appropriées et assurent leur mise en œuvre. Les résultats de l'évaluation des risques sont documentés par les unités d'activité et de prestations dans un rapport sur les risques. Ce dernier ne répertorie que les risques majeurs, c'est-à-dire les risques qui, compte tenu de leur probabilité d'occurrence et de leur potentiel de dommage financier, peuvent nettement influencer les objectifs financiers fixés dans la planification à moyen terme des unités d'activité et de prestations concernées. Le groupe de travail Gestion des risques rassemble les résultats des évaluations des risques des unités d'activité et de prestations dans un rapport sur les risques. Les risques majeurs sont traités lors des séances de la Direction et du Conseil d'administration.

Evaluation des risques

Le Conseil d'administration a pris connaissance du rapport sur les risques 2018 et l'a approuvé. Voici les risques majeurs identifiés qui pourraient avoir une influence négative sur le développement du groupe fenaco-LANDI :

- Disponibilité du système : les chaînes de valeur ajoutée sont basées en grande partie sur les technologies de l'information disponibles en tout temps. Du fait de la digitalisation croissante, ces dernières gagnent en importance. Les exigences liées à la fiabilité des systèmes informatiques et à la protection contre les cyberattaques sont donc de plus en plus élevées. Avec un système de gestion de la sécurité de l'information basé sur les normes actuelles, les valeurs critiques pour l'entreprise sont protégées et le risque de défaillance est minimisé.
- Modifications des prix et des marges : la pression sur les prix (notamment en raison des appels d'offres, des importations parallèles et du cours du franc suisse) peut faire baisser les marges. fenaco exploite ses potentiels en investissant dans des entreprises efficaces, en ancrant ses marques et en innovant en faveur de ses clients.
- Disponibilité des terrains à bâtir : la nouvelle loi sur l'aménagement du territoire complique le classement en zone à bâtir des terrains constructibles, ce qui limite le développement des activités du groupe fenaco. Grâce à une planification à long terme, à l'étude des possibilités de reconversion des sites existants et à d'autres mesures, fenaco entend disposer en temps voulu des terrains nécessaires à ses activités futures.

Rapport de rémunération

Le système de rétribution de fenaco s'inscrit dans sa culture d'entreprise marquée par les valeurs coopératives. Les salaires doivent être appropriés, proportionnels et concurrentiels. Le Conseil d'administration (CA) fixe le montant des rémunérations du CA et de la Direction. Il n'existe pas de comité séparé pour cela. Le CA étant majoritairement composé d'agriculteurs actifs et de gérants LANDI, les principales parties prenantes de fenaco ont une influence directe sur la rémunération des organes décisionnels.

Rémunération du Conseil d'administration

Les rémunérations des membres du Conseil d'administration se composent d'un salaire de base fixe selon la fonction (président, vice-président, président du Comité régional, membre) et d'un salaire variable sous forme de jetons de présence pour la participation aux séances mensuelles du Conseil d'administration, aux séminaires du Conseil d'administration, aux séances des Comités régionaux et aux Assemblées régionales. Les membres du Conseil d'administration ne bénéficient pas d'un système de rémunération dépendant du résultat de l'entreprise, ni de dispositions particulières en matière de caisse de pension.

Le niveau des salaires de base et des jetons de présence est vérifié tous les quatre ans par le président. D'éventuelles adaptations sont soumises à l'approbation du Conseil d'administration. En 2018, les rémunérations des 26 membres du Conseil d'administration (incluant sept membres qui ont quitté le Conseil d'adminis-

tration) se montaient au total à CHF 1,0 mio (2017: CHF 0,9 mio). La rémunération individuelle la plus élevée (Pierre-André Geiser, président du Conseil d'administration) se montait à CHF 184 000 (année précédente : CHF 167 000).

Rémunération de la Direction

Les rémunérations de la Direction se composent d'un salaire de base fixe dépendant de la fonction (président de la Direction, chef de division) et d'une participation au résultat. Cette dernière se calcule à partir du résultat de fenaco et se monte à environ 20 % de la rémunération totale si les objectifs ont été atteints. Les membres de la Direction restituent à fenaco les éventuels dédommagements perçus pour les activités liées à leur fonction (honoraires de CA, indemnités de frais forfaitaires).

Le Conseil d'administration fixe chaque année le niveau des salaires de base des différents membres de la Direction et le montant de la participation au résultat. Il décide aussi des éventuelles adaptations. Les membres de la Direction bénéficient d'une clause de retraite anticipée, mais ne disposent pas, tout comme les cadres, de dispositions particulières en matière de caisse de pension.

En 2018, le salaire brut (salaire de base et participation au résultat) des six chefs de division s'élevait au total à CHF 4,0 mio (année précédente : CHF 3,8 mio). Le salaire individuel le plus élevé (Martin Keller, président de la Direction) était de CHF 735 000 (année précédente : CHF 694 000).



Les détaillants achètent plutôt des bouteilles en PET, alors que les restaurateurs préfèrent les bouteilles en verre ou les cuves.

Rapport financier

Bilan

Bilan maison-mère fenaco société coopérative

au 31 décembre avant emploi du bénéfice résultant du bilan (en milliers de CHF)

Actifs		2018	2017
Liquidités		9 066	3 410
Créances résultant de livraisons et de prestations	1*	117 647	121 100
Autres créances à court terme	2*	149 034	129 774
Stocks	3*	204 830	181 200
Comptes de régularisation actifs		6 071	3 188
Total actifs circulants		486 648	438 672
Immobilisations financières	4*	274 743	287 779
Participations	5*	154 414	156 204
Immobilisations corporelles	6*	414 955	422 589
Total actifs immobilisés		844 112	866 572
Total actifs		1 330 760	1 305 244

Passifs		2018	2017
Dettes résultant de livraisons et de prestations	7*	205 535	176 916
Dettes à court terme portant intérêt	8*	430 383	384 117
Autres dettes à court terme	9*	20 521	41 255
Comptes de régularisation passifs		30 938	31 497
Provisions à court terme	11*	15 556	24 586
Total fonds étrangers à court terme		702 933	658 371
Dettes à long terme portant intérêt	10*	176 420	246 977
Provisions à long terme	11*	89 934	49 349
Total fonds étrangers à long terme		266 354	296 326
Total fonds étrangers		969 287	954 697
Capital social		158 834	153 244
Réserves légales issues du bénéfice		32 000	31 000
Réserves facultatives issues du bénéfice		155 300	151 300
Report de l'exercice précédent		809	803
Bénéfice de l'exercice		14 530	14 200
Total du bénéfice résultant du bilan		15 339	15 003
Total des réserves facultatives issues du bénéfice		170 639	166 303
Total fonds propres		361 473	350 547
Total passifs		1 330 760	1 305 244

* Détails voir explications pages 79 à 82

Compte de pertes et profits

Compte de pertes et profits maison-mère
fenaco société coopérative
du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

		2018	2017
Produits			
Produit des ventes		1 264 096	1 242 693
Produit des prestations		215 305	209 122
Produit net des ventes et des prestations		1 479 401	1 451 815
Charges de marchandises		-1 072 320	-1 062 040
Produit d'exploitation		407 081	389 775
Charges			
Charges de personnel	12*	-136 233	-129 618
Autres charges d'exploitation	13*	-184 561	-175 699
Total des charges d'exploitation		-320 794	-305 317
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		86 287	84 458
Amortissements	14*	-62 002	-55 464
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles		-41	-161
Bénéfices sur cession d'immobilisations corporelles		580	738
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		24 824	29 571
Charges financières		-9 216	-7 043
Produits financiers		9 721	9 730
Résultat d'exploitation avant impôts		25 329	32 258
Charges extraordinaires, uniques ou hors période	22*	-10 170	-14 876
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	22*	4 146	2 210
Résultat avant impôts (EBT)		19 305	19 592
Impôts directs		-4 775	-5 392
Bénéfice de l'exercice		14 530	14 200

* Détails voir explications pages 79 à 82

Annexe aux comptes annuels

Maison-mère fenaco société coopérative

Principes d'évaluation

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse. Les principaux principes d'évaluation appliqués sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait qu'afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

Créances résultant de livraisons et de prestations

Les créances résultant de livraisons et de prestations et les autres créances à court terme sont présentées à leur valeur nominale. Sur les créances envers des tiers, des corrections de valeur économiquement nécessaires ont été constituées sur des positions individuelles et une correction de valeur forfaitaire a été enregistrée sur le montant restant.

Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas des coûts d'acquisition ou de fabrication et de la valeur de cession nette. Des correctifs de valeurs forfaitaires sont appliqués aux stocks (valeur la plus basse entre celle des coûts d'acquisition ou de fabrication et celle de la valeur de cession nette).

Immobilisations financières

Les prêts, les immobilisations financières et les participations sont évalués tout au plus à leurs coûts d'acquisition, moins d'éventuelles corrections de valeur.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, à l'exception des terrains, sont amorties de manière linéaire. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

Produit net des livraisons et des prestations

Le produit net des livraisons et des prestations est comptabilisé lors du transfert des avantages et risques à la livraison des marchandises ou des prestations.

Devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties au cours du jour de la transaction ou au cours de couverture. Les postes du bilan en devises étrangères sont convertis au cours de clôture. Selon le principe d'imparité, les pertes en devises étrangères relatives à des contrats à terme encore en cours au 31 décembre sont portées au compte de pertes et profits. En ce qui concerne les opérations de couvertures, les gains et les pertes résultant d'opérations de base et de couverture sont comptabilisés, avec un impact correspondant sur le résultat.

Définition de « personnes proches »

Participations : sociétés détenues directement ou indirectement à raison d'au moins 20 %.

LANDI : sociétés du groupe fenaco LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

Créances et dettes envers des organes

Il n'existe aucune créance ou dette envers des organes (conseil d'administration, direction, organe de révision) à l'exception de celles qui résultent de transactions client et/ou fournisseur, dans le cadre des conditions commerciales habituelles.

Explications relatives aux comptes annuels

(en milliers de CHF)

1. Créances résultant de livraisons et de prestations

	2018	2017
Tiers	45 854	64 790
Participations	4 055	1 112
LANDI	67 738	55 198
Total	117 647	121 100

La diminution au niveau des tiers est avant tout attribuable à une baisse du chiffre d'affaires de décembre avec divers moulins à céréales.

2. Autres créances à court terme

	2018	2017
Tiers	13 077	7 584
Participations	118 680	96 805
LANDI	17 277	25 385
Total	149 034	129 774

L'augmentation au niveau des participations s'explique principalement par l'acquisition de Grana agro GmbH.

3. Stocks

	2018	2017
Marchandises commerciales, matières premières et auxiliaires	178 294	157 024
Produits finis et semi-finis	8 890	8 652
Stocks obligatoires	17 646	15 524
Total	204 830	181 200

Des rendements plus élevés de céréales et de produits du sol entraînent une augmentation correspondante des stocks de marchandises commerciales.

4. Immobilisations financières

	2018	2017
Tiers	570	694
Participations	272 373	284 279
LANDI	1 800	2 806
Total	274 743	287 779

5. Participations

	2018	2017
Participations consolidées	144 880	146 586
Participations mises en équivalence	7 170	7 164
Titres de participation	2 425	2 454
Total	154 475	156 204

6. Immobilisations corporelles

	2018	2017
Installations techniques, machines et mobilier	13 711	10 255
Véhicules	7 108	5 413
Installations en cours de construction	6 417	18 211
Biens immobiliers	387 719	388 710
Total	414 955	422 589

7. Dettes résultant de livraisons et de prestations

	2018	2017
Tiers	84 278	89 000
Participations	85 987	53 030
LANDI	35 270	34 886
Total	205 535	176 916

8. Dettes à court terme portant intérêt

	2018	2017
Tiers	132 873	108 657
Participations	228 028	217 408
LANDI	69 482	58 052
Total	430 383	384 117

Les dettes envers des tiers concernent principalement des comptes courants sans garanties, des comptes de dépôts ainsi que des obligations échues non encaissées. Comme les liquidités mises à disposition par les sociétés-filles ont augmenté en 2018, les dettes bancaires ont pu être réduites.

9. Autres dettes à court terme

	2018	2017
Tiers	20 521	41 255
Total	20 521	41 255

Les autres dettes à court terme comprennent des dettes envers les institutions d'assurances sociales et des salaires dûs pour décembre versés en janvier 2019. L'exercice précédent comprenait un acompte pour la vente d'un bien immobilier en 2018 (CHF 19 mio).

10. Dettes à long terme portant intérêt

	2018	2017
Tiers	173 552	243 814
Participations	2 868	3 163
Total	176 420	246 977
Dont échues de 1 à 5 ans	174 397	245 954
Dont échues à plus de 5 ans	2 023	1 023
Total	176 420	246 977

11. Provisions à court et à long terme

	2018	2017
Personnel	26 925	27 682
Engagements de garantie	19 135	19 209
Restructurations	2 838	3 662
Emballages	400	1 886
Caisse de pension (contribution extra. pour baisse taux de conversion)	0	10 000
Remploi de ventes immobilières	43 599	0
Autres provisions	12 593	11 496
Total	105 490	73 935

12. Charges de personnel

	2018	2017
Charges salariales	112 577	107 377
Prestations sociales	19 940	18 998
Autres charges de personnel	3 716	3 243
Total	136 233	129 618

L'augmentation des charges de personnel est principalement due à l'augmentation des salaires de 2018 et à la reprise de salariés des filiales.

13. Autres charges d'exploitation

	2018	2017
Charges de loyer	26 477	25 201
Entretien et réparations	19 616	16 087
Frais de transport sur ventes	45 327	42 229
Charges d'énergie	11 257	10 064
Autres charges d'exploitation	16 772	18 129
Frais administratifs	57 995	59 641
Publicité	7 117	4 348
Total	184 561	175 699

14. Amortissements

	2018	2017
Amortissement des immobilisations corporelles	20 258	15 483
Amortissement des immeubles	41 744	35 594
Amortissement des immobilisations incorporelles	0	4 387
Total	62 002	55 464

Indications légales selon l'art. 959c al. 2 CO**15. Moyenne annuelle du nombre d'emplois à plein temps**

	2018	2017
Moyenne annuelle du nombre d'emplois à plein temps	1 226	1 339

L'année précédente comprenait encore les employés de frigemo production. Ceux-ci ont été transférés à Frigemo AG.

16. Participations

Les participations sont détaillées dans les comptes consolidés.

17. Engagements résultant de contrats de bail à long terme/droits de superficie

	2018	2017
de 1 à 5 ans	35 875	37 416
>5 ans	30 169	35 689
Total	66 044	73 105

18. Dette envers les institutions de prévoyance en faveur du personnel

	2018	2017
Dette des institutions de prévoyance en faveur du personnel	447	1 326
Total	447	1 326

19. Montant total des sûretés constituées en faveur de tiers

	2018	2017
Cautions	1 354	1 534
Total	1 354	1 534

20. Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et celui des actifs grevés d'une réserve de propriété

	2018	2017
Biens immobiliers	137 804	141 244
Total	137 804	141 244

21. Passifs éventuels

fenaco société coopérative est membre d'un Cash Pool du groupe fenaco. Afin de garantir toutes les prétentions existantes et futures d'UBS issues du Cash Pool, les membres du Pool d'UBS ont accordé un droit de gage sur les futures créances de solde des membres du Pool envers UBS.

fenaco société coopérative est membre d'un Cash Pool du groupe fenaco. Dans le cadre du contrat du groupe avec Credit Suisse, la société répond solidairement des dettes d'autres sociétés du groupe dans les limites de ses réserves libres.

22. Explication des positions extraordinaires, uniques ou hors période

	2018	2017
Amortissement des participations	4 872	1 300
Amortissement des titres de participation	20	0
Amortissement d'immeubles	177	491
Dépenses de restructurations	0	588
Correction de valeur d'immobilisations financières	5 100	2 100
Cotisation extra. de l'employeur à la caisse de pension fenaco	0	10 000
Diverses charges extraordinaires	1	397
Total des charges	10 170	14 876
Dissolution de provisions	936	548
Bénéfice résultant de ventes immobilières	3 040	1 400
Divers produits extraordinaires	170	262
Total des produits	4 146	2 210

23. Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun.

24. Instruments dérivés

	Valeur contractuelle	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative
Intérêts			
SWAPs	20 000	0	93
Devises			
Opérations à terme	187 564	3 591	1 134
Matières premières			
Opérations à terme	5 133	7	81

fenaco société coopérative utilise les instruments dérivés pour se couvrir des risques sur les variations de taux d'intérêt, les devises et le prix des matières premières justifiés par l'usage commercial. Afin de couvrir le risque de taux d'intérêt pour le financement des actifs circulants, des produits dérivés sur taux sont conclus. Dans le souci de couvrir les risques de change et de prix des matières premières lors d'opérations à terme, des contrats de change à terme et des options ainsi que des contrats de matières premières négociés en Bourse sont souscrits.

Autres indications légales exigées

25. Faits essentiels

Aucun.

Emploi du bénéfice résultant du bilan

au 31 décembre (proposition du Conseil d'administration du 3.5.2019/en milliers de CHF)

	2018	2017
Report de l'exercice précédent	809	803
Bénéfice de l'exercice	14 530	14 200
Total du bénéfice résultant du bilan	15 339	15 003
Rémunération des parts sociales 6%	-9 530	-9 194
Attribution aux réserves légales issues du bénéfice	-1 000	-1 000
Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice	-4 000	-4 000
Report à compte nouveau	-809	-809
Total de l'emploi du bénéfice résultant du bilan	-15 339	-15 003



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
Téléfax: +41 58 286 68 18
www.ey.com/ch

A l'Assemblée des délégués de
fenaco société coopérative, Berne

Berne, le 3 mai 2019

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la fenaco société coopérative comprenant le bilan, le compte de pertes et profit et l'annexe (pages 76 à 82) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.



Responsabilité de l'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en liaison avec l'art. 728 CO et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 906 CO en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Olivier Mange
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé



Comptes consolidés

Bilan consolidé

au 31 décembre (en milliers de CHF)

Actifs		2018	2017
Liquidités	1*	33 356	37 440
Créances résultant de livraisons et de prestations	2*	459 516	422 814
Autres créances à court terme	3*	158 505	152 711
Stocks	4*	831 229	767 359
Comptes de régularisation actifs		27 863	31 163
Total actifs circulants		1 510 469	1 411 487
Immobilisations corporelles	5*	1 532 288	1 535 373
Immobilisations financières	6*	83 685	87 724
Participations	7*	55 895	54 437
Immobilisations incorporelles	8*	16 416	18 349
Total actifs immobilisés		1 688 284	1 695 883
Total actifs		3 198 753	3 107 370

Passifs		2018	2017
Dettes financières à court terme	9*	229 814	195 337
Dettes résultant de livraisons et de prestations	10*	535 216	502 753
Autres dettes à court terme		71 339	86 638
Provisions à court terme	12*	37 659	53 245
Comptes de régularisation passifs		95 671	98 493
Total fonds étrangers à court terme		969 699	936 466
Dettes financières à long terme	11*	227 268	302 061
Provisions à long terme	12*	286 705	280 811
Total fonds étrangers à long terme		513 973	582 872
Total fonds étrangers		1 483 672	1 519 338
Capital social	13*	158 834	153 244
Parts sociales détenues en mains propres	13*	-36 045	-32 413
Réserves issues du bénéfice	13*	1 372 068	1 280 823
Résultat consolidé	13*	129 457	98 650
Total fonds propres (parts minoritaires exclues)		1 624 314	1 500 304
Parts minoritaires	13*	90 767	87 728
Total fonds propres (parts minoritaires incluses)		1 715 081	1 588 032
Total passifs		3 198 753	3 107 370

* Détails voir explications pages 94 à 100

Compte de pertes et profits consolidé

du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

		2018	2017
Produits			
Produit des ventes	14*	6 578 162	6 087 543
Produit des prestations	15*	188 434	174 390
Produit net des ventes et des prestations		6 766 596	6 261 933
Charges de marchandises		-5 248 191	-4 794 938
Produit d'exploitation		1 518 405	1 466 995
Charges			
Charges de personnel	16*	-761 245	-739 709
Autres charges d'exploitation	17*	-488 808	-466 975
Total des charges d'exploitation		-1 250 053	-1 206 684
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		268 352	260 311
Amortissements	18*	-138 180	-139 960
Dissolution badwill		155	156
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles		-1 143	-756
Bénéfices sur cession d'immobilisations corporelles		1 901	2 866
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		131 085	122 617
Résultat financier	19*	-3 281	-2 825
Quote-part de résultats des sociétés mises en équivalence		2 455	3 115
Rendements provenant de la réserve de cotisations de l'employeur		-3 268	6 701
Résultat d'exploitation avant impôts		126 991	129 608
Charges extraordinaires	20*	-11 693	-27 562
Produits extraordinaires	21*	50 616	22 556
Résultat avant impôts (EBT)		165 914	124 602
Impôts sur le bénéfice	22*	-32 265	-20 592
Résultat d'entreprise (parts minoritaires incluses)		133 649	104 010
Parts minoritaires		-4 192	-5 360
Résultat consolidé		129 457	98 650

* Détails voir explications pages 101 à 103

Tableau des flux de trésorerie consolidés du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

Fonds: liquidités	2018	2017
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation		
Résultat consolidé	129 457	98 650
Amortissements	138 180	139 960
Pertes sur dépréciations d'actifs	8 597	14 082
Réévaluation d'actifs immobilisés	0	-18 900
Variation des provisions	-11 588	15 134
Autres postes du PP sans incidence sur les liquidités	9 841	-543
Quote-part de résultats des participations mises en équivalence	-2 455	-3 115
Distributions de dividendes des participations mises en équivalence	392	393
Bénéfices sur cession d'actifs immobilisés	-46 603	-4 764
Pertes sur cession d'actifs immobilisés	1 539	1 325
Cash-flow	227 360	242 222
Variation des créances résultant de livraisons et de prestations	-31 226	-26 763
Variation des stocks	-59 737	-71 347
Variation des autres créances à court terme et comptes de régularisation actifs	-1 053	-25 833
Variation des dettes résultant de livraisons et de prestations	27 771	78 282
Variation des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs (sans dettes financières à court terme)	-19 609	14 948
Total des flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	143 506	211 509
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement		
Obtention de prêts	-504	-2 625
Remboursement de prêts	1 460	2 452
Investissements en participations	-2 498	-3
Investissements en immobilisations corporelles	-159 098	-164 303
Investissements en immobilisations incorporelles	0	-4 395
Produit sur cession de participations	64	83
Produit sur cession d'immobilisations corporelles	80 803	11 109
Variation du périmètre de consolidation	24*	-13 712
Total des flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-92 257	-171 394
Flux financiers provenant de l'activité de financement		
Augmentation des engagements financiers (incl. à court terme)	33 373	46 112
Diminution des engagements financiers (incl. à court terme)	-4 603	-16 165
Variation des obligations de caisses	-5 964	-8 978
Augmentation des engagements financiers à long terme	5 781	1 051
Diminution des engagements financiers à long terme	-76 110	-77 075
Dividendes à des tiers	-725	-514
Souscription de parts sociales	0	496
Remboursement de parts sociales	-410	-3
Intérêts sur parts sociales	-7 249	-7 122
Total des flux financiers provenant de l'activité de financement	-55 907	-62 198
Impact de conversion des devises étrangères	574	-1 092
Total de la variation des liquidités	-4 084	-23 175
Liquidités en début d'année	37 440	60 615
Liquidités en fin d'année	33 356	37 440

* Détails voir explications page 104

Tableau des fonds propres consolidés en milliers de CHF

	Capital social	Parts sociales détenues en mains propres	Réserves issues du bénéfice	Ecarts cumulés de conversion des devises étrangères	Résultat de l'entreprise	Fonds propres totaux minoritaires exclus	Parts minoritaires	Fonds propres totaux minoritaires inclus
Fonds propres au 1^{er} janvier 2017	148 478	-29 806	1 191 143	-356	96 774	1 406 233	83 256	1 489 489
Versements de la maison-mère								
- Intérêts sur parts sociales			1 787		-8 909	-7 122		-7 122
- Transformation de la prime de collaboration fenaco en capital social	4 769	-3 103				1 666		1 666
Dividendes des sociétés-filles versés à des tiers						0	-514	-514
Report aux réserves issues du bénéfice			87 865		-87 865	0		0
Variation du périmètre de consolidation						0	-440	-440
Variation du capital social								
- Remboursement de parts sociales	-3					-3		-3
- Souscription de nouvelles parts sociales		496				496		496
Parts des minoritaires au résultat						0	5 360	5 360
Résultat consolidé					98 650	98 650		98 650
Ecarts de conversion des devises étrangères				384		384	66	450
Etat au 31 décembre 2017	153 244	-32 413	1 280 795	28	98 650	1 500 304	87 728	1 588 032
Fonds propres au 1^{er} janvier 2018	153 244	-32 413	1 280 795	28	98 650	1 500 304	87 728	1 588 032
Versements de la maison-mère								
- Intérêts sur parts sociales			1 946		-9 195	-7 249		-7 249
- Transformation de la prime de collaboration fenaco en capital social	6 000	-3 632				2 368		2 368
Dividendes des sociétés-filles versés à des tiers						0	-725	-725
Report aux réserves issues du bénéfice			89 455		-89 455	0		0
Variation du périmètre de consolidation						0	-388	-388
Variation du capital social								
- Remboursement de parts sociales	-410					-410		-410
- Souscription de nouvelles parts sociales						0		0
Parts des minoritaires au résultat						0	4 192	4 192
Résultat consolidé					129 457	129 457		129 457
Ecarts de conversion des devises étrangères				-156		-156	-40	-196
Etat au 31 décembre 2018	158 834	-36 045	1 372 196	-128	129 457	1 624 314	90 767	1 715 081

Annexe aux comptes consolidés

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés du groupe fenaco se basent sur le cadre réglementaire présenté par les Swiss GAAP RPC.

Généralités

Les comptes annuels consolidés du groupe fenaco ont pour objectif de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe.

La clôture des comptes des sociétés-filles a été établie d'après les règles de présentation et d'évaluation du groupe qui correspondent aux Swiss GAAP RPC. Les relations intragroupes (créances, dettes, charges, produits) sont éliminées; il en est de même des marges intermédiaires sur stocks.

Le terme « personnes proches » désigne essentiellement les coopératives membres de fenaco. Les principes de base concernant la collaboration entre les coopératives membres et fenaco sont contenus dans les statuts de fenaco, où il est stipulé entre autres :

- fenaco a pour but de soutenir ses membres par des mesures propres à renforcer la réalisation des tâches qui leur incombent ;
- les prestations de fenaco envers ses sociétaires doivent correspondre à un rapport prix/présentation avantageux.

Le terme « personnes proches » comprend également les participations évaluées d'après la méthode de la mise en équivalence (méthode Equity) ainsi que les fondations de prévoyance du personnel de fenaco. Des informations supplémentaires sur les transactions avec les personnes proches sont commentées au point 23 de l'annexe.

Principes de consolidation

Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent les comptes annuels de la maison-mère ainsi que de toutes les sociétés-filles dans lesquelles fenaco

détient directement ou indirectement la majorité des actions ou des droits de vote.

Les participations comprises entre 20 % et 50 %, ainsi que les entreprises sous contrôle conjoint, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence (méthode Equity). De ce fait, la part proportionnelle à la fortune nette est présentée au bilan sous « Participations » et la quote-part du résultat de l'exercice figure séparément dans le compte de pertes et profits.

Les participations inférieures à 20 % sont portées au bilan sous la rubrique « Participations » à leur valeur d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les changements dans le périmètre de consolidation sont présentés dans la partie « Les sociétés de fenaco » aux pages 108 à 111.

Intégration globale

Les comptes annuels des sociétés consolidées sont enregistrés selon la méthode de l'intégration globale. Les actifs et passifs ainsi que les charges et produits sont intégrés à 100 %. La part des actionnaires minoritaires à la fortune et au résultat de l'exercice est présentée séparément.

Consolidation du capital

Pour la première consolidation du groupe fenaco au 1^{er} janvier 1993, les actifs et passifs des sociétés consolidées ont été évalués selon les principes du groupe et compensés avec les valeurs comptables des participations. Suite aux nouvelles directives Swiss GAAP RPC, le différentiel présenté dans les états financiers a été reclassé au 31 décembre 2006 en réserves issues du bénéfice au lieu de réserves issues du capital.

Lors de la première consolidation d'une entité, ses actifs et ses passifs sont réévalués et présentés selon les principes du groupe. Les fonds propres de l'entité nouvellement acquise sont évalués au coût d'acquisition à la date de

la reprise (méthode Purchase). Une différence positive est activée comme « Goodwill » et sera amortie sur la durée d'utilisation estimée. Les différences de consolidation négatives sont comptabilisées comme « Badwill » et dissoutes sur la durée d'utilisation estimée. La détermination de la part des minoritaires est effectuée selon la « méthode de réévaluation ».

Conversion des devises étrangères

La conversion des comptes annuels en monnaie étrangère se fait selon la méthode du cours de clôture.

Principes d'évaluation

Généralités

Le principe de l'évaluation individuelle des actifs et passifs est appliqué. Les actifs sont évalués au coût d'acquisition ou au coût de revient, les passifs sont évalués au coût historique.

Liquidités

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale ; les monnaies étrangères sont converties aux cours de clôture.

Créances résultant de livraisons et de prestations

Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale, sous déduction des provisions nécessaires. Celles en monnaies étrangères sont converties aux cours de clôture.

Ducreire

Le ducreire sert à la couverture des risques d'insolvabilité des débiteurs.

Pour les créances envers des tiers, une différenciation est faite lors du calcul du ducreire entre les provisions individuelles et les provisions forfaitaires.

Les provisions individuelles sont constituées pour les créances notoirement risquées. Le montant de la provision est calculé sur la base du risque.

Pour la couverture des risques génériques, une provision forfaitaire est définie. Dans ce cas, le schéma suivant est utilisé :

	Valeur nominale CHF	%	Ducreire CHF
Total des créances envers des tiers (après déduction des créances provisionnées individuellement)			
- créances non échues	x	0	x
- jusqu'à 90 jours	x	2	x
- de 91 jusqu'à 180 jours	x	10	x
- de 181 jusqu'à 360 jours	x	20	x
- plus de 360 jours	x	50	x
Total du ducreire (forfaitaire)			x

En principe, les conditions de paiement sont fixées à 30 jours. Pour les exceptions liées à la branche, il s'ensuit un calcul proportionnel du ducreire.

Pour les créances envers des entreprises proches, des provisions individuelles sont constituées en fonction de la situation des risques existants. En règle générale, il s'agit de risques apparaissant auprès de coopératives membres dont la situation est connue dans le cadre de projets de restructuration ou de risques plus élevés résultant d'un manque de liquidités, de surinvestissement ou de résultats insuffisants.

Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient sous déduction des escomptes ou au coût complet de production, conformément à Swiss GAAP RPC 17 (Stocks). Les incidences d'une valeur de marché éventuellement plus basse sont prises en considération. Les articles ayant une rotation de stock insuffisante font l'objet d'abattements. Le stock obligatoire est évalué au prix de base.

Les escomptes (réduction du prix suite à un paiement rapide) sont comptabilisés comme diminution de charges via les charges de marchandises.

Les principes d'évaluation les plus significatifs sont les suivants :

Matières premières et marchandises commerciales (moyens de production agricole comme fourrages, céréales, nutrition des plantes, semences ; pommes de terre, fruits et légumes, articles maison et jardin, articles de commerce de détail, combustibles et carburants, technique agricole, etc.)

Evaluation au prix de revient, respectivement à la valeur de marché si elle est plus basse.

Evaluation des stocks de carburants et combustibles couverts aux valeurs actuelles.

Fabrication propre

(produits à base de pommes de terre, boissons, viandes et produits carnés, aliments du bétail, etc.)
Evaluation aux coûts complets de fabrication.

Emballages

Evaluation des emballages en prêt avec une réduction importante pour perte de valeur. Il existe des provisions appropriées pour les engagements de reprise d'emballages.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements linéaires, calculés sur la durée d'exploitation. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. En règle générale, les amortissements sont calculés selon les durées d'utilisation suivantes :

Bâtiments	25-40 ans
Bâtiments en droit de superficie	Durée du droit
Installations, aménagements	5-20 ans
Machines, installations de production, outils et appareils	4-10 ans
Informatique	3-5 ans
Mobilier de bureau	5-10 ans
Voitures	3-5 ans
Véhicules utilitaires	5-10 ans

La rubrique installations et aménagements comprend diverses installations dans les immeubles, qui ont des durées d'utilisation différentes (ex : téléphonie, etc. 5 ans, technique du bâtiment 15 ans, ascenseurs 20 ans). Il n'y a pas d'intérêts activés sur les immobilisations corporelles.

Immobilisations corporelles en leasing

Sont considérées comme immobilisations corporelles en propriété celles utilisées dans le cadre d'un contrat de leasing financier. Le prix d'acquisition ou la valeur du marché de l'objet en

leasing, ainsi que la valeur escomptée des paiements futurs du leasing sont déterminés au débet du contrat. La valeur la plus basse des deux est portée au bilan et amortie selon des critères économiques sur la durée d'exploitation. La valeur future totale des versements de leasing apparaît au passif. Les annuités de leasing ont été réparties entre amortissements et charges d'intérêts. Les amortissements sont comptabilisés en diminution des dettes de leasing au passif du bilan et les intérêts portés en charges sous la rubrique « Charges financières ».

Le leasing d'exploitation n'est pas porté au bilan. Les frais de leasing sont débités sous « Autres charges d'exploitation ». Les engagements découlant de leasing d'exploitation ne pouvant pas être résiliés dans l'année sont présentés au point 28 de l'annexe.

Immobilisations financières

Les prêts sont présentés à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les actifs découlant des réserves de cotisations d'employeur sont actualisés au taux de 2 %.

Participations

Les titres qui sont détenus pour des raisons de politique d'entreprise, ainsi que les titres non cotés à caractère d'investissement, sont enregistrés sous « Participations » à leur valeur d'acquisition après déduction des corrections de valeur nécessaires.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles telles que « Goodwill » payées à l'acquisition d'une participation ou droits d'utilisation payés sont inscrites à l'actif et amorties en règle générale sur la durée d'utilisation estimée (Goodwill 5 ans, logiciels et autres droits d'utilisation 5-10 ans).

Dépréciation

S'il apparaît, à la date de clôture, que la valeur comptable d'un actif (principalement les immobilisations corporelles et incorporelles) dépasse sa valeur réalisable, un test de dépréciation est effectué sur l'actif. Si la valeur comptable d'un

actif est supérieure à la valeur nette de marché ou à la valeur d'utilité, elle doit alors être dépréciée à la valeur la plus élevée entre ces deux valeurs.

Fonds étrangers

Les dettes figurent au bilan à leur valeur nominale. Des provisions appropriées sont constituées pour couvrir les engagements probables découlant du passé et dont le montant et/ou l'échéance ne sont pas connus, mais estimables. Elles sont subdivisées en fonction de leurs échéances, soit à court ou à long terme. Le taux d'impôt forfaitaire utilisé pour déterminer la charge fiscale latente sur les plus-values découlant des différences entre les valeurs consolidées et les valeurs statutaires s'élève à 19,5 %. Des impôts latents liés à des différences temporaires sont inscrits à l'actif.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement à des fins de couvertures de transactions justifiées par l'usage commercial. Les gains et les pertes sont comptabilisés au moment de la réalisation. A la fin de l'exercice, le traitement comptable des instruments financiers dérivés ouverts est sans impact sur le compte de pertes et profits. Cela ne s'applique pas aux contrats à terme en devises étrangères utilisés pour couvrir les opérations à terme sur marchandises (couverture des risques [hedging]). Si les contrats à terme en devises étrangères peuvent être clairement attribués à une opération à terme sur marchandises, l'évaluation s'effectue selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'élément couvert.

Commentaires sur le bilan consolidé

1 – Liquidités

Cette position se présente comme suit
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Caisses	6 516	6 411
Comptes postaux	1 807	6 386
Avoirs bancaires à vue	25 033	24 643
Total	33 356	37 440

Parmi les caisses figurent pour environ CHF 4,4 mio (année précédente CHF 4,4 mio) de fonds de caisse des points de vente.

Parmi les avoirs bancaires à vue figurent CHF 0,9 mio (année précédente CHF 0,4 mio) de paiements en transit.

2 – Créances résultant de livraisons et de prestations

Le montant présenté comprend
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Créances envers des tiers	400 158	376 763
Déduction du ducroire	-15 274	-16 527
Créances envers des coopératives membres (LANDI)	73 448	62 637
Déduction du ducroire	-2 720	-2 500
Créances envers des participations mises en équivalence	3 563	728
Créances envers d'autres sociétés proches	341	1 713
Total	459 516	422 814

Le ducroire total de CHF 18,0 mio (année précédente de CHF 19,0 mio) sert à la couverture des risques de solvabilité sur les créances envers des tiers et envers des LANDI. Les règles de calcul du ducroire sont expliquées dans les principes d'évaluation.

3 – Autres créances à court terme

Le montant présenté comprend
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Autres créances à court terme envers des tiers	85 722	63 638
Déduction correction de valeur	-2 172	-2 058
Autres créances à court terme envers des coopératives membres (LANDI)	67 756	82 105
Déduction correction de valeur	-2 560	-3 200
Autres créances à court terme envers des participations mises en équivalence	9 759	12 226
Total	158 505	152 711

Les corrections de valeur qui se montent à CHF 4,7 mio (année précédente CHF 5,3 mio) servent à couvrir les risques de solvabilité des autres créances à court terme envers des tiers et des LANDI.

4 – Stocks

Les stocks se répartissent de la manière suivante (en milliers de CHF) :

	2018	%	2017	%
Stocks obligatoires	29 352	3.5	29 981	3.9
Stocks libres	801 877	96.5	737 378	96.1
Total	831 229	100.0	767 359	100.0
Les stocks obligatoires se répartissent de la manière suivante :				
Aliments fourragers	16 126	54.9	13 944	46.6
Nutrition des plantes	5 409	18.5	4 719	15.6
Combustibles et carburants	7 727	26.3	11 236	37.5
Autres	90	0.3	82	0.3
Total stocks obligatoires	29 352	100.0	29 981	100.0
La ventilation des stocks libres par domaines d'activité se présente comme suit :				
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	58 846	7.3	68 761	9.3
Aliments fourragers/Céréales	188 794	23.5	166 862	22.6
Technique agricole	44 365	5.6	42 284	5.8
Total domaine d'activité Agro	292 005	36.4	277 907	37.7
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	50 609	6.3	44 634	6.1
Convenience	36 631	4.6	39 402	5.3
Viande	42 952	5.4	38 979	5.3
Boissons	105 227	13.1	71 618	9.7
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	235 419	29.4	194 633	26.4
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	132 269	16.5	123 174	16.7
Biens de consommation Volg	79 362	9.9	72 938	9.9
Total domaine d'activité Commerce de détail	211 631	26.4	196 112	26.6
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	27 682	3.4	32 402	4.4
Energies renouvelables	3 801	0.5	3 397	0.5
Total domaine d'activité Energie	31 483	3.9	35 799	4.9
Matériel d'emballages et Divers	31 083	3.9	32 658	4.4
Emballages	256	0.0	269	0.0
Total stocks libres	801 877	100.0	737 378	100.0

Les stocks des LANDI SA sont répartis dans les domaines d'activité.

Les stocks libres, répartis par catégorie, se présentent comme suit :

	2018	2017	Variation
Marchandises commerciales	535 090	485 339	49 751
Produits semi-finis	120 032	52 630	67 402
Produits finis	69 408	68 102	1 306
Matières premières et auxiliaires	77 860	128 721	-50 861
Acomptes de clients	-3 360	-1 502	-1 858
Acomptes aux fournisseurs	5 252	4 267	985
Emballages	256	269	-13
Corrections de valeurs	-2 661	-448	-2 213
Total stocks libres	801 877	737 378	64 499

5 – Immobilisations corporelles

Les valeurs des immobilisations corporelles sont les suivantes (en milliers de CHF) :

Valeur d'acquisition	Immobilisations en				Total
	Biens immobiliers	constructions	Install. techn., machines et mobilier	Véhicules	
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	1 796 121	47 458	1 441 377	204 946	3 489 902
Investissements	76 744	1 061	68 042	18 456	164 303
Variation du périmètre de consolidation	9 868	0	1 712	931	12 511
Ecart de conversion	1 457	0	471	128	2 056
Transferts	187 132	-14 918	-172 597	383	0
Sorties	-9 049	0	-67 015	-21 717	-97 781
Etat au 31 décembre 2017	2 062 273	33 601	1 271 990	203 127	3 570 991
Etat au 1 ^{er} janvier 2018	2 062 273	33 601	1 271 990	203 127	3 570 991
Investissements	38 341	46 505	51 605	22 647	159 098
Variation du périmètre de consolidation	10 019	0	1 146	85	11 250
Ecart de conversion	-640	-122	-213	-57	-1 032
Transferts	25 694	-43 765	18 082	-11	0
Sorties	-92 032	0	-39 994	-20 296	-152 322
Etat au 31 décembre 2018	2 043 655	36 219	1 302 616	205 495	3 587 985
Corrections de valeur cumulées					
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	809 006	0	1 048 118	133 585	1 990 709
Entrées d'amortissements ordinaires	51 216	0	64 938	18 717	134 871
Entrées d'amortissements extraordinaires	2 104	0	11 978	0	14 082
Réévaluation d'actifs immobilisés	-18 900	0	0	0	-18 900
Variation du périmètre de consolidation	2 668	0	1 151	299	4 118
Ecart de conversion	98	0	302	119	519
Transferts	117 794	0	-117 794	0	0
Sorties	-4 943	0	-64 433	-20 405	-89 781
Etat au 31 décembre 2017	959 043	0	944 260	132 315	2 035 618
Etat au 1 ^{er} janvier 2018	959 043	0	944 260	132 315	2 035 618
Entrées d'amortissements ordinaires	51 000	0	63 896	18 288	133 184
Entrées d'amortissements extraordinaires	2 284	0	664	8	2 956
Variation du périmètre de consolidation	349	0	444	0	793
Ecart de conversion	-59	0	-150	-54	-263
Transferts	2 546	0	-2 588	42	0
Sorties	-59 014	0	-38 440	-19 137	-116 591
Etat au 31 décembre 2018	956 149	0	968 086	131 462	2 055 697
Valeur nette au 1^{er} janvier 2017	987 115	47 458	393 259	71 361	1 499 193
Valeur nette au 31 décembre 2017	1 103 230	33 601	327 730	70 812	1 535 373
Valeur nette au 31 décembre 2018	1 087 506	36 219	334 530	74 033	1 532 288
* dont leasing financier	0	0	0	38	38

La rubrique « Biens immobiliers » est constituée de terrains non bâtis pour CHF 41,9 mio (année précédente CHF 38,4 mio) et de terrains et constructions pour CHF 1045,6 mio (année précédente CHF 1064,8 mio). Les immobilisations en construction comprennent CHF 10,5 mio d'acomptes pour installations. Durant l'exercice sous revue, des immobilisations corporelles ont été acquises, pour un montant de CHF 0,1 mio, auprès de sociétés proches. Les transactions ont été effectuées à la valeur de marché. Suite à des modifications dans le mode et la durée d'utilisation, ainsi qu'à des adaptations aux conditions actuelles du marché, des corrections de valeurs pour environ CHF 3,0 mio (année précédente

CHF 14,1 mio) ont été enregistrées en tant qu'amortissements extraordinaires. Les amortissements extraordinaires sont principalement dus à des changements d'affectation dans les domaines d'activité stratégique Production végétale et Magasins LANDI. En ce qui concerne la position Réévaluation d'actifs immobilisés de l'année précédente, il s'agit d'un site qui n'est plus nécessaire à l'exploitation et qui a été vendu en 2017 avec un transfert des avantages et risques au 1^{er} avril 2018.

6 – Immobilisations financières

Cette position comprend les postes suivants
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Prêts envers des tiers	14 696	14 772
Déduction corrections de valeur	-1 557	-1 657
Prêts envers des coopératives membres (LANDI)	1 990	3 177
Déduction corrections de valeur	-190	-276
Prêts envers des participations mises en équivalence	1 285	1 285
Actifs provenant de la réserve de cotisations de l'employeur	67 321	70 085
Impôts latents actifs sur le résultat	140	338
Total	83 685	87 724

Les avoirs d'impôts résultant de reports de pertes imposables et qui n'ont pas été inscrits à l'actif s'élèvent à CHF 2,5 mio (année précédente CHF 4,2 mio).

7 – Participations

Sont inclus
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Quote-part des valeurs d'entreprise dont les participations sont évaluées selon la méthode Equity	51 136	49 062
Participations non consolidées	0	655
Titres de participation	4 759	4 720
Total	55 895	54 437

8 – Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se répartissent comme suit (en milliers de CHF) :

Valeur d'acquisition	Goodwill	Logiciels informatiques	Droits de marque	Autres valeurs immatérielles	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	63 095	55 548	20 190	26 976	165 809
Investissements	0	395	0	4 000	4 395
Variation du périmètre de consolidation	5 615	0	0	0	5 615
Etat au 31 décembre 2017	68 710	55 943	20 190	30 976	175 819
Etat au 1 ^{er} janvier 2018	68 710	55 943	20 190	30 976	175 819
Variation du périmètre de consolidation	6 273	0	0	0	6 273
Etat au 31 décembre 2018	74 983	55 943	20 190	30 976	182 092
Corrections de valeur cumulées					
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	54 887	52 142	20 153	25 199	152 381
Entrées d'amortissements ordinaires	2 836	1 355	37	861	5 089
Etat au 31 décembre 2017	57 723	53 497	20 190	26 060	157 470
Etat au 1 ^{er} janvier 2018	57 723	53 497	20 190	26 060	157 470
Entrées d'amortissements ordinaires	3 408	782	0	784	4 974
Entrées d'amortissements extraordinaires	900	0	0	2 332	3 232
Etat au 31 décembre 2018	62 031	54 279	20 190	29 176	165 676
Valeur nette au 1^{er} janvier 2017	8 208	3 406	37	1 777	13 428
Valeur nette au 31 décembre 2017	10 987	2 446	0	4 916	18 349
Valeur nette au 31 décembre 2018	12 952	1 664	0	1 800	16 416

La variation du périmètre de consolidation s'explique par l'entrée en consolidation des nouvelles sociétés dans le secteur commercial Aliments fourragers/Céréales. Les autres immobilisations incorporelles concernent essentiellement le portefeuille client.

9 – Dettes financières à court terme

Les dettes financières à court terme se composent comme suit (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Comptes courants bancaires	90 191	63 758
Effets à payer sur stocks obligatoires	8 707	11 190
Dettes financières à court terme envers des coopératives membres (LANDI)	69 694	58 290
Dettes financières à court terme envers des participations mises en équivalence	4 679	4 775
Autres dettes financières à court terme envers des tiers	56 543	57 324
Total	229 814	195 337

Les comptes courants bancaires sont composés principalement de crédits obtenus en blanc et d'avances à terme fixe, lesquelles sont échues dans un délai d'une année.

10 – Dettes résultant de livraisons et de prestations

Le montant présenté se compose comme suit (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Dettes envers des tiers	431 941	395 046
Dettes envers des coopératives membres (LANDI)	87 746	90 785
Dettes envers des participations mises en équivalence	15 289	16 486
Dettes envers d'autres sociétés proches	240	436
Total	535 216	502 753

11 – Dettes financières à long terme

Les dettes à long terme se composent comme suit (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Hypothèques	56 576	85 032
Obligations de caisses Taux d'intérêt de 0.25 % à 1.25 %	18 094	24 058
Autres dettes financières envers des participations mises en équivalence	1 861	1 658
Autres dettes financières envers des participations non consolidées	0	620
Fonds de structure	381	428
Autres dettes financières envers des tiers	150 356	190 265
Total	227 268	302 061

Les autres dettes financières envers des tiers qui se montent à CHF 150,4 mio (année précédente CHF 190,3 mio) comprennent CHF 0,4 mio (année précédente CHF 1,3 mio) envers des institutions de prévoyance du personnel, CHF 73,1 mio (année précédente CHF 118,0 mio) envers des banques pour des prêts et CHF 45,0 mio sur des comptes de dépôts (année précédente CHF 43,5 mio).

Le fonds de structure découle en majeure partie de l'abandon des intérêts sur les parts sociales des coopératives de fenaco région orientale durant les années 1986 à 1988. Les capitaux de ce fonds sont destinés à l'amélioration des structures dans le secteur coopératif de cette région.

Le tableau ci-après donne un aperçu des échéances des dettes financières à long terme. A cet égard, l'aspect économique est prépondérant pour la classification d'une dette parmi les fonds étrangers envers des tiers à long terme. Il n'est donc pas tenu compte des possibilités juridiques d'une dénonciation à court terme de chaque engagement (en milliers de CHF) :

	Hypo- thèques	Obliga- tions de caisses	Autres dettes fi- nancières envers des tiers et des proches
Remboursables	0	0	76 043
2019	9 523	0	50 000
2020	12 875	6 418	15 093
2021	8 450	7 791	7 269
2022	10 992	1 597	0
Echues après le 31 décembre 2022	14 736	2 288	4 193
Total	56 576	18 094	152 598

12 – Provisions

Les provisions sont destinées à couvrir les risques de pertes et les engagements existants. Voici la récapitulation des postes (en milliers de CHF) :

Provisions	Provisions pour impôts	Provisions pour engagements de prévoyance	Provisions pour restructuration	Autres provisions	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2017	201 402	2 322	9 419	105 714	318 857
Constitution	26	228	600	46 156	47 010
Utilisation	0	-910	-1 174	-23 627	-25 711
Dissolution	-710	-10	-170	-5 973	-6 863
Variation du périmètre de consolidation	600	0	0	18	618
Ecart de conversion	0	20	0	94	114
Etat au 31 décembre 2017	201 318	1 650	8 675	122 382	334 025
Dont provisions à court terme	19	742	5 225	47 259	53 245
Etat au 1 ^{er} janvier 2018	201 318	1 650	8 675	122 382	334 025
Constitution	6 220	263	363	33 400	40 246
Utilisation	-25	-745	-825	-38 018	-39 613
Dissolution	0	-71	-4 525	-7 571	-12 167
Variation du périmètre de consolidation	1 903	0	0	24	1 927
Ecart de conversion	-11	-10	0	-33	-54
Etat au 31 décembre 2018	209 405	1 087	3 688	110 184	324 364
Dont provisions à court terme	18	436	1 063	36 142	37 659

La rubrique « Provisions pour impôts » comprend les provisions pour impôts latents. La rubrique « Autres provisions » comprend entre autres des provisions pour vacances et heures supplémentaires pour CHF 22,6 mio (année précédente CHF 21,8 mio), des provisions pour le compte d'épargne vacances pour CHF 19,1 mio (année précédente CHF 19,9 mio), des provisions pour des cadeaux d'ancienneté pour CHF 20,4 mio (année précédente CHF 20,4 mio), des provisions pour emballages en prêt d'un montant de CHF 14,1 mio (année précédente CHF 15,3 mio), ainsi que des provisions pour des prestations de garanties de CHF 5,2 mio (année précédente CHF 4,8 mio). Au cours de l'exercice précédent, des provisions avaient été constituées pour cotisation extraordinaire d'employeur à la CP à hauteur de CHF 10,0 mio et pour pertes de change non réalisées de CHF 0,6 mio. Le calcul actuariel de la provision pour cadeaux d'ancienneté a été effectué en utilisant un taux d'escompte de 2 %. Les autres provisions ne sont pas détaillées.

13 – Fonds propres et parts minoritaires

L'évolution des fonds propres et des parts minoritaires est présentée dans le tableau des fonds propres à la page 89. La rubrique « Capital social » correspond aux parts sociales de fenaco. Ces dernières se composent de 1 588 340 parts de CHF 100 de valeur nominale. Le nombre de parts détenues par les LANDI SA, qui se trouvent dans le

périmètre de consolidation, s'élève à 360 448 (année précédente 324 130) pour une valeur totale de CHF 36,0 mio (année précédente CHF 32,4 mio). Ces dernières figurent dans le tableau des fonds propres sous une rubrique séparée. Dans les comptes annuels statutaires des sociétés consolidées figurent des réserves légales non distribuables à hauteur de CHF 101,3 mio.

Explications et commentaires sur le compte de pertes et profits consolidé

14 – Produit des ventes

Le produit des ventes se décompose comme suit selon les principaux domaines d'activité (en milliers de CHF) :

	2018	%	2017	%
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	311 973	4.7	308 390	5.1
Aliments fourragers / Céréales	997 439	15.2	900 596	14.8
Commerce d'animaux	418 456	6.4	416 732	6.8
Technique agricole	122 159	1.8	116 811	1.9
Total domaine d'activité Agro	1 850 027	28.1	1 742 529	28.6
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	232 487	3.5	222 489	3.7
Convenience	385 093	5.9	385 469	6.3
Viande	479 751	7.3	474 737	7.8
Boissons	151 205	2.3	145 343	2.4
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	1 248 536	19.0	1 228 038	20.2
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	864 556	13.1	836 735	13.8
Biens de consommation Volg	1 117 570	17.0	1 097 875	18.0
Total domaine d'activité Commerce de détail	1 982 126	30.1	1 934 610	31.8
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	1 423 236	21.6	1 110 047	18.2
Energies renouvelables	24 593	0.4	24 113	0.4
Total domaine d'activité Energie	1 447 829	22.0	1 134 160	18.6
Unités d'activité Divers	49 644	0.8	48 206	0.8
Total Produit des ventes	6 578 162	100.0	6 087 543	100.0

Cette ventilation du chiffre d'affaires montre la palette étendue des activités du groupe fenaco. 28,1 % du chiffre d'affaires total (année précédente 28,6 %), soit environ à CHF 1850 mio (année précédente CHF 1743 mio), ont été réalisés avec la Production végétale, Aliments fourragers/Céréales, Commerce d'animaux et Technique agricole. La prise en charge de produits de l'agriculture ainsi que la fabrication et la commercialisation des denrées alimentaires représentent CHF 1249 mio (année précédente CHF 1228 mio). L'unité Biens de consommation Volg représente les ventes aux prix de détail des propres points de vente ainsi que les livraisons aux magasins tenus par les coopératives et par des tiers, aux prix de gros. L'unité Magasins LANDI contient les ventes, aux prix de détail, des propres magasins LANDI ainsi que les livraisons aux magasins LANDI des sociétés coopératives aux prix de gros. Le groupe fenaco réalise l'essentiel de ses revenus sur le marché national.

15 – Produit des prestations

Cette position se décompose comme suit selon les principaux domaines d'activité (en milliers de CHF) :

	2018	%	2017	%
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	6 104	3.2	6 265	3.6
Aliments fourragers/Céréales	21 460	11.4	22 193	12.7
Commerce d'animaux	11 007	5.8	11 090	6.4
Technique agricole	9 146	4.9	8 634	4.9
Total domaine d'activité Agro	47 717	25.3	48 182	27.6
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	7 342	3.9	7 364	4.2
Convenience	3 240	1.7	2 847	1.6
Viande	6 983	3.7	3 724	2.2
Boissons	1 695	0.9	2 722	1.6
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	19 260	10.2	16 657	9.6
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	2 667	1.4	1 969	1.1
Biens de consommation Volg	24 592	13.1	22 842	13.1
Total domaine d'activité Commerce de détail	27 259	14.5	24 811	14.2
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	8 500	4.6	7 056	4.0
Energies renouvelables	471	0.2	445	0.3
Total domaine d'activité Energie	8 971	4.8	7 501	4.3
Unités d'activité Divers	85 227	45.2	77 239	44.3
Total Produit des prestations	188 434	100.0	174 390	100.0

16 – Charges de personnel

Les charges de personnel comprennent (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Salaires et traitements	647 074	630 192
Charges sociales	102 757	99 062
Autres charges de personnel	11 414	10 455
Total	761 245	739 709

L'augmentation de la charge salariale du groupe est imputable à la négociation des salaires 2018, à des effectifs plus importants dans quelques sociétés ainsi qu'à l'intégration de nouvelles sociétés dans le périmètre de consolidation.

17 – Autres charges d'exploitation

Cette position comprend l'ensemble des charges d'exploitation, ainsi que les frais d'administration, de distribution et de publicité.

Pour l'accomplissement de son mandat légal, les organes de révision ont facturé des honoraires de CHF 1,5 mio (année précédente CHF 1,4 mio).

Pour les prestations complémentaires, qui vont au-delà de la mission légale, les organes de révision ont facturé des honoraires de CHF 0,1 mio (année précédente CHF 0,3 mio).

18 – Amortissements

Les amortissements concernent
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Immobilisations financières	22	0
Biens immobiliers	50 976	51 190
Installations techn., machines et mobiliers	63 896	64 938
Véhicules	18 312	18 743
Immobilisations incorporelles	4 974	5 089
Total	138 180	139 960

19 – Résultat financier

(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Produits financiers	6 059	6 975
Charges financières	-9 340	-9 800
Total	-3 281	-2 825

Les produits financiers comprennent les produits d'intérêts sur les liquidités, les créances et prêts (y compris intérêts de retard), les produits de participations non consolidées et de titres, les produits de commissions d'intermédiaires dans le cadre de crédits et placements à terme ainsi que des gains de change lors de transactions en devises et des ajustements de cours des positions en monnaies étrangères. Les charges financières se composent de charges d'intérêts, incluant les charges annexes telles que les commissions des crédits, les frais bancaires, les frais postaux, les commissions de garantie, etc. Sont aussi comprises dans les charges financières les pertes de change liées à des transactions en devises et les ajustements de cours des positions en monnaies étrangères.

20 – Charges extraordinaires

Comme positions principales, il y a lieu de relever (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Pertes sur cession d'immobilisations	396	569
Amortissements extraordinaires sur les immobilisations corporelles et les valeurs incorporelles	8 597	14 082
Cotisation extraordinaire d'employeur à la CP fenaco	0	10 000
Diverses charges extraordinaires	2 700	2 912
Total	11 693	27 563

21 – Produits extraordinaires

Les principales positions sont les suivantes
(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Bénéfices sur cession de biens immobiliers	44 702	1 898
Réévaluation d'actifs immobilisés	0	18 900
Divers produits extraordinaires	5 914	1 758
Total	50 616	22 556

22 – Impôts sur le bénéfice

Cette rubrique comprend (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Impôts sur le bénéfice des sociétés	25 849	21 371
Variation des impôts latents	6 416	-779
Total	32 265	20 592

23 – Transactions avec des personnes proches

(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Produit des ventes	2 031 599	1 869 179
Produit des prestations	17 885	18 011
Charges de marchandises	195 445	178 793
Charges de personnel	1 119	987
Autres charges d'exploitation	13 778	12 294
Produits financiers	645	847
Charges financières	392	501
Parts de résultats des sociétés mises en équivalence	2 455	3 115
Charges extraordinaires	74	74

Les transactions avec les personnes et sociétés proches s'effectuent comme avec des tiers indépendants. Le produit des ventes concerne essentiellement la livraison d'intrants agricoles, de biens de consommation, d'articles de maison et jardin, de carburants et combustibles aux coopératives membres de fenaco (LANDI). Les coopératives membres perçoivent une prime de collaboration de 0 % à 1 %.

Le produit des prestations concerne principalement des travaux refacturés et des prestations de conseil apportées aux coopératives membres. Ces dernières sont financièrement liées à fenaco non seulement par le biais des parts sociales, mais aussi par le compte courant marchandise. fenaco rémunérait les avoirs des coopératives membres avec un taux d'intérêt

de 0,25 %. Lorsque des fonds sont sollicités, le taux d'intérêt facturé était de 2,25 %.

24 – Modification du périmètre de consolidation

La modification du périmètre de consolidation entraîne une sortie de trésorerie de CHF 12,5 mio (en milliers de CHF)

Variation 2017	Entrée	Sortie	Variation
Actifs circulants	15 816	3 567	12 249
Actifs immobilisés	15 006	455	14 551
Total actifs	30 822	4 022	26 800
Fonds étrangers à court terme	7 407	1 586	5 821
Fonds étrangers à long terme	3 966	331	3 635
Total fonds étrangers	11 373	1 917	9 456
Parts de tiers	-636	-198	-438
Total passifs	10 737	1 719	9 018
Variation brute du périmètre de consolidation	20 085	2 303	17 782
Variation des liquidités	-3 824	-5	-3 819
Variation nette du périmètre de consolidation	16 261	2 298	13 963
Modification des taux de participation	95	346	-251
Total variation 2017	16 356	2 644	13 712
Variation 2018	Entrée	Sortie	Variation
Actifs circulants	17 811	0	17 811
Actifs immobilisés	16 505	0	16 505
Total actifs	34 316	0	34 316
Fonds étrangers à court terme	11 906	0	11 906
Fonds étrangers à long terme	3 377	0	3 377
Total fonds étrangers	15 283	0	15 283
Parts de tiers	-618	-230	-388
Total passifs	14 665	-230	14 895
Variation brute du périmètre de consolidation	19 651	230	19 421
Variation des liquidités	-6 995	0	-6 995
Variation nette du périmètre de consolidation	12 656	230	12 426
Modification des taux de participation	-87	-145	58
Total variation 2018	12 569	85	12 484

Autres commentaires

25 – Cautionnements, engagements de garantie et nantissements en faveur de tiers

Il s'agit des engagements conditionnels suivants (en milliers de CHF) :

	2018		2017	
	Engagement maximum	Crédit utilisé	Engagement maximum	Crédit utilisé
Cautionnements				
en faveur de tiers	15 872	11 328	19 399	11 352
Total	15 872	11 328	19 399	11 352

Les cautionnements en faveur de tiers comprennent, pour une part significative, des cautionnements en faveur de paysans donnés aux banques par « UFA Bürgschaftsgenossenschaft ». Les crédits cautionnés doivent être remboursés d'ici trois à dix ans.

26 – Actifs mis en gage pour engagements propres

(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Biens immobiliers et immobilisations en construction (selon bilan consolidé)	274 782	266 076
Total des cédules hypothécaires (nominal)	541 229	551 867
Dont en possession propre	-363 032	-345 792
En nantissement, nominal	178 197	206 075
Hypothèques contractées auprès des diverses banques	60 795	88 809
Dettes contractées auprès d'institutions de prévoyance du personnel	447	1 326
Dettes contractées auprès de tiers	920	2 559

27 – Autres engagements hors bilan

Il s'agit des engagements suivants

(en milliers de CHF) :

	2018	2017
Locations fixes/droits de superficie	206 789	180 580
Autres engagements hors bilan	175 443	172 123
Total	382 231	352 703

Les engagements présentés sous « Locations fixes/droits de superficie » concernent la rémunération due pour les contrats de locations et de droits de superficie sur toute la durée du contrat, ainsi que les engagements d'affectation de silos. En raison de durées prolongées, les montants des droits de superficie sont élevés. La charge annuelle actuelle des locations et droits de superficie se monte à CHF 49,7 mio (année précédente CHF 48,7 mio).

La rubrique Autres engagements hors bilan comprend des engagements envers Réserve suisse et Carbura pour des stocks obligatoires d'un montant de CHF 116,5 mio (année précédente CHF 114,3 mio). Ce montant deviendrait exigible lors d'une éventuelle résiliation des conventions relatives aux stocks obligatoires. Dans cette éventualité, ces stocks pourront être réévalués et vendus librement dans le cadre de l'activité ordinaire.

Les autres engagements concernent des contrats de livraison d'œufs du groupe frigemo avec leurs producteurs, ainsi qu'un contrat de livraison de raisins de DiVino SA. Par ailleurs, cette rubrique comporte des engagements de reprise d'actions de diverses sociétés.

fenaco conclut parfois des contrats à long terme avec des fournisseurs pour l'achat de matières premières. Les quantités contractuelles oscillent dans le cadre des quantités nécessaires à l'exploitation. Hormis les engagements mentionnés ci-dessus, il existe d'autres engagements qui n'ont pas l'obligation d'être présentés, étant donné qu'il s'agit d'engagements à court terme (<12 mois) ou pouvant être résiliés dans les douze mois.

28 – Engagements de leasing

A – Leasing financier

La valeur des objets en leasing financier apparaît dans les immobilisations (commentaire 5) (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Dettes provenant de leasing financier		
Dettes à court terme*	13	12
Dettes à long terme	2	38
Total	15	50

* Echéance dans un délai d'une année

Ne figurent au bilan que les contrats de leasing dépassant, sur la durée totale, la valeur de CHF 100 000.

B – Leasing opérationnel

Les engagements de leasing sont les suivants (en milliers de CHF) :

	2018	2017
Echéance		
2018	0	227
2019	265	195
2020	198	127
et au-delà	209	50
Total	672	599

29 – Instruments dérivés

(en milliers de CHF) :

	Valeur contractuelle	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative
Intérêts			
Options (OTC)		0	0
SWAPs	32 575	0	724
Devises			
Options (OTC)		0	0
Opérations à terme	187 564	3 591	1 134
Matières premières			
Opérations à terme	18 822	1 059	81

fenaco utilise les instruments dérivés pour se couvrir des risques sur les variations de taux d'intérêt, les devises et le prix des matières premières justifiés par l'usage commercial.

Afin de couvrir le risque de taux d'intérêt pour le financement des actifs circulants, des produits

dérivés sur taux sont conclus. Dans le souci de couvrir les risques de change et de prix des matières premières lors d'opérations à terme, des contrats de change à terme et des options ainsi que des contrats de matières premières négociés en Bourse sont souscrits. Pour les opérations de couverture dans lesquelles les conditions de l'opération de base et de l'opération de couverture correspondent pour l'essentiel, l'évaluation s'effectue selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération de base. Etant donné qu'il s'agit de cash-flows futurs, ils ne sont pas inscrits au bilan.

30 – Prévoyance du personnel

Tous les plans de prévoyance du groupe fenaco sont des plans à primauté de cotisations. Les valeurs patrimoniales de ces plans sont détenues auprès d'institutions de prévoyance juridiquement indépendantes (fondations). Le financement de tous les plans sociaux a lieu par des cotisations des employeurs et des employés. Les cotisations des employeurs sont comptabilisées à charge du compte de pertes et profits de l'exercice. Les collaborateurs du groupe fenaco, en Suisse, sont assurés contre les risques d'invalidité, de décès ainsi que de vieillesse.

Participants :

À l'exception des collaborateurs qui n'atteignent pas le minimum LPP (CHF 21 150), tous les collaborateurs du groupe fenaco sont affiliés auprès d'une institution de prévoyance.

Le cercle des assurés se compose de la manière suivante :

	2018	2017
Nombre d'assurés	8 244	8 116
Nombre de bénéficiaires	2 119	2 077

Les réserves de cotisations d'employeur ont évolué comme suit (en milliers de CHF) :

Institution de prévoyance	Valeur au bilan au 31.12.2017	Modifications es-compte	Constitution de réserves de cotisation	Dissolution de réserves de cotisation	Intérêts	Modification du périmètre de consolidation	Valeur au bilan au 31.12.2018	Escompte	Valeur nominale au 31.12.2018
Fonds patronal	70 085	169	680	-176	-3 437	0	67 321	4 093	71 414

L'avantage économique/l'obligation économique envers des institutions de prévoyance a évolué de la façon suivante (en milliers de CHF) :

Institution de prévoyance	Sur/sous couverture 31.12.2018	Part économique 31.12.2018	Part économique 31.12.2017	Variation par rapport à l'année précédente	Cotisations de l'employeur	Charges de prévoyance comprises dans les charges de personnel	
						2018	2017
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert					42 591	42 591	41 509
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	5 419	0	0	0	3 398	3 398	3 183
Total	5 419	0	0	0	45 989	45 989	44 692

Les dettes envers des institutions de prévoyance s'élèvent à CHF 1,2 mio (année précédente CHF 1,4 mio).

31 – Evénements postérieurs à la date de boucllement

La Direction et le Conseil d'administration de fenaco ont approuvé pour la période 2014 à 2018 des investissements à hauteur de CHF 220,4 mio qui entrent dans le cadre du budget et de la planification à moyen terme et qui n'auront d'influence sur le groupe que lors des exercices 2019 et suivants.

Aucun autre événement significatif postérieur à la date de boucllement n'est intervenu jusqu'à l'approbation des comptes par le Conseil d'administration le 3 mai 2019.

Les sociétés de fenaco

Etat au 31 décembre 2018

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
Maison-mère							
fenaco avec succursales à Puidoux, Sursee et Winterthour	Berne						
Domaine d'activité Agro							
Production végétale							
Agroline AG	Roggwil	70.0	70.0	500	500	k	k
Fertag AG	1) MuttENZ	100.0	100.0	200	200	k	k
Landor AG	1) MuttENZ	100.0	100.0	2 000	2 000	k	k
Fertag France SA	1) 2) Pompey (F)	60.4	60.4	96	96	k	k
TTH Fully SA	1) Fully	75.0	75.4	100	100	k	k
Novafeld GmbH	2) 3) Münster (D)	20.0		25		e	
SEMAG, Saat- und Pflanzgut AG	Lyssach	23.2	23.2	100	100	e	e
Aliments fourragers/Céréales							
BIOMILL SA	1) Herzogenbuchsee	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
DALZ agro-trading s.r.o.	1) 4) 5) Olomouc (CZ)	100.0		200		k	
Grana agro GmbH	1) 2) 5) Ebenweiler (D)	100.0		100		k	
Interagra GmbH	1) 2) 3) Lörrach (D)	100.0		25		k	
Meliofeed AG	1) Herzogenbuchsee	100.0	100.0	5 000	5 000	k	k
Swiss Grana Group AG	1) 5) Berne	100.0		900		k	
UFA AG	1) Herzogenbuchsee	83.2	83.2	8 000	8 000	k	k
UFA-Bürgschaftsgenossenschaft	Sursee	85.6	85.6	1 800	1 800	k	k
Getreide Züri Nord AG	Niederhasli	46.9	46.9	3 079	3 079	e	e
Roldag, Romanshorer Lagerhaus und Dienstleistungs AG	Romanshorn	20.3	20.3	1 900	1 900	e	e
Commerce d'animaux							
Anicom AG	Berne	75.1	75.0	2 000	2 000	k	k
Technique agricole							
Anliker Landtechnik AG	Fraubrunnen	80.0	80.0	150	150	k	k
DEMETER HOLDING SAS	2) Neuville-de-Poitou (F)	94.0	94.0	348	348	k	k
DEPAN'AGRI SARL	1) 2) Paizay-le-Sec (F)	94.0	94.0	8	8	k	k
DOUSSET MATELIN 37 SARL	1) 2) Neuville-de-Poitou (F)	94.0	94.0	200	200	k	k
COMPTOIR AGRICOLE ETS DOUSSET MATELIN ET CIE SAS	1) 2) Neuville-de-Poitou (F)	94.0	94.0	347	347	k	k
Hans Kunz Landtechnik AG	Reiden	75.3	75.3	190	190	k	k
NORMATECH EURL SARL	1) 2) Angliers (F)	94.0	94.0	8	8	k	k
SAVIMAT SARL	1) 2) Savignac Ledrier (F)	94.0	94.0	120	120	k	k
Schöpfer Landtechnik AG	Schmitten	100.0	100.0	100	100	k	k
Serco Landtechnik AG	1) Oberbipp	100.0	100.0	3 500	3 500	k	k
SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION DE VENTES ET RÉPARATIONS AUTOMOBILES SARL	1) 2) Vivonne (F)	94.0	94.0	35	35	k	k

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017

Domaine d'activité Industrie alimentaire

Produits du sol

platforM services ag		Utzenstorf	100.0	100.0	100	100	k	k
Union-Fruits SA		Charrat	100.0	100.0	500	500	k	k

Convenience

Frigemo AG	1)	Berne	100.0	100.0	2 900	2 900	k	k
Krenger FGT AG		Uetendorf	100.0	100.0	400	400	k	k
SGG Waser AG		Schlieren	35.0	35.0	300	300	e	e

Viande

Ernst Sutter AG	1)	Gossau SG	100.0	100.0	20 000	20 000	k	k
Gastro-Metzg AG	1)	Regensdorf	100.0	100.0	200	200	k	k
SULAI AG	1)	Churwalden	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
Suttero GmbH	1) 2)	Constance (D)	100.0	100.0	25	25	k	k
Centravo Holding AG	1)	Zurich	22.3	22.4	2 040	2 040	e	e
Kühlhaus Neuhof AG	1)	Gossau SG	36.4	36.4	550	550	e	e
Schlachtbetrieb St.Gallen AG	1)	Gossau SG	44.8	44.8	9 000	9 000	e	e

Boissons

Cave Belmur SA	1)	Perroy	100.0	100.0	100	100	k	n
Cave de Noé SA	1)	Perroy	100.0	100.0	100	100	k	n
Cave du Sarment SA	1)	Perroy	100.0	100.0	100	100	k	n
Cave Duprée SA	1)	Perroy	100.0	100.0	100	100	k	n
Cave Valcombe SA	1)	Chamoson	100.0	100.0	100	100	k	n
Caves Garnier AG	1) 6)	Berne		100.0		1 800		k
DiVino AG	1) 6)	Berne	100.0	100.0	5 000	100	k	n
RAMSEIER AACHTAL AG	1)	Amriswil	72.0	72.0	800	800	k	k
Ramseier Suisse AG	1)	Oberkirch	100.0	100.0	10 000	10 000	k	k
VOLG Weinkellereien AG	1) 6)	Winterthour		100.0		5 000		k

Domaine d'activité Commerce de détail

Magasins LANDI

LahrLogistics House & Garden GmbH	2) 7)	Lahr (D)		74.0		100		k
LahrLogistics GmbH	2) 7)	Lahr (D)	74.0	74.0	100	100	k	k
Landi Schweiz AG	1)	Dotzigen	89.5	89.5	5 000	5 000	k	k

Biens de consommation Volg

Cadar S.A.	7)	Val-de-Travers	100.0	100.0	100	100	k	k
Volg Detailhandels AG	1)	Winterthour	100.0	100.0	12 000	12 000	k	k
Volg Konsumwaren AG	1)	Winterthour	95.4	95.4	20 000	20 000	k	k

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non		
		2018	2017	2018	2017	2018	2017	
Domaine d'activité Energie								
Combustibles et carburants								
AGROLA AG	1)	Winterthour	90.0	90.0	2 000	2 000	k	k
Tanklager Herblingertal AG	1)	Schaffhouse	45.0	45.0	300	300	e	e
Tanklager Rothenburg AG	1)	Rothenburg	30.0	30.0	1 650	1 650	e	e
Energies renouvelables								
Solvatec AG		Bâle	100.0	55.0	200	200	k	k
AgroCleanTech AG		Brugg	22.5	22.5	50	50	e	e
BEBAG Bioenergie Bätterkinden AG		Bätterkinden	33.0	33.0	100	100	e	e
Divers								
AGRO DATA AG	1)	Winterthour	100.0	100.0	200	200	k	k
Bison Deutschland GmbH	1) 2)	Kaiserslautern (D)	100.0	100.0	250	250	k	k
Bison Schweiz AG		Oberkirch	100.0	100.0	2 100	2 100	k	k
europa3000 AG	1)	Aarau	100.0	100.0	200	200	k	k
Halag Chemie AG	1)	Aadorf	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI Klettgau AG		Beringen	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
Landi Payerne SA		Payerne	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
TRAVECO Transporte AG	1)	Winterthour	100.0	100.0	500	500	k	k
UFAG Laboratorien AG	1)	Sursee	100.0	100.0	500	500	k	k
ufamed AG	1)	Sursee	100.0	100.0	900	900	k	k
Volg Finanz AG		Berne	100.0	100.0	15 440	15 440	k	k
Barto AG	8)	Berne	34.5		100		e	
Darum Beratungs AG	1) 9)	Lucerne		49.0		100		e
Le Journal Agri Sàrl		Lausanne	20.6	20.6	505	505	e	e

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
LANDI							
LANDI Aarau West AG	Kölliken	72.7	73.2	1 500	1 500	k	k
LANDI ArcJura SA	Alle	83.8	83.4	4 000	4 000	k	k
LANDI BippGäuThal AG	Oberbipp	85.3	85.4	200	200	k	k
LANDI Chablais-Lavaux SA	Collombey-Muraz	75.0	75.4	2 000	2 000	k	k
LANDI Graubünden AG	Landquart	86.0	87.7	2 800	2 800	k	k
LANDI Jungfrau AG	Interlaken	90.7	90.2	800	800	k	k
LANDI Küssnacht AG	Küssnacht	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI La Côte SA	Eysins	66.8	67.3	3 000	3 000	k	k
LANDI Markt AG Kreuzlingen	Kreuzlingen	100.0	100.0	1 800	1 800	k	k
LANDI Moléson SA	Bulle	84.3	86.0	1 000	1 000	k	k
LANDI Nord vaudois - Venoge SA	Orbe	69.4	69.2	3 150	3 150	k	k
LANDI Oberwallis AG	Brig-Glis	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI Pilatus AG	Malters	76.0	76.0	7 200	7 200	k	k
LANDI REBA AG	Aesch	88.8	88.3	400	400	k	k
LANDI Region Huttwil AG	Huttwil	79.2	79.0	2 700	2 700	k	k
LANDI Region Langnau AG	Rüderswil	72.8	72.8	1 300	1 300	k	k
LANDI Région Neuchâtel SA	Val-de-Travers	73.6	73.0	2 415	2 415	k	k
LANDI Sarine SA	Grolley	74.2	73.5	1 000	1 000	k	k
LANDI Seeland AG	Anet	68.7	68.0	6 000	6 000	k	k
LANDI Unterwalden AG	Stans	76.8	76.7	600	600	k	k
LANDI Zola AG	Illnau-Effretikon	89.7	89.7	4 000	4 000	k	k
Vaud Céréales SA	Echallens	91.8	91.8	500	500	k	k
GVS LANDI AG	Schaffhouse	35.0	35.0	6 000	6 000	e	e

1 Ces participations ne sont pas détenues par la maison-mère fenaco.

2 Capital nominal en EUR 1000

3 Entrée au 1.1.2018

4 Capital nominal en CZK 1000

5 Entrée au 1.6.2018

6 Fusion de Caves Garnier SA et de Volg Weinkellereien avec DiVino SA au 1.1.2018

7 Fusion de LahrLogistics House & Garden GmbH avec LahrLogistics Immobilien GmbH dans LahrLogistics GmbH au 1.1.2018

8 Entrée au 17.12.2018

9 Sortie au 30.11.2018



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
Téléfax: +41 58 286 68 18
www.ey.com/ch

A l'Assemblée des délégués de
fenaco société coopérative, Berne

Berne, le 3 mai 2019

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la fenaco société coopérative, comprenant le bilan, le compte de pertes et profits, le tableau des flux de trésorerie, le tableau des fonds propres et l'annexe (pages 86 à 111 du rapport d'activité) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.



Responsabilité de l'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombent à l'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en liaison avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 906 CO en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions de l'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Olivier Mange
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé




RAMSEIER

Impressum et contact

Disclaimer

Ce rapport de gestion peut contenir des déclarations à propos de l'avenir. Celles-ci se basent sur des suppositions et des prévisions de la Direction de fenaco. Divers risques connus et inconnus, des incertitudes, et d'autres facteurs peuvent avoir pour conséquence que les faits véritables, la situation ou le développement de fenaco s'écartent de façon importante de ces estimations. fenaco ne s'engage en aucune manière à mettre à jour de telles déclarations sur l'avenir et à les adapter aux événements ou aux développements futurs. Ce rapport de gestion est publié en français et en allemand. Dans le cas où une différence entre les versions devait exister, la version allemande fait foi.

Photos

Agroscope, Berne
Esther Michel, Zurich
Christian Schnur, Zurich
UFA-Samen, Aesch
Marco Zanoni, Berne

Editeur

fenaco société coopérative,
Erlachstrasse 5, 3001 Berne

Concept et rédaction

fenaco société coopérative
Communication d'entreprise

Traductions

Semantis Translation SA

Impression

Merkur Druck AG, Langenthal

Tirage

2400 exemplaires en allemand,
770 exemplaires en français

Adresses

Siège principal

fenaco société coopérative
Erlachstrasse 5
Case postale 3307
3001 Berne
Tél. +41 58 434 00 00
Fax +41 58 434 00 10
info@fenaco.com
www.fenaco.com

Sièges régionaux

Suisse romande

fenaco société coopérative
Route de Chardonne 2
Case postale 144
1070 Puidoux
Tél. +41 58 433 70 00
Fax +41 58 433 70 10
region.suisseromande@fenaco.com

Suisse centrale

fenaco société coopérative
Obstfeldstrasse 1
Case postale
6210 Sursee
Tél. +41 58 434 40 00
Fax +41 58 434 40 10
region.zentralschweiz@fenaco.com

Plateau central

fenaco société coopérative
Erlachstrasse 5
Case postale 3307
3001 Berne
Tél. +41 58 434 00 00
Fax +41 58 434 00 10
region.mittelland@fenaco.com

Suisse orientale

fenaco société coopérative
Theaterstrasse 15a
Case postale 344
8401 Winterthour
Tél. +41 58 433 50 00
Fax +41 58 433 50 10
region.ostschweiz@fenaco.com

fenaco

Rapport de gestion 2018

info@fenaco.com

www.fenaco.com