

Rapport financier

Bilan

Bilan maison-mère fenaco société coopérative

au 31 décembre avant emploi du bénéfice résultant du bilan (en milliers de CHF)

Actifs		2016	2015
Liquidités		39 282	24 982
Créances résultant de ventes et de prestations	1*	122 683	118 790
Autres créances à court terme	2*	94 195	80 939
Stocks	3*	143 316	147 759
Comptes de régularisation		1 866	2 350
Actifs circulants		401 342	374 820
Immobilisations financières	4*	105 685	103 506
Participations		356 932	345 309
Immobilisations corporelles	5*	421 728	429 974
Immobilisations incorporelles		0	2 575
Actifs immobilisés		884 345	881 364
Total actifs		1 285 687	1 256 184

Passifs		2016	2015
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	6*	150 197	102 702
Dettes à court terme portant intérêt	7*	366 209	318 879
Autres dettes à court terme	8*	8 163	13 507
Comptes de régularisation		30 512	20 667
Provisions à court terme	10*	17 164	16 748
Total fonds étrangers à court terme		572 245	472 503
Dettes à long terme portant intérêt	9*	327 027	420 155
Provisions à long terme	10*	45 925	38 179
Total fonds étrangers à long terme		372 952	458 334
Total des fonds étrangers		945 197	930 837
Capital social		148 478	142 676
Réserves légales issue du bénéfice		30 000	29 000
Réserves facultatives issues du bénéfice		143 300	139 300
Report de l'exercice précédent		812	810
Bénéfice de l'exercice		17 900	13 561
Total du bénéfice résultant du bilan		18 712	14 371
Total des réserves facultatives issues du bénéfice		162 012	153 671
Total des capitaux propres		340 490	325 347
Total passifs		1 285 687	1 256 184

* Détails voir explications pages 93 à 96

Compte de profits et pertes

Compte de profits et pertes maison-mère
fenaco société coopérative
du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

		2016	2015
Produits des ventes		1 289 132	1 302 398
Produits des prestations		207 347	199 438
Produits nets des ventes et des prestations		1 496 479	1 501 836
Charges de marchandises		-1 070 552	-1 107 402
Produits d'exploitation		425 927	394 434
Charges de personnel	11*	-149 241	-141 355
Autres charges d'exploitation	12*	-174 064	-159 056
Total des charges d'exploitation		-323 305	-300 411
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		102 622	94 023
Amortissements	13*	-71 714	-72 816
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles		-31	-252
Bénéfices sur cession d'immobilisations corporelles		312	2 001
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		31 189	22 956
Charges financières		-10 794	-13 973
Produits financiers		16 447	24 390
Résultat d'exploitation avant impôts		36 842	33 373
Charges extraordinaires, uniques ou hors période	22*	-22 574	-45 305
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	22*	7 580	26 280
Résultat avant impôts (EBT)		21 848	14 348
Impôts directs		-3 948	-787
Bénéfice de l'exercice		17 900	13 561

* Détails voir explications pages 93 à 96

Annexe aux comptes annuels

Maison-mère fenaco société coopérative

Principes d'évaluation

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse. Les principaux principes d'évaluation appliqués sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme.

Créances résultant de ventes et de prestations

Les créances résultant de ventes et de prestations et les autres créances à court terme sont présentées à leur valeur nominale. Sur les créances envers des tiers, des corrections économiquement nécessaires ont été constituées sur des positions individuelles et une correction forfaitaire a été enregistrée sur le montant restant.

Stocks

Les stocks sont évalués au plus bas des coûts d'acquisition ou de fabrication et de la valeur de cession net. Des correctifs de valeurs forfaitaires sont appliqués aux stocks (valeur la plus basse entre celle des coûts d'acquisition ou de fabrication et celle de la valeur de cession net).

Immobilisations financières

Les prêts, les immobilisations financières et les participations sont évalués tout au plus à leurs coûts d'acquisition, moins d'éventuelles corrections de valeur.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles, à l'exception des terrains, sont amorties de manière linéaire. En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

Produits nets des ventes et des prestations

Les produits nets des ventes et des prestations sont comptabilisés lors du transfert des profits et risques de la livraison de marchandises respectivement de la fourniture des prestations.

Devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties au cours du jour de la transaction ou au cours de couverture. Les postes de bilan en devises étrangères sont convertis au cours de clôture. Selon le principe d'imparité, les pertes en devises étrangères relatives à des contrats à terme encore en cours au 31.12 sont portées au compte de résultat. En ce qui concerne les opérations de couvertures, les profits et pertes résultant d'opérations de base et de couverture sont comptabilisés, ce qui a un impact sur le résultat.

Définition de «personnes proches»

Participations: sociétés détenues directement ou indirectement à raison d'au moins 20 %.

LANDI: sociétés du groupe fenaco LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

Créances et dettes envers des organes

Il n'existe aucune créance ou dette envers des organes (conseil d'administration, direction, organe de révision) à l'exception de celles qui résultent de transactions client et/ou fournisseur, dans le cadre des conditions commerciales habituelles.

Explications relatives aux comptes annuels

1. Créances résultant de ventes et de prestations

	2016	2015
Tiers	57 374	51 930
Participations	10 343	12 479
LANDI	54 966	54 381
Total des créances résultant de ventes et de prestations	122 683	118 790

2. Autres créances à court terme

	2016	2015
Tiers	14 116	8 140
Participations	56 322	52 088
LANDI	23 757	20 711
Total des autres créances à court terme	94 195	80 939

3. Stocks

	2016	2015
Marchandises commerciales, matières premières et auxiliaires	115 893	120 352
Produits finis et semi-finis	11 975	12 932
Stocks obligatoires	15 448	14 475
Total des stocks	143 316	147 759

4. Immobilisations financières

	2016	2015
Tiers	889	2 069
Participations	104 796	101 437
Total des immobilisations financières	105 685	103 506

5. Immobilisations corporelles

	2016	2015
Installations techniques, machines et mobilier	43 531	53 183
Véhicules	5 630	6 092
Installations en cours de construction	13 977	3 921
Biens immobiliers	358 590	366 778
Total des immobilisations corporelles	421 728	429 974

6. Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations

	2016	2015
Tiers	88 328	71 527
Participations	37 775	7 616
LANDI	24 094	23 559
Total des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	150 197	102 702

L'augmentation des dettes découle des modifications des règles de comptabilisation dans le commerce des céréales chez UFA SA et Meliofeed SA.

7. Dettes à court terme portant intérêt

	2016	2015
Tiers	66 017	73 113
Participations	236 503	188 802
LANDI	63 689	56 964
Total des dettes à court terme portant intérêt	366 209	318 879

Les dettes envers des tiers concernent principalement des comptes courants sans garanties, des comptes de dépôts ainsi que des obligations échues non encaissées. Comme les liquidités mises à disposition par les sociétés-filles ont encore augmenté en 2016, les dettes bancaires ont pu être réduites.

8. Autres dettes à court terme

	2016	2015
Tiers	8 163	13 507
Total des autres dettes à court terme	8 163	13 507

9. Dettes à long terme portant intérêt

	2016	2015
Tiers	323 470	419 508
Participations	3 557	647
Total des dettes à long terme portant intérêt	327 027	420 155
Dont échues de 1 à 5 ans	326 004	414 385
Dont échues à plus de 5 ans	1 023	5 770
Total des dettes à long terme portant intérêt	327 027	420 155

10. Provisions à court et à long terme

	2016	2015
Personnel	29 394	29 159
Engagements de garantie	20 022	15 791
Restructurations	4 172	0
Emballages	3 515	4 120
Autres provisions	5 986	5 857
Total des provisions	63 089	54 927

11. Charges de personnel

	2016	2015
Charges salariales	120 236	117 762
Prestations sociales	25 709	20 252
Autres charges de personnel	3 296	3 341
Total des charges de personnel	149 241	141 355

L'augmentation des charges de personnel est liée en particulier aux négociations salariales 2016 et à la constitution d'une réserve de cotisations d'employeur.

12. Autres charges d'exploitation

	2016	2015
Charges de loyer	24 157	21 206
Entretien et réparations	17 738	15 486
Frais de transport sur ventes	39 450	33 864
Coûts d'énergie	13 465	12 313
Autres coûts d'exploitation	19 377	18 107
Frais administratifs	56 804	54 804
Publicité	3 073	3 276
Total des autres charges d'exploitation	174 064	159 056

En raison de la modification des règles de comptabilisation dans le secteur Céréales / Oléagineux / Matières premières, les charges de loyers et de transports ont augmenté (transfert de coûts / charges de marchandises). Les commandes supplémentaires chez frigemo production ont entraîné une hausse des coûts d'énergie. L'augmentation des frais administratifs est principalement due à des projets informatiques.

13. Amortissements

	2016	2015
Amortissement des immobilisations corporelles	37 131	35 499
Amortissement des immeubles	30 978	34 657
Amortissement des immobilisations incorporelles	3 605	2 660
Total des amortissements	71 714	72 816

Indications légales selon l'art. 959c al. 2 CO**14. Moyenne annuelle du nombre d'emplois à plein temps**

	2016	2015
Moyenne annuelle du nombre d'emplois à plein temps	1 390	1 391

15. Participations

Entreprise	Part 2016	Part 2015
------------	-----------	-----------

Les participations sont détaillés dans les comptes consolidés.

16. Engagements de leasing

	2016	2015
Leasing de 1 à 5 ans	0	19
Total des engagements de leasing	0	19

17. Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie

	2016	2015
de 1 à 5 ans	38 029	38 092
> 5 ans	37 487	42 067
Total Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie	75 516	80 159

18. Dette envers les institutions de prévoyance en faveur du personnel

	2016	2015
Dette des institutions de prévoyance en faveur du personnel	413	629

19. Montant total des sûretés constituées en faveur de tiers

	2016	2015
Cautions	1 665	2 540
Total des sûretés constituées en faveur de tiers	1 665	2 540

20. Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et celui des actifs grevés d'une réserve de propriété

	2016	2015
Biens immobiliers	171 612	226 888
Total Actifs engagés	171 612	226 888

21. Passifs éventuels

fenaco société coopérative est membre d'un Cash Pool du groupe fenaco. Afin de garantir toutes les prétentions existantes et futures d'UBS issues du Cash Pool, les membres du pool d'UBS ont accordé un droit de gage sur les futures créances de solde des membres du Pool envers UBS.

fenaco société coopérative est membre d'un Cash Pool du groupe fenaco. Dans le cadre du contrat du groupe avec Credit Suisse, la société répond solidairement des dettes d'autres sociétés du groupe dans les limites de ses réserves libres.

22. Explication des positions extraordinaires, uniques ou hors période

	2016	2015
Amortissement des participations	9 935	15 318
Amortissement d'immobilisations financières	0	28 182
Dépenses de restructurations	4 288	0
Correction de valeur d'immobilisations financières	4 777	0
Diverses charges extraordinaires	3 574	1 805
Total des charges	22 574	45 305
Dissolution de provisions	15	16 650
Bénéfice résultant de ventes immobilières	7 441	6 954
Divers revenus extraordinaires	124	2 676
Total des revenus	7 580	26 280

23. Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun

24. Instruments dérivés

	Valeur contractuelle	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative
Intérêts			
Options (OTC)	0	0	0
SWAPs	80 000	0	825
Devises			
Opérations à terme	187 047	2 138	593

fenaco société coopérative utilise les instruments dérivés pour se couvrir des risques sur intérêts et devises.

Afin de couvrir le risque de taux de financement des actifs circulants, des produits dérivés sur taux sont conclus.

Dans le souci de couverture du risque de change, les achats de marchandise à terme sont couverts par des contrats à terme et des options sur devises.

Autres indications légales exigées

25. Faits essentiels

Aucun

Emploi du bénéfice résultant au bilan

au 31 décembre (proposition du Conseil d'administration du 05.05.2017 / en milliers de CHF)

	2016	2015
Report de l'exercice précédent	812	810
Bénéfice de l'exercice	17 900	13 561
Total du bénéfice résultant du bilan	18 712	14 371
Rémunération des parts sociales 6 %	-8 909	-8 559
Attribution aux réserves légales issues du bénéfice	-1 000	-1 000
Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice	-8 000	-4 000
Report à compte nouveau	-803	-812
Total de l'emploi du bénéfice résultant du bilan	-18 712	-14 371

Rapport de l'organe de révision

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la fenaco société coopérative, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.



Responsabilité de l'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation

des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en liaison avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 906 CO en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Berne, le 5 mai 2017

Ernst & Young AG

Olivier Mange

Expert-réviser agréé

(Réviser responsable)

Philippe Wenger

Expert-réviser agréé





Comptes consolidés

Bilan consolidé

au 31 décembre (en milliers de CHF)

Actifs		2016	2015
Liquidités	1*	60 615	42 336
Créances résultant de la vente de biens et de prestations	2*	391 415	377 649
Autres créances à court terme	3*	128 226	60 054
Stocks	4*	693 211	664 107
Comptes de régularisation actifs		27 784	29 662
Total actifs circulants		1 301 251	1 173 808
Immobilisations corporelles	5*	1 499 193	1 522 901
Immobilisations financières	6*	80 251	76 000
Participations	7*	51 832	50 087
Immobilisations incorporelles	8*	13 428	10 090
Total actifs immobilisés		1 644 704	1 659 078
Total actifs		2 945 955	2 832 886

Passifs		2016	2015
Dettes financières à court terme	9*	164 546	151 970
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	10*	421 457	365 599
Autres dettes à court terme		88 515	51 549
Provisions à court terme	12*	41 600	44 164
Comptes de régularisation passifs		79 039	76 475
Total fonds étrangers à court terme		795 157	689 757
Dettes financières à long terme	11*	384 052	487 519
Provisions à long terme	12*	277 257	262 171
Total fonds étrangers à long terme		661 309	749 690
Total fonds étrangers		1 456 466	1 439 447
Parts sociales	13*	148 478	142 676
Parts sociales détenues en mains propres	13*	-29 806	-25 545
Bénéfice résultant du bilan	13*	1 190 787	1 101 464
Résultat consolidé	13*	96 774	96 382
Total fonds propres (Parts minoritaires exclues)		1 406 233	1 314 977
Part des minoritaires	13*	83 256	78 462
Total fonds propres (Parts minoritaires incluses)		1 489 489	1 393 439
Total du passifs		2 945 955	2 832 886

* Détails voir explications pages 110 à 116

Compte de profits et pertes consolidé

du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

		2016	2015
Produits			
Produits des ventes	14*	5 792 136	5 887 741
Produits des prestations	15*	152 044	156 088
Produits nets des ventes et des prestations		5 944 180	6 043 829
Charges de marchandises		-4 522 170	-4 644 013
Produits d'exploitation		1 422 010	1 399 816
Charges			
Charges de personnel	16*	-719 043	-705 666
Autres charges d'exploitation	17*	-438 682	-434 578
Total des charges d'exploitation		-1 157 725	-1 140 244
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		264 285	259 572
Amortissements	18*	-142 187	-143 021
Pertes sur cession d'immobilisations corporelles		-553	-548
Bénéfices sur cession d'immobilisations corporelles		1 806	6 547
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		123 351	122 550
Résultat financier	19*	-3 647	-3 315
Parts des résultats des sociétés mises en équivalence		2 742	2 855
Rendements provenant de la réserve de cotisations de l'employeur		5 216	394
Résultat d'exploitation avant impôts		127 662	122 484
Charges extraordinaires	20*	-43 609	-28 437
Produits extraordinaires	21*	39 678	25 941
Résultat avant impôts (EBT)		123 731	119 988
Impôts sur le bénéfice	22*	-22 841	-20 043
Résultat de l'entreprise y. c. parts minoritaires		100 890	99 945
Parts minoritaires		-4 116	-3 563
Résultat consolidé		96 774	96 382

* Détails voir explications pages 117 à 119

Flux de trésorerie consolidés

du 1^{er} janvier au 31 décembre (en milliers de CHF)

Fonds: Liquidités	2016	2015
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation		
Résultat consolidé	96 774	96 382
Amortissements	142 187	143 021
Pertes sur dépréciations d'actifs	41 557	19 627
Variation des provisions	9 847	11 951
Autres postes de PP sans incidence sur les liquidités	-1 075	5 004
Quote-part du résultat des participations mises en équivalence	-2 742	-2 855
Distributions de dividendes des participations mises en équivalence	485	334
Bénéfices sur cession d'actifs immobilisés	-32 612	-19 234
Pertes sur cession d'actifs immobilisés	554	628
Cash-flow	254 975	254 858
Variation des créances résultant de livraisons et prestations	-8 158	25 711
Variation des stocks	-13 561	88 361
Variation des autres créances et comptes de régularisation actifs	-66 215	-3 512
Variation des dettes résultant de l'achat de biens et de prestations	48 163	-44 197
Variation des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs (sans dettes financières à court terme)	36 116	1 285
Total des flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	251 320	322 506
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement		
Obtention de prêts	-1 887	-989
Remboursement de prêts	5 139	11 082
Investissements en participations	-11	-63
Investissements en immobilisations corporelles	-155 990	-167 827
Investissements en immobilisations incorporelles	-2 897	-990
Produit sur cession de participations	405	1 318
Produit sur cession d'immobilisations corporelles	42 484	53 509
Modification du périmètre de consolidation	24*	-3 876
Total des flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-123 651	-107 836
Flux financiers provenant de l'activité de financement		
Augmentation des engagements financiers (incl. à court terme)	20 841	7 818
Diminution des engagements financiers (incl. à court terme)	-16 649	-146 194
Obligations de caisses	-11 386	-2 768
Augmentation des engagements financiers à long terme	4 361	7 052
Diminution des engagements financiers à long terme	-98 889	-51 278
Dividendes à des tiers	-435	-402
Remboursement des parts sociales	-349	-590
Intérêts sur parts sociales	-7 015	-6 908
Total des flux financiers provenant de l'activité de financement	-109 521	-193 270
Effet des conversions monétaires	131	324
Total des variations de liquidités	18 279	21 724
Liquidités en début d'année	42 336	20 612
Liquidités en fin d'année	60 615	42 336

* Détails voir explications page 120

Tableau des fonds propres consolidés

en milliers de CHF

	Parts sociales	Propres Parts LANDI	Réserves issues du bénéfice	Différences de change cumulées	Résultat de l'entreprise	Fonds propres totaux minoritaires exclus	Parts minoritaires	Fonds propres totaux minoritaires incluses
Fonds propres au 1^{er} janvier 2015	137 369	-20 739	1 050 460	0	58 224	1 225 314	74 840	1 300 154
Versement de la maison-mère								
- Intérêts sur parts sociales			1 334		-8 242	-6 908		-6 908
- Transform. de la prime de collaboration fenaco en capital social	5 897	-3 637				2 260		2 260
Dividendes des sociétés-filles versés à des tiers						0	-402	-402
Report aux réserves issues du bénéfice			49 982		-49 982	0		0
Modification du périmètre de consolidation		-1 169				-1 169	546	-623
Modification du capital social								
- Remboursement de parts sociales	-590					-590		-590
- Nouvelles souscriptions de parts sociales						0		0
Parts des minoritaires au résultat						0	3 563	3 563
Résultat d'entreprise consolidé					96 382	96 382		96 382
Différences de change				-312		-312	-85	-397
Etat au 31 décembre 2015	142 676	-25 545	1 101 776	-312	96 382	1 314 977	78 462	1 393 439
Fonds propres au 1^{er} janvier 2016	142 676	-25 545	1 101 776	-312	96 382	1 314 977	78 462	1 393 439
Versement de la maison-mère								
- Intérêts sur parts sociales			1 546		-8 561	-7 015		-7 015
- Transformation de la prime de collaboration fenaco en capital social	6 151	-4 003				2 148		2 148
Dividendes des sociétés-filles à des tiers						0	-435	-435
Report aux réserves issues du bénéfice			87 821		-87 821	0		0
Modification du périmètre de consolidation		-258				-258	1 126	868
Modification du capital social								
- Remboursement de parts sociales	-349					-349		-349
- Souscription de nouvelles parts sociales						0		0
Parts des minoritaires au résultat						0	4 116	4 116
Résultat d'entreprise consolidé					96 774	96 774		96 774
Différences de change				-44		-44	-13	-57
Etat au 31 décembre 2016	148 478	-29 806	1 191 143	-356	96 774	1 406 233	83 256	1 489 489

Annexe aux comptes consolidés

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés du groupe fenaco se basent sur le cadre réglementaire présenté par les Swiss GAAP RPC.

Généralités

Les comptes annuels consolidés du groupe fenaco ont pour objectif de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe.

La clôture des comptes des sociétés-filles a été établie d'après les règles de présentation et d'évaluation du groupe qui correspondent aux Swiss GAAP RPC.

Les relations intragroupes (créances, engagements, charges, produits) sont éliminées; il en est de même des marges bénéficiaires sur marchandises.

Le terme «personnes proches» désigne essentiellement les coopératives membres de fenaco. Les principes de base concernant la collaboration entre les coopératives membres et fenaco sont contenus dans les statuts de fenaco, où il est stipulé entre autre:

- fenaco a pour but de soutenir ses membres par des mesures propres à renforcer la réalisation des tâches qui leur incombent;
- les prestations de fenaco envers ses sociétaires doivent correspondre à un rapport prix/prestation avantageux.

Le terme «personnes proches» comprend également les participations évaluées d'après la méthode de la mise en équivalence (méthode Equity) ainsi que les fondations de prévoyance du personnel de fenaco. Des informations supplémentaires sur les transactions avec les personnes proches sont commentées dans la note 23.

Principes de consolidation

Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent les comptes annuels de la maison-mère ainsi que de

toutes les sociétés-filles dans lesquelles fenaco détient directement ou indirectement la majorité des actions ou des droits de vote. Quelques sociétés-filles inactives ou insignifiantes ne sont pas consolidées.

Les participations comprises entre 20 % et 50 %, ainsi que les entreprises sous contrôle conjoint, sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence (méthode Equity). De ce fait, la part proportionnelle à la fortune nette est présentée au bilan sous «Participations» et la part au résultat de l'exercice figure séparément dans le compte de profits et pertes. Les participations inférieures à 20 %, ainsi que les sociétés non significatives, sont portées au bilan sous la rubrique «Participations» à leur valeur d'acquisition, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les changements dans le périmètre de consolidation sont présentés dans la partie «Les sociétés de fenaco» aux pages 124 à 127.

Intégration globale

Les comptes annuels des sociétés consolidées sont enregistrés selon la méthode de l'intégration globale. Les actifs et passifs ainsi que les charges et produits sont intégrés à 100 %. La part des actionnaires minoritaires à la fortune et au résultat de l'exercice est présentée séparément.

Consolidation du capital

Pour la première consolidation du groupe fenaco au 1^{er} janvier 1993, les actifs et passifs des sociétés consolidées ont été évalués selon les principes du groupe et compensés avec les valeurs comptables des participations. Suite aux nouvelles directives Swiss GAAP RPC, le différentiel présenté dans les états financiers a été reclassé au 31 décembre 2006 en réserves issues du bénéfices au lieu de réserves issues du capital.

Lors de la première consolidation d'une entité, ses actifs et ses passifs sont réévalués et pré-

sentés selon les principes du groupe. Les fonds propres de l'entité nouvellement acquise sont évalués au coût d'acquisition à la date de la reprise (méthode d'acquisition). Une différence activée comme «Goodwill» sera amortie sur la durée d'utilisation probable. Les différences de consolidation passives sont comptabilisées comme «Badwill» et dissoutes sur la durée d'utilisation estimée. La détermination de la part des minoritaires est effectuée selon la «Méthode de réévaluation».

Conversion des devises

La conversion des comptes annuels en monnaie étrangère se fait selon la méthode du cours de clôture.

Principes d'évaluation

Généralités

Le principe de l'évaluation individuelle des actifs et passifs est appliqué. Les actifs sont évalués au coût d'acquisition ou au coût de revient, les passifs sont évalués au coût historique.

Liquidités

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale; les monnaies étrangères sont converties aux cours de clôture.

Créances résultant de la vente de biens et de prestations

Ces créances sont portées au bilan à leur valeur nominale, sous déduction des provisions nécessaires. Celles en monnaies étrangères sont converties aux cours de clôture.

Ducreiro

Le ducreiro sert à la couverture des risques d'insolvabilité des débiteurs.

Pour les créances envers les tiers, une différenciation est faite lors du calcul du ducreiro entre les provisions individuelles et les provisions forfaitaires.

Les provisions individuelles sont constituées pour les créances notoirement risquées. Le montant de la provision est calculé sur la base du risque.

Pour la couverture des risques génériques, une provision forfaitaire est définie. Dans ce cas, le schéma suivant est utilisé:

	Valeur nominale CHF	%	Ducreiro CHF
Total des créances envers des tiers (après déduction des créances individuelles)			
- créances non échues	x	0	x
- jusqu'à 90 jours	x	2	x
- jusqu'à 180 jours	x	10	x
- jusqu'à 360 jours	x	20	x
- plus de 360 jours	x	50	x
Total du ducreiro (forfaitaire)			x

En principe, les conditions de paiement sont fixées à 30 jours. Pour les exceptions liées à la branche, il s'ensuit un calcul proportionnel du ducreiro. Pour les créances envers les entreprises proches, des provisions individuelles sont constituées en fonction des risques existants. En règle générale, il s'agit de risques apparaissant auprès de coopératives membres dont la situation est connue dans le cadre de projets de restructuration ou de risques plus élevés résultant de manque de liquidités, de surinvestissement ou d'une capacité bénéficiaire insuffisante.

Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient sous déduction des escomptes ou au coût complet de production, conformément à Swiss GAAP RPC 17 (Stocks). Les incidences d'une valeur de marché éventuellement plus basse sont prises en considération. Les articles ayant une rotation de stocks insuffisante font l'objet d'abattements. Le stock obligatoire est évalué au prix de base. Les escomptes (en terme de réduction du prix suite à un paiement rapide) sont comptabilisés comme diminution de charges via les charges de marchandises. Les principes d'évaluation les plus significatifs sont les suivants:

Matières premières et marchandises négociables (moyens de production agricole comme fourrages, céréales, nutrition des plantes, semences,

pommes de terre, fruits et légumes, articles maison et jardin, combustibles et carburants, technique agricole, etc.)

Evaluation au prix de revient, respectivement à la valeur de marché si elle est plus basse.

Evaluation des stocks de carburants et combustibles couverts aux valeurs actuelles.

Fabrication propre

(produits à base de pommes de terre, boissons, viandes et produits carnés, aliments du bétail, etc.)

Evaluation aux coûts complets de fabrication.

Marchandises négociables au détail

(stock de marchandises des points de vente)

Evaluation au prix de vente des points de vente, marge brute et TVA déduites.

Emballages

Evaluation des emballages en prêt avec une réduction importante pour perte de valeur. Il existe des provisions appropriées pour les engagements de reprise d'emballages.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements linéaires, calculés sur la durée d'exploitation. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. En règle générale, les amortissements sont calculés selon les durées d'utilisation suivantes:

Bâtiments	25 – 40 ans
Bâtiments en droit de superficie	Durée du droit
Installations, aménagements	5 – 20 ans
Machines, moyens de production, outils et appareils	4 – 10 ans
Informatique	3 – 5 ans
Mobilier de bureau	5 – 10 ans
Voitures	3 – 5 ans
Camions	5 – 10 ans

La rubrique installations et aménagements comprend diverses installations dans les immeubles, qui ont des durées d'utilisation différentes (ex: téléphonie 5 ans, technique du bâti-

ment 15 ans, ascenseurs 20 ans). Les immobilisations corporelles ne présentent pas d'intérêts inscrits à l'actif.

Immobilisations corporelles en leasing

Sont considérées comme immobilisations corporelles en propriété celles utilisées dans le cadre d'un contrat de leasing financier. Le prix d'acquisition ou la valeur du marché de l'objet en leasing, ainsi que la valeur escomptée des paiements futurs du leasing sont déterminés au début du contrat. La valeur la plus basse des deux est portée au bilan. Durant les périodes suivantes, l'actif est amorti selon des critères économiques. La valeur future totale des versements de leasing apparaît au passif. Les annuités de leasing ont été réparties entre amortissements et charges d'intérêts. Les amortissements sont comptabilisés en diminution des dettes de leasing au passif du bilan et les intérêts portés en charges sous la rubrique «Charges financières». Le leasing d'exploitation n'est pas porté au bilan. Les frais de leasing sont débités sous «Autres charges d'exploitation». Les engagements découlant de leasing d'exploitation ne pouvant pas être résiliés dans l'année sont présentés au point 28 de l'annexe.

Immobilisations financières

Les Prêts sont présentés à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur nécessaires. Les actifs découlant des réserves de cotisations d'employeur sont actualisés au taux de 2 %.

Participations

Les titres qui sont détenus pour des raisons de politique d'entreprise, ainsi que les titres non cotés à caractère d'investissement, sont enregistrés sous «Participations» à leur valeur d'acquisition après déduction des provisions nécessaires.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles telles que «Goodwill» payé lors de l'acquisition d'une participation ou droits d'utilisation payés, sont activées et amorties en règle générale sur la durée

d'utilisation estimée (Goodwill 5 ans, logiciels et autres droits d'utilisation 5-10 ans).

Dépréciation

A la date de clôture, s'il existe des signes que la valeur comptable de l'actif dépasse sa valeur réalisable, un test sur la valorisation des actifs (principalement les actifs corporels et les actifs immatériels) est effectué. Si la valeur comptable d'un actif est supérieure à la valeur nette de marché ou à la valeur d'utilité, elle doit alors être dépréciée à la valeur la plus élevée entre ces deux valeurs.

Fonds étrangers

Les dettes figurent au bilan à leur valeur nominale. Des provisions appropriées sont constituées pour couvrir les engagements probables découlant du passé et dont le montant et/ou l'échéance ne sont pas connus, mais estimables. Elles sont subdivisées en fonction de leurs échéances, soit à court ou à long terme. Le taux d'impôt forfaitaire utilisé pour déterminer la charge fiscale latente sur les plus-values découlant des différences entre les valeurs consolidées et les valeurs statutaires s'élève à 20 %. Des impôts latents liés à des différences temporaires sont inscrits à l'actif.

Instrument financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement à des fins de couvertures de transactions économiquement justifiées. Leur évaluation à la clôture se base principalement sur des cours actuels. Lors d'une comptabilisation sans impact sur le compte de profits et pertes, l'évaluation s'effectue selon les mêmes principes que le sous-jacent.

Commentaires sur le bilan consolidé

1 – Liquidités

Cette position se présente comme suit (en milliers de CHF):

	2016	2015
Caisses	3 113	2 980
Comptes postaux	3 256	1 276
Avoirs bancaires à vue	54 246	38 080
Total	60 615	42 336

Parmi les caisses figurent pour environ CHF 1,2 million (année précédente CHF 1,0 million) de fonds de caisse des points de vente. Parmi les avoirs bancaires à vue figurent CHF 2,8 millions (année précédente CHF 2,4 millions) de paiements en transit.

2 – Créances résultant de la vente de biens et de prestations

Le montant présenté comprend (en milliers de CHF):

	2016	2015
Créances envers des tiers	348 312	335 915
Déduction du ducroire	-17 664	-20 184
Créances envers des coopératives membres (LANDI)	61 735	61 837
Déduction du ducroire	-3 500	-2 900
Créances envers des participations mises en équivalence	666	2 412
Créances envers des participations non consolidées	1 866	569
Total	391 415	377 649

Le ducroire total de CHF 21,2 millions (année précédente de CHF 23,1 millions) sert à la couverture des risques de solvabilité sur les créances envers des tiers et envers les LANDI. Les règles de calcul du ducroire sont expliquées dans les principes d'évaluation.

3 – Autres créances à court terme

Le montant présenté comprend (en milliers de CHF):

	2016	2015
Autres créances à court terme	59 226	41 983
Moins correction de valeur	-2 750	-2 962
Autres créances à court terme envers des coopératives membres (LANDI)	68 364	27 711
Moins correction de valeur	-4 400	-7 000
Autres créances à court terme envers des participations mises en équivalence	7 786	322
Total	128 226	60 054

Les corrections de valeur qui se montent à CHF 7,2 millions (année précédente CHF 10,0 millions) servent à couvrir les risques de solvabilité des autres créances à court terme envers les tiers et les LANDI.

4 – Stocks

Les stocks se répartissent de la manière suivante (en milliers de CHF):

	2016	%	2015	%
Stocks obligatoires	27 912	4.0	27 365	4.1
Stocks libres	665 299	96.0	636 742	95.9
Total	693 211	100.0	664 107	100.0
Les stocks obligatoires se répartissent de la manière suivante:				
Aliments fourragers	13 623	48.8	12 242	44.7
Nutrition des plantes	4 706	16.8	5 114	18.7
Combustibles et carburants	9 509	34.1	9 952	36.4
Autres	74	0.3	57	0.2
Total stocks obligatoires	27 912	100.0	27 365	100.0
La ventilation des stocks libres par domaines d'activité se présente comme suit:				
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	61 266	9.2	71 273	11.2
Aliments fourragers / Céréales	116 410	17.5	119 731	18.8
Technique agricole	43 593	6.6	27 781	4.4
Total domaine d'activité Agro	221 269	33.3	218 785	34.4
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	49 594	7.5	40 184	6.3
Convenience	32 298	4.9	30 498	4.8
Viande	37 959	5.7	43 037	6.8
Boissons	85 618	12.8	76 481	12.0
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	205 469	30.9	190 200	29.9
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	118 151	17.8	115 790	18.2
Biens de consommation Volg	63 894	9.6	62 770	9.8
Total domaine d'activité Commerce de détail	182 045	27.4	178 560	28.0
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	26 825	4.0	14 914	2.3
Energies renouvelables	1 999	0.3	4 596	0.7
Total domaine d'activité Energie	28 824	4.3	19 510	3.0
Matériel d'emballages et Divers				
Emballages	263	0.0	358	0.1
Total stocks libres	665 299	100.0	636 742	100.0

Les stocks des LANDI SA sont répartis dans les domaines d'activité.

Les stocks libres, répartis par catégorie, se présentent comme suit:

	2016	2015	Variation
Marchandises	424 658	404 490	20 168
Produits semi-finis	61 601	63 516	-1 915
Produits finis	70 107	69 177	930
Matières premières et auxiliaires	109 512	97 607	11 905
Acomptes de clients	-1 949	-1 463	-486
Acomptes aux fournisseurs	1 377	4 116	-2 739
Emballages	263	358	-95
Corrections de valeurs	-270	-1 059	789
Total Stocks libres	665 299	636 742	28 557

5 – Immobilisations corporelles

Les valeurs des immobilisations corporelles sont les suivantes (en milliers de CHF):

Valeur d'acquisition	Biens immobiliers	Constructions en cours	Install. techn., machines et mobilier	Véhicules	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2015	1 798 602	40 627	1 384 706	206 838	3 430 773
Investissements	44 337	40 892	63 243	19 355	167 827
Variation du périmètre de consolidation	5 828	0	7 901	-65	13 664
Différences de change	- 716	- 1	-3	0	- 720
Transferts	17 258	- 54 928	37 456	214	0
Sorties	- 77 100	0	- 81 430	- 17 581	- 176 111
Etat au 31 décembre 2015	1 788 209	26 590	1 411 873	208 761	3 435 433
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	1 788 209	26 590	1 411 873	208 761	3 435 433
Investissements	32 136	38 822	70 363	14 810	156 131
Variation du périmètre de consolidation	6 878	0	5 191	1 504	13 573
Différences de change	- 174	0	- 22	0	- 196
Transferts	11 412	- 17 954	6 661	- 119	0
Sorties	- 42 340	0	- 52 689	- 20 010	- 115 039
Etat au 31 décembre 2016	1 796 121	47 458	1 441 377	204 946	3 489 902
Corrections de valeur					
Etat au 1 ^{er} janvier 2015	772 773	0	981 775	129 124	1 883 672
Amortissements ordinaires	41 769	0	73 404	19 266	134 439
Amortissements extraordinaires	6 872	0	12 755	0	19 627
Variation du périmètre de consolidation	4 170	0	7 256	53	11 479
Différences de change	0	0	- 1	0	- 1
Transferts	- 5 940	0	5 720	220	0
Sorties	- 40 605	0	- 79 245	- 16 834	- 136 684
Etat au 31 décembre 2015	779 039	0	1 001 664	131 829	1 912 532
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	779 039	0	1 001 664	131 829	1 912 532
Amortissements ordinaires	42 491	0	74 462	19 374	136 327
Amortissements extraordinaires	19 084	0	20 613	0	39 697
Variation du périmètre de consolidation	1 236	0	4 129	1 298	6 663
Différences de change	- 4	0	- 5	0	- 9
Transferts	800	0	- 837	37	0
Sorties	- 33 640	0	- 51 908	- 18 953	- 104 501
Etat au 31 décembre 2016	809 006	0	1 048 118	133 585	1 990 709
Valeur nette au 1^{er} janvier 2015	1 025 829	40 627	402 931	77 714	1 547 101
Valeur nette au 31 déc. 2015*	1 009 170	26 590	410 209	76 932	1 522 901
Valeur nette au 31 déc. 2016*	987 115	47 458	393 259	71 361	1 499 193
* dont leasing financier	0	0	0	133	133

La rubrique «Biens immobiliers» est constituée de terrains non bâtis pour CHF 31,7 millions (année précédente CHF 33,5 millions) et de terrains et constructions pour CHF 955,4 millions (année précédente CHF 975,7 millions). Les constructions en cours comprennent CHF 6,5 millions d'acomptes pour installations. Durant l'exercice sous revue, des immobilisations corporelles ont été acquises, pour un montant de CHF 0,1 million, auprès de sociétés proches. Les transactions ont été effectuées à la valeur de marché. Suite à des modifications dans le mode et la durée d'utilisation, ainsi qu'à des adaptations aux conditions actuelles du marché, des corrections de valeurs pour environ CHF 39,7 millions (année précédente CHF 19,6 millions) ont été enregistrées en tant qu'amortissements extraordinaires.

Les amortissements extraordinaires sont principalement dus au durcissement des conditions du marché et à des exigences techniques plus sévères dans le domaine d'activité stratégique Industrie alimentaire.

6 – Immobilisations financières

Cette position comprend les postes suivants
(en milliers de CHF):

	2016	2015
Prêts envers des tiers	16 541	30 014
Moins correction de valeur	-2 355	-13 534
Créances envers des coopératives membres (LANDI)	552	0
Moins correction de valeur	- 276	0
Créances envers des participations mises en équivalence	1 385	1 385
Actifs provenant de la réserve de cotisations de l'employeur	64 223	57 672
Impôts latents sur le résultat	181	463
Total	80 251	76 000

Les avoirs d'impôts résultant de reports de pertes imposables et qui n'ont pas été inscrits à l'actif s'élèvent à CHF 3,3 millions (année précédente CHF 1,7 million).

7 – Participations

A savoir
(en milliers de CHF):

	2016	2015
Valeur proportionnelle des participations mises en équivalence	46 340	44 224
Participations non consolidées	780	780
Titres de participation	4 712	5 083
Total	51 832	50 087

8 – Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles se répartissent comme suit (en milliers de CHF):

Valeur d'acquisition	Goodwill	Logiciels	Droits de marque	Autres valeurs immaté- rielles	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2015	51 837	55 576	20 190	25 945	153 548
Investissements	0	990	0	0	990
Variation du périmètre de consolidation	3 097	0	0	0	3 097
Transferts	0	0	0	0	0
Sorties	0	-2 040	0	0	-2 040
Etat au 31 décembre 2015	54 934	54 526	20 190	25 945	155 595
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	54 934	54 526	20 190	25 945	155 595
Investissements	0	1 022	0	1 875	2 897
Variation du périmètre de consolidation	8 161	0	0	0	8 161
Transferts	0	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	- 844	- 844
Etat au 31 décembre 2016	63 095	55 548	20 190	26 976	165 809
Amortissements cumulés					
Etat au 1 ^{er} janvier 2015	50 602	44 538	20 026	24 626	139 792
Amortissements ordinaires	1 404	5 195	64	1 090	7 753
Amortissements extraordinaires	0	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0
Transferts	0	0	0	0	0
Sorties	0	-2 040	0	0	-2 040
Etat au 31 décembre 2015	52 006	47 693	20 090	25 716	145 505
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	52 006	47 693	20 090	25 716	145 505
Amortissements ordinaires	1 021	4 449	63	327	5 860
Amortissements extraordinaires	1 860	0	0	0	1 860
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0
Transferts	0	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	- 844	- 844
Etat au 31 décembre 2016	54 887	52 142	20 153	25 199	152 381
Valeur nette au 1^{er} janvier 2015	1 235	11 038	164	1 319	13 756
Valeur nette au 31 déc. 2015	2 928	6 833	100	229	10 090
Valeur nette au 31 déc. 2016	8 208	3 406	37	1 777	13 428

La variation du périmètre de consolidation s'explique par l'entrée en consolidation des nouvelles sociétés dans le secteur commercial Technique agricole. Les autres immobilisations incorporelles concernent essentiellement le portefeuille client.

9 – Dettes financières à court terme

Les dettes financières à court terme se composent comme suit (en milliers de CHF):

	2016	2015
Comptes courants bancaires	19 346	8 735
Effets à payer sur stocks obligatoires	9 500	26 126
Dettes financières à court terme envers des coopératives membres (LANDI)	63 929	57 380
Dettes financières à court terme envers des participations mises en équivalence	6 453	4 416
Autres dettes financières à court terme envers des tiers	65 318	55 313
Total	164 546	151 970

Les comptes courants bancaires sont composés principalement de crédits obtenus en blanc et d'avances à terme fixe, lesquelles sont échues dans un délai d'une année.

10 – Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations

Le montant présenté se compose comme suit (en milliers de CHF):

	2016	2015
Dettes envers les tiers	341 396	332 865
Dettes envers des coopératives membres (LANDI)	66 413	25 883
Dettes envers des participations mises en équivalence	13 318	6 562
Dettes envers des participations non consolidées	330	289
Total	421 457	365 599

11 – Dettes financières à long terme

Les dettes à long terme se composent comme suit (en milliers de CHF):

	2016	2015
Hypothèques	133 781	200 235
Obligations de caisses (taux d'intérêt de 0.5 % à 1.75 %)	33 036	44 422
Autres dettes financières envers des participations mises en équivalence	1 505	647
Autres dettes financières envers des participations non consolidées	635	633
Fonds de structure	490	570
Autres dettes financières envers des tiers	214 605	241 012
Total	384 052	487 519

Les autres dettes financières envers des tiers qui se montent à CHF 214,6 Mio (année précédente CHF 241,0 Mio) comprennent CHF 0,4 Mio (année précédente CHF 0,6 Mio) envers des institutions de prévoyance du personnel et CHF 140,9 Mio (année précédente CHF 170,7 Mio) envers des banques pour des avances à terme fixe. Le fonds de structure découle en majeure partie de l'abandon des intérêts sur les parts sociales des coopératives de fenaco région orientale durant les années 1986 à 1988. Les capitaux de ce fonds sont destinés à l'amélioration des structures dans le secteur coopératif de cette région.

Le tableau ci-après donne un aperçu des échéances des dettes financières à long terme. A cet égard, l'aspect économique est prépondérant pour la classification d'une dette parmi les fonds étrangers envers des tiers à long terme. Il n'est donc pas tenu compte des possibilités juridiques d'une dénonciation à court terme de chaque engagement (en milliers de CHF):

	Hypo- thèques	Obliga- tions de caisses	Autres dettes envers des tiers et des proches
Remboursable	950	0	72 562
2017	43 061	0	30 007
2018	43 240	11 250	45 069
2019	11 912	9 307	50 067
2020	10 449	5 743	15 075
échu après le 31 décembre 2020	24 169	6 736	4 455
Total	133 781	33 036	217 235

12 – Provisions

Les provisions sont destinées à couvrir les risques de pertes et engagements existants. Voici la récapitulation des postes (en milliers de CHF):

Provisions	Provisions pour impôts	Provisions pour engagements de prévoyance	Provisions pour restructuration	Autres provisions	Total
Etat au 1 ^{er} janvier 2015	188 184	2 088	6 831	96 637	293 740
Constitution	6 322	1 167	2 887	35 656	46 032
Utilisation	-41	-535	-2	-25 936	-26 514
Transfert	0	0	0	0	0
Dissolution	0	-272	-4 399	-2 867	-7 538
Variation du périmètre de consolidation	574	0	0	70	644
Différences de change	0	-22	0	-7	-29
Etat au 31 décembre 2015	195 039	2 426	5 317	103 553	306 335
Dont provisions à court terme	29	899	5 317	37 919	44 164
Etat au 1 ^{er} janvier 2016	195 039	2 426	5 317	103 553	306 335
Constitution	5 356	849	5 672	30 001	41 878
Utilisation	0	-945	-1 555	-24 922	-27 422
Transfert	0	0	0	0	0
Dissolution	0	-5	-15	-3 820	-3 840
Variation du périmètre de consolidation	1 007	0	0	904	1 911
Différences de change	0	-3	0	-2	-5
Etat au 31 décembre 2016	201 402	2 322	9 419	105 714	318 857
Dont provisions à court terme	69	918	5 744	34 869	41 600

La rubrique «Provisions pour impôts» comprend les provisions pour impôts latents.

La rubrique «Autres provisions» comprend entre autres des provisions pour vacances et heures supplémentaires pour CHF 18,6 millions (année précédente CHF 16,6 millions), des provisions pour le compte d'épargne vacances pour CHF 18,8 millions (année précédente CHF 18,1 millions), des provisions pour des cadeaux d'ancienneté pour CHF 21,4 millions (année précédente CHF 17,3 millions), ainsi que des provisions pour emballages en prêt d'un montant de CHF 16,5 millions (année précédente CHF 17,4 millions). De plus, il existe des provisions pour pertes de change non réalisées pour CHF 0,5 million et pour des prestations de garanties pour CHF 4,2 millions. Le calcul actuariel de la provision pour cadeaux d'ancienneté a été effectué en utilisant un taux d'escompte de 2 %. Les autres provisions ne sont pas escomptées.

13 – Fonds propres et parts minoritaires

L'évolution des fonds propres et des parts minoritaires est présentée dans le tableau des fonds propres à la page 105. La rubrique «Parts sociales» correspond au capital social de fenaco. Ce dernier est composé de 1 484 755 parts, ayant une valeur nominale de CHF 100. Le nombre de parts détenues par LANDI SA s'élève à 298 063

(année précédente 225 445) pour une valeur totale de CHF 29,8 millions (année précédente CHF 25,5 millions). Ces dernières figurent dans le tableau des fonds propres sous une rubrique séparée. Dans les rapports annuels statutaires des sociétés consolidées figurent des réserves légales non distribuables à hauteur de CHF 93,8 millions.

Explications et commentaires sur le compte de profits et pertes consolidé

14 – Produits des ventes

Ils se décomposent comme suit selon les principaux domaines d'activité (en milliers de CHF):

	2016	%	2015	%
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	318 816	5.5	338 398	5.7
Aliments fourragers / Céréales	892 980	15.4	903 377	15.3
Commerce d'animaux	419 967	7.3	422 235	7.2
Technique agricole	74 177	1.3	81 242	1.4
Total domaine d'activité Agro	1 705 940	29.5	1 745 252	29.6
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	221 232	3.8	222 733	3.8
Convenience	378 980	6.5	366 156	6.2
Viande	484 957	8.5	499 404	8.5
Boissons	157 417	2.7	168 818	2.9
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	1 242 586	21.5	1 257 111	21.4
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	794 237	13.7	787 148	13.4
Biens de consommation Volg	1 031 246	17.8	1 013 827	17.2
Total domaine d'activité Commerce de détail	1 825 483	31.5	1 800 975	30.6
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	946 643	16.3	1 006 794	17.1
Energies renouvelables	24 091	0.4	26 129	0.4
Total domaine d'activité Energie	970 734	16.7	1 032 923	17.5
Unités d'activité Divers	47 393	0.8	51 480	0.9
Total Produits des ventes	5 792 136	100.0	5 887 741	100.0

Cette ventilation du chiffre d'affaires montre la palette étendue des activités du groupe fenaco. 29,5 % du chiffre d'affaires total (année précédente 29,6 %) soit environ à CHF 1 706 millions (année précédente CHF 1 745 millions) ont été réalisés avec les produits agricoles, aliments fourragers / céréales, commerce d'animaux et technique agricole. La prise en charge de produits de l'agriculture ainsi que la fabrication et la commercialisation des denrées alimentaires représentent CHF 1 243 millions (année précédente CHF 1 257 millions). L'unité Biens de consommation Volg représente les ventes au détail des propres points de vente ainsi que les livraisons à des magasins tenus par les coopératives et par des tiers, à des prix de gros. L'unité Magasins LANDI contient les chiffres d'affaires, aux prix de détail, des propres magasins LANDI ainsi que les livraisons aux magasins LANDI des sociétés coopératives à des prix de gros. Le groupe fenaco réalise l'essentiel de ses revenus sur le marché national.

15 – Produits des prestations

Ils se décomposent comme suit selon les principaux domaines d'activité (en milliers de CHF):

	2016	%	2015	%
Domaine d'activité Agro				
Production végétale	6 227	4.1	6 776	4.3
Aliments fourragers / Céréales	18 200	12.0	19 478	12.5
Commerce d'animaux	11 135	7.3	11 364	7.3
Technique agricole	5 639	3.7	4 201	2.7
Total domaine d'activité Agro	41 201	27.1	41 819	26.8
Domaine d'activité Industrie alimentaire				
Produits du sol	6 642	4.4	9 103	5.8
Convenience	2 047	1.3	2 220	1.4
Viande	1 313	0.9	1 128	0.7
Boissons	2 947	1.9	2 927	1.9
Total domaine d'activité Industrie alimentaire	12 949	8.5	15 378	9.8
Domaine d'activité Commerce de détail				
Magasins LANDI	1 499	1.0	1 524	1.0
Biens de consommation Volg	21 147	13.9	19 040	12.2
Total domaine d'activité Commerce de détail	22 646	14.9	20 564	13.2
Domaine d'activité Energie				
Combustibles et carburants	7 083	4.7	7 940	5.1
Energies renouvelables	426	0.2	395	0.3
Total domaine d'activité Energie	7 509	4.9	8 335	5.4
Total unités d'activité Divers	67 739	44.6	69 992	44.8
Total Produits des prestations	152 044	100.0	156 088	100.0

16 – Charges de personnel

Les charges de personnel comprennent (en milliers de CHF):

	2016	2015
Salaires et traitements	613 714	600 691
Charges sociales	95 729	95 424
Autres charges de personnel	9 600	9 551
Total	719 043	705 666

L'augmentation de la charge salariale du groupe est imputable à la négociation des salaires 2016, à des effectifs plus importants dans quelques sociétés ainsi qu'à l'intégration de nouvelles sociétés dans le périmètre de consolidation.

17 – Autres charges d'exploitation

Cette position comprend l'ensemble des charges d'exploitation, ainsi que les frais d'administration, de distribution et de publicité.

Pour l'accomplissement de son mandat légal, l'organe de révision a facturé des honoraires de CHF 1,6 million (année précédente CHF 1,7 millions).

Pour les prestations complémentaires, qui vont au-delà de la mission légale, l'organe de révision a facturé des honoraires de CHF 0,5 million (année précédente CHF 0,1 millions).

18 – Amortissements

Il s'agit des amortissements opérés sur
(en milliers de CHF):

	2016	2015
Immobilisations financières	0	829
Biens immobiliers	42 491	41 769
Installations techn., machines, mobiliers	74 469	73 404
Véhicules	19 367	19 266
Immobilisations incorporelles	5 860	7 753
Total	142 187	143 021

19 – Résultat financier

	2016	2015
Produits financiers	8 881	13 395
Charges financières	-12 528	-16 710
Total	-3 647	-3 315

Les produits financiers comprennent les produits d'intérêts sur les liquidités, les créances et prêts (intérêts de retard compris), les produits de participations non consolidées et de titres, les produits de commissions d'intermédiaires dans le cadre de crédits et placements à terme ainsi que des gains de change lors de transactions en devises et des ajustements de cours des positions en monnaies étrangères. Les charges financières se composent de charges d'intérêts, incluant les charges annexes telles que les commissions des crédits, les frais bancaires, les frais postaux, les commissions de garantie, etc. Sont aussi comprises dans les charges financières les pertes de change liées à des transactions en devises et les ajustements de cours des positions en monnaies étrangères.

20 – Charges extraordinaires

Comme positions principales, il y a lieu de relever (en milliers de CHF):

	2016	2015
Pertes sur cession d'immobilisations	1	80
Amortissements extraordinaires sur les immobilisations corporelles et les valeurs incorporelles	41 557	19 627
Diverses charges extraordinaires	2 051	8 730
Total	43 609	28 437

21 – Produits extraordinaires

A savoir

(en milliers de CHF):

	2016	2015
Bénéfices sur cession d'actifs immobilisés	30 806	12 690
Divers produits extraordinaires	8 872	13 251
Total	39 678	25 941

22 – Impôts sur le bénéfice

Cette rubrique comprend (en milliers de CHF):

	2016	2015
Impôts sur le bénéfice	17 063	13 596
Variation des impôts latents	5 778	6 447
Total	22 841	20 043

23 – Transactions avec des personnes proches

(en milliers de CHF):

	2016	2015
Produits des ventes	1 723 213	1 783 898
Produits des prestations	17 194	18 422
Charges de marchandises	175 225	196 265
Charges de personnel	669	545
Autres charges d'exploitation	12 323	10 218
Produits financiers	916	1 084
Charges financières	850	1 043
Part des résultats des sociétés mises en équivalence	2 742	2 855
Charges extraordinaires	14	0

Les transactions avec les personnes et sociétés proches s'effectuent aux valeurs de marché. Le produit de ventes concerne essentiellement la livraison d'intrants agricoles, de biens de consommation, d'articles de maison et jardin, de carburants et combustibles aux coopératives membres de fenaco (LANDI). Les coopératives membres perçoivent une prime de collaboration de 0 % à 1 %.

Les produits des prestations de services concernent principalement les travaux refacturés et les prestations de conseil apportées aux coopératives membres. Ces dernières sont financièrement liées à fenaco non seulement par le biais des parts sociales, mais aussi par le compte courant marchandise. Jusqu'au

30.09.2016, fenaco rémunérait les avoirs des coopératives membres avec un taux d'intérêt de 0,5 %. Dès le 01.10.2016, le taux a été ra-

mené à 0,25 %. Pour les créances, le taux d'intérêt était de 2,5 % jusqu'au 30.09.2016. Dès le 01.10.2016, le taux a été ramené à 2,25 %.

24 – Modification du périmètre de consolidation

La modification du périmètre de consolidation entraîne une sortie de trésorerie de CHF 10,9 millions (en milliers de CHF)

Variation 2015	Entrée	Sortie	Variation
Actifs circulants	11 072	11 596	-524
Actifs immobilisés	6 894	-264	7 158
Total actifs	17 966	11 332	6 634
Fonds étrangers à court terme	5 161	10 510	-5 349
Fonds étrangers à long terme	2 599	55	2 544
Total Fonds étrangers	7 760	10 565	-2 805
Parts de tiers	775	227	548
Total passifs	8 535	10 792	-2 257
Variation brute du périmètre de consolidation	9 431	540	8 891
Variation des liquidités	-2 239	0	-2 239
Variation nette du périmètre de consolidation	7 192	540	6 652
Modification des taux de participation	-803	1 973	-2 776
Variation totale 2015	6 389	2 513	3 876
Variation 2016	Entrée	Sortie	Variation
Actifs circulants	22 714	0	22 714
Actifs immobilisés	15 514	0	15 514
Total actifs	38 228	0	38 228
Fonds étrangers à court terme	20 183	0	20 183
Fonds étrangers à long terme	4 432	0	4 432
Total Fonds étrangers	24 615	0	24 615
Parts de tiers	606	-522	1 128
Total passifs	25 221	-522	25 743
Variation brute du périmètre de consolidation	13 007	522	12 485
Variation des liquidités	-1 484	0	-1 484
Variation nette du périmètre de consolidation	11 523	522	11 001
Modification des taux de participation	-190	-83	-107
Variation totale 2016	11 333	439	10 894

Autres commentaires

25 – Cautionnements, engagements de garantie et nantissements en faveur de tiers

Il s'agit des engagements conditionnels suivants (en milliers de CHF):

	2016		2015	
	Engagement maximum	Crédit utilisé	Engagement maximum	Crédit utilisé
Cautionnements				
en faveur de tiers	18 192	9 793	11 852	9 383
Total	18 192	9 793	11 852	9 383

Les cautionnements en faveur de tiers comprennent, pour une part significative, des cautionnements en faveur de paysans donnés aux banques par «UFA Bürgschaftsgenossenschaft».

Les crédits cautionnés doivent être remboursés d'ici 3 à 10 ans.

26 – Actifs mis en gage pour engagements propres

(en milliers de CHF):

	2016	2015
Immobilisations et installations en construction (selon bilan consolidé)	389 101	467 500
Total des cédulas hypothécaires (nom.)	570 487	579 960
Dont en possession propre	-312 433	-261 018
En nantissement, nominal	258 054	318 942
Engagés: Hypothèques auprès des diverses banques	144 017	206 346
Engagés: Dettes envers des institutions de prévoyance du personnel	413	629
Engagés: Dettes sollicitées envers les tiers	2 559	4 620

27 – Autres engagements hors bilan

A savoir les engagements suivants

(en milliers de CHF):

	2016	2015
Locations fixes / droits de superficie	183 114	189 233
Autres engagements hors bilan	177 818	144 705
Total	360 932	333 938

Les engagements présentés sous «Locations fixes/droits de superficie» concernent la rémunération due pour les contrats de locations et de droits de construction sur toute la durée du contrat, ainsi que les engagements d'affectation de silos. En raison de durées prolongées, les montants des droits de superficie sont élevés. Les charges annuelles actuelles de location et droits de superficie se montent à CHF 49,5 millions (année précédente CHF 42,4 millions).

La rubrique Autres engagements hors bilan comprend des engagements envers Réserve suisse et Carbura pour des stocks obligatoires d'un montant de CHF 107,0 millions (année précédente CHF 89,9 millions). Ce montant deviendrait exigible lors d'une éventuelle résiliation des conventions relatives aux stocks obligatoires. Dans cette éventualité, ces stocks pourront être réévalués et vendus librement dans le cadre de l'activité ordinaire.

Les autres engagements concernent des contrats de livraison d'oeufs du groupe frigemo avec leurs producteurs, ainsi qu'un contrat de livraison de raisins des Caves Garnier SA. Par ailleurs, cette rubrique comporte des engagements de reprise d'actions de diverses sociétés. fenaco conclut parfois des contrats à long terme avec des fournisseurs pour l'achat de matières premières. Les quantités contractuelles oscillent dans le cadre des quantités nécessaires à l'exploitation.

Hormis les engagements mentionnés ci-dessus, il existe d'autres engagements qui n'ont pas l'obligation d'être présentés, étant donné qu'il s'agit d'engagements à court terme (< 12 mois) ou pouvant être résiliés dans les 12 mois.

28 – Engagements de leasing

A – Leasing financier

La valeur des objets en leasing financier apparaît dans les immobilisations (commentaire 7) (en milliers de CHF):

	2016	2015
Dettes provenant de leasing financier		
Dettes à court terme*	33	243
Dettes à long terme	0	33
Total	33	276

* Echéance dans un délai d'une année

Ne figurent au bilan que les contrats de leasing dépassant, sur la durée totale, la valeur de CHF 100 000.

B – Leasing d'exploitation

Les engagements de leasing sont les suivants (en milliers de CHF):

	2016	2015
Echéance		
2016	0	315
2017	202	197
2018	112	105
et après	149	159
Total	463	776

29 – Instruments dérivés

(en milliers de CHF):

	Valeur contractuelle	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative
Intérêts			
Options (OTC)		0	0
SWAPs	94 075	0	1 910
Devises			
Options (OTC)		0	0
Opérations à terme	187 047	2 138	593

fenaco utilise les instruments dérivés pour se couvrir des risques sur intérêts et devises. Afin de couvrir le risque de taux de financement des actifs circulants, des produits dérivés sur taux sont conclus. Dans un souci de couverture du risque de change, les achats de marchandise à terme sont couverts par des contrats à terme et des options sur devises.

Les opérations de couverture, pour lesquelles les conditions des opérations de base et de couverture sont essentiellement les mêmes, sont évaluées selon les mêmes principes que ceux des opérations de base. Etant donné qu'il s'agit de futurs cash-flows, aucune activation n'a lieu. Pour les autres instruments dérivés, un montant de CHF 0,5 million (année précédente CHF 0,8 million) a été enregistré dans les provisions et CHF 0,9 million (année précédente CHF 1,7 million) dans les actifs transitoires.

30 – Prévoyance du personnel

Tous les plans de prévoyance du groupe fenaco sont des plans à primauté de cotisations. Les valeurs patrimoniales de ces plans sont détenues auprès d'institutions de prévoyance juridiquement indépendantes (fondations). Le financement de tous les plans sociaux a lieu par des cotisations des employeurs et des employés. Les cotisations des employeurs sont comptabilisées à charge du compte d'exploitation de l'exercice. Les collaborateurs du groupe fenaco, en Suisse, sont assurés contre les risques d'invalidité, de décès ainsi que la retraite.

Participants:

À l'exception des collaborateurs qui n'atteignent pas le minimum LPP (CHF 21 150), tous les collaborateurs du groupe fenaco sont affiliés auprès d'une institution de prévoyance.

Le cercle des assurés se compose de la manière suivante:

	2016	2015
Nombre d'assurés	8 049	8 050
Nombre de bénéficiaires	2 016	1 955

Les réserves de cotisations d'employeur ont évolué comme suit (en milliers de CHF):

Institution de prévoyance	Valeur nominale	Renoncement à l'utilisation	Autre réévaluation	Escompte	Valeur au bilan au 31.12.2016	Valeur au bilan au 31.12.2015	Constitution de réserve de cotisation	Dissolution de réserve de cotisation
Fonds patronal	68 128			-3 905	64 223	57 672	5 550	4 215

L'avantage économique / l'obligation économique par rapport aux institutions de prévoyance ont évolué de la façon suivante (en milliers de CHF):

Institution de prévoyance	Sur-/sous couverture	Part économique	Variation par rapport à l'année précédente	Cotisations de l'employeur	Charges de prévoyance incluses dans les charges de personnel
	31.12.2016	31.12.2016	31.12.2015	2016	2015
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture / découvert				40 633	38 057
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	4 226	0	0	3 170	5 315
Total	4 226	0	0	43 803	43 372

Les dettes envers les institutions de prévoyance s'élèvent à CHF 5,5 millions (année précédente CHF 1,4 million).

31 – Evénements postérieurs à la date de boucllement

La Direction et le Conseil d'administration de fenaco ont approuvé pour la période 2012 à 2016 des investissements à hauteur de CHF 227,9 millions qui entrent dans le cadre du budget et du plan à moyen terme et qui n'auront d'influence sur le groupe que lors des exercices 2017 et suivants.

Aucun autre événement significatif postérieur à la date de boucllement n'est intervenu jusqu'à l'approbation des comptes par le Conseil d'administration le 5 mai 2017.

Les sociétés de fenaco

Etat au 31 décembre 2016

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
Maison-mère							
fenaco avec succursales à Puidoux, Sursee et Winterthour	Berne						
Domaine d'activité Agro							
Production végétale							
Agroline AG	Roggwil	70.0	70.0	500	500	k	k
Fertag AG	MuttENZ	100.0	100.0	200	200	k	k
Landor AG	MuttENZ	100.0	100.0	2 000	2 000	k	k
Fertag France SA	1) 2) Pompey (F)	60.4	60.4	96	96	k	k
TTH Fully SA	1) Fully	75.6	76.1	100	100	k	k
Semag, Saat- und Pflanzgut AG	Lyssach	23.2	23.2	100	100	e	e
Aliments fourragers / Céréales							
Biomill SA	Herzogenbuchsee	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
Meliofeed AG	Herzogenbuchsee	100.0	100.0	5 000	5 000	k	k
Läderach Agro AG en liquidation	Henggart	100.0	100.0	250	250	k	k
UFA AG	Herzogenbuchsee	83.2	83.2	8 000	8 000	k	k
UFA-Bürgschaftsgenossenschaft	Sursee	85.6	86.6	1 800	1 500	k	k
Getreide Züri Nord AG	Niederhasli	46.9	46.9	3 079	3 079	e	e
Roldag, Romanshorne Lagerhaus und Dienstleistungs AG	Romanshorn	20.3	20.3	1 900	1 900	e	e
Commerce d'animaux							
Anicom AG	Berne	75.2	76.2	2 000	2 000	k	k
Technique agricole							
Anliker Landtechnik AG	3) Fraubrunnen	80.0		150		k	
Demeter Holding SAS	2)4) Neuville-de-Poitou (F)	94.0		348		k	
Depan'Agri SARL	1) 2) 4) Payzay-le-Sec (F)	94.0		8		k	
Dousset Matelin 37 SARL	1) 2) 4) Neuville-de-Poitou (F)	94.0		200		k	
Comptoir Agricole Ets Dousset Matelin et Cie. SAS	1) 2) 4) Neuville-de-Poitou (F)	94.0		347		k	
Hans Kunz Landtechnik AG	Reiden	75.3	75.3	190	190	k	k
Normatech SARL	1) 2) 4) Angliers (F)	94.0		8		k	
Savimat SARL	1) 2) 4) Savignac Ledrier (F)	94.0		120		k	
Schöpfer Landtechnik AG	5) Schmitten	100.0		100		k	
Serco Landtechnik AG	Oberbipp	100.0	100.0	3 500	3 500	k	k
Sevra SARL	1) 2) 4) Vivonne (F)	94.0		35		k	

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non		
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Domaine d'activité Industrie alimentaire								
Produits du sol								
Frunoba AG	6) Bâle		100.0		250		k	
platforM services AG	6) Utzenstorf	100.0	100.0	100	100	k	k	
Steffen Ris AG	6) Utzenstorf		100.0		380		k	
Union Fruits SA	Charrat	100.0	100.0	500	500	k	k	
Convenience								
frigemo AG	7) Berne	100.0	100.0	2 900	2 900	k	k	
Michel Comestibles AG	7) Unterseen		100.0		750		k	
SGG Waser AG	Schlieren	35.0	35.0	300	300	e	e	
Viande								
Ernst Sutter AG	Gossau SG	100.0	100.0	20 000	20 000	k	k	
Gastro-Metzg AG	1) Regensdorf	100.0	100.0	200	200	k	k	
SULAI AG	Churwalden	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k	
Suttero GmbH	2) Constance (D)	100.0	100.0	25	25	k	k	
Centravo Holding AG	1) Zurich	22.4	22.4	2 040	2 040	e	e	
Kühlhaus Neuhof AG	1) Gossau SG	36.4	36.4	550	550	e	e	
Schlachtbetrieb St.Gallen AG	1) Gossau SG	44.8	44.8	9 000	9 000	e	e	
Boissons								
Caves Garnier AG	Berne	100.0	100.0	1 800	1 800	k	k	
Divo S.A.	Penthalaz	100.0	100.0	300	300	k	k	
Mineralquellen Elm AG	8) Glarus Süd		100.0		100		k	
RAMSEIER AACHTAL AG	1) Amriswil	72.0	72.0	800	800	k	k	
Ramseier Suisse AG	Oberkirch	100.0	100.0	10 000	10 000	k	k	
VOLG Weinkellereien AG	Winterthour	100.0	100.0	5 000	5 000	k	k	
Cave Belmur SA	1) Perroy	100.0	100.0	100	100	n	n	
Cave de Noé SA	1) Puidoux	100.0	100.0	100	100	n	n	
Cave du Sarment SA	1) Puidoux	100.0	100.0	100	100	n	n	
Cave Duprée SA	1) Perroy	100.0	100.0	100	100	n	n	
Cave Valcombe SA	1) Saillon	100.0	100.0	100	100	n	n	
DiVino AG	1) Hallau	100.0	100.0	100	100	n	n	
Wein AG	Winterthour	100.0	100.0	100	100	n	n	
Domaine d'activité Commerce de détail								
Magasins LANDI								
LahrLogistics House & Garden GmbH	2) Lahr (D)	74.0	74.0	100	100	k	k	
LahrLogistics Immobilien GmbH	2) Lahr (D)	74.0	74.0	100	100	k	k	
LANDI Schweiz AG	Dotzigen	89.5	89.5	5 000	5 000	k	k	
Biens de consommation Volg								
Visavis Marketing AG	Winterthour	100.0	100.0	350	350	k	k	
Volg Detailhandels AG	3) Winterthour	100.0	100.0	12 000	12 000	k	k	
Volg Konsumwaren AG	Winterthour	95.4	95.4	20 000	20 000	k	k	
Primo Marketing AG	Winterthour	100.0	100.0	100	100	n	n	

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
Domaine d'activité Energie							
Combustibles et carburants							
AGROLA AG	Winterthour	90.0	90.0	2 000	2 000	k	k
Tanklager Herblingertal AG	1) Schaffhouse	45.0	45.0	300	300	e	e
Tanklager Rothenburg AG	1) Rothenburg	30.0	30.0	1 650	1 650	e	e
Energies renouvelables							
Solvatec AG	Bâle	55.0	55.0	200	200	k	K
AgroCleanTech AG	Brugg	22.5	22.5	50	50	e	e
BE BAG Bioenergie Bätterkinden AG	Bätterkinden	33.0	33.0	100	100	e	e
Divers							
AGRO DATA AG	Winterthour	100.0	100.0	200	200	k	k
Bison Ametras AG	1) 9) Oberkirch		100.0		100		k
Bison Deutschland GmbH	1) 2) 10) Kaiserslautern (D)	100.0	100.0	250	250	k	k
Bison Holding AG	9) Oberkirch		100.0		1 962		k
Bison Marketstream GmbH	1) 2) 10) Hamburg (D)		100.0		150		k
Bison Schweiz AG	9) Oberkirch	100.0	100.0	2 100	2 100	k	k
europa3000 AG	1) Oberentfelden	100.0	100.0	200	200	k	k
Halag Chemie AG	Aadorf	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI Klettgau AG	Beringen	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
TRAVECO Transporte AG	Winterthour	100.0	100.0	500	500	k	k
UFAG Laboratorien AG	Sursee	100.0	100.0	500	500	k	k
ufamed AG	Sursee	100.0	100.0	900	900	k	k
Volg Finanz und Immobilien AG	Winterthour	100.0	100.0	15 440	15 440	k	k
Darum Beratungs AG	1) Lucerne	49.0	49.0	100	100	e	e
Le Journal Agri Sàrl	Lausanne	20.6	20.6	505	505	e	e

Nom de la société	Siège	Participation en % du capital et droits de vote		Capital nominal (en milliers de CHF)		Consolidée k = globale e = equity n = non	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
LANDI							
LANDI Aarau West AG	Kölliken	72.5	72.9	1 500	1 500	k	k
LANDI ArcJura SA	Alle	83.3	83.1	4 000	4 000	k	k
LANDI BippGäuThal AG	Oberbipp	84.8	84.7	200	200	k	k
LANDI Chablais-Lavaux SA	Collombey-Muraz	75.6	76.1	2 000	2 000	k	k
LANDI Graubünden AG	Landquart	89.1	93.5	2 800	2 800	k	k
LANDI Jungfrau AG	11) Interlaken	90.3	90.6	800	800	k	k
LANDI Küssnacht AG	Küssnacht	100.0	100.0	1 000	1 000	k	k
LANDI La Côte SA	Eysins	68.3	67.7	3 000	3 000	k	k
LANDI Moléson SA	Bulle	86.2	86.3	1 000	1 000	k	k
LANDI Nord vaudois - Venoge SA	12) Orbe	69.0	70.3	3 150	3 000	k	k
LANDI Payerne SA	Payerne	81.8	81.8	1 000	1 000	k	k
LANDI Pilatus AG	Malters	76.2	76.3	7 200	7 200	k	k
LANDI REBA AG	Aesch	88.0	88.1	400	400	k	k
LANDI Region Huttwil AG	Huttwil	78.9	78.7	2 700	2 700	k	k
LANDI Region Langnau AG	Rüderswil	71.6	71.2	1 300	1 300	k	k
LANDI Région Neuchâtel SA	Val-de-Travers	72.1	70.5	2 415	2 415	k	k
LANDI Sarine SA	Grolley	73.5	73.3	1 000	1 000	k	k
LANDI Seeland AG	Ins	67.7	67.4	6 000	6 000	k	k
LANDI Unterwalden AG	Stans	77.1	77.4	600	600	k	k
LANDI Zola AG	Illnau-Effretikon	89.8	90.0	4 000	4 000	k	k
GVS LANDI AG	Schaffhouse	35.0	35.0	6 000	6 000	e	e

1 Ces participations ne sont pas détenues par la maison-mère fenaco.

2 Capital nominal en 1000 Euro

3 Acquisition au 01.07.2016

4 Acquisition au 17.11.2016

5 Acquisition au 01.01.2016

6 Fusion de Frunoba AG et de Steffen-Ris AG avec platforM services AG au 01.01.2016.

7 Fusion de Michel Coméstibles AG avec frigemo AG au 01.01.2016.

8 Fusion de Mineralquellen Elm AG avec Ramseier Suisse AG au 01.01.2016.

9 Fusion de Bison Ametras AG et de Bison Holding AG avec Bison Schweiz AG au 01.01.2016.

10 Fusion de Bison Marketstream GmbH avec Bison Deutschland GmbH au 01.01.2016.

11 Fusion de LANDI Reichenbach avec LANDI Jungfrau AG au 01.01.2016

12 Fusion de la Société du moulin agricole et centre collecteur de Grandson avec LANDI Nord-Vaudois Venoge SA au 01.01.2016

Rapport de l'organe de révision

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la fenaco société coopérative, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes, le flux de trésorerie, les fonds propres et l'annexe (pages 102 à 127 du rapport d'activité) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.



Responsabilité de l'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe à l'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du ju-

gement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en liaison avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 906 CO en liaison avec l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il

existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions de l'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Berne, le 5 mai 2017
Ernst & Young AG

Olivier Mange	Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé	Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)	